

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Podpora sportu ve vybraných krajích v České republice a na Slovensku
Sports Funding in Selected Regions in the Czech Republic and the Slovak Republic

Student: Bc. Michal Sněhota

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Martina Halásková, Ph.D.

Ostrava 2015

VŠB - Technická univerzita Ostrava
Ekonomická fakulta
Katedra veřejné ekonomiky

Zadání diplomové práce

Student: **Bc. Michal Sněhota**
Studijní program: N6202 Hospodářská politika a správa
Studijní obor: 6202T055 Veřejná ekonomika a správa
Téma: Podpora sportu ve vybraných krajích v České republice a na Slovensku
Sports Funding in Selected Regions in the Czech Republic and the
Slovak Republic

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
 2. Možnosti podpory sportu v České republice a na Slovensku
 3. Analýza podpory sportu ve vybraných krajích České republiky a Slovenska
 4. Zhodnocení podpory sportu ve vybraných krajích v České republice a na Slovensku
 5. Závěr
- Seznam použité literatury
Seznam zkratk
Prohlášení o využití výsledků diplomové práce
Seznam příloh
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

DURDOVÁ, Irena. *Sociální, ekonomické a etické aspekty současného sportovního prostředí*. Ostrava: VŠB - Technická univerzita Ostrava, 2011. 127 s. ISBN 978-80-248-2439-0.
JAKUBCOVÁ, Kristýna. *Sport a olympijské hnutí v zemích Visegrádu. Jejich vývoj a transformace v postkomunistické éře*. Praha: Karolinum, 2012. ISBN 978-80-246-2146-3.
NOVOTNÝ, Jiří et al. *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.

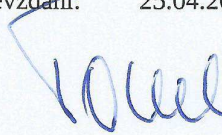
Formální náležitosti a rozsah diplomové práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.


Vedoucí diplomové práce: **doc. Ing. Martina Halásková, Ph.D.**

Datum zadání: 21.11.2014

Datum odevzdání: 25.04.2015

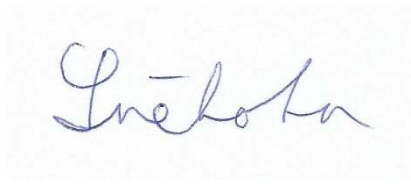



doc. Ing. Petr Tománek, CSc.
vedoucí katedry


prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
děkanka fakulty

„Prohlašuji, že jsem celou práci, včetně všech příloh, vypracoval samostatně a na základě literatury a pramenů uvedených v seznamu použité literatury.“

V Ostravě dne 25. dubna 2015



.....
Bc. Michal Sněhota

Na tomto místě bych rád poděkoval doc. Ing. Martině Haláskové, Ph.D. za odbornou pomoc při tvorbě mé diplomové práce.

Obsah

1 Úvod	5
2 Možnosti podpory sportu v České republice a na Slovensku.....	7
2.1 Postavení a charakteristika sportu a tělesné kultury.....	7
2.2 Sport a tělesná výchova ve veřejném sektoru	9
2.2.1 Sport jako ekonomický statek	10
2.3 Podpora sportu dle státní koncepce sportu v ČR a SR.....	11
2.4 Aktéři podpory sportu v ČR a SR	13
2.4.1 Aktéři podpory sportu v České republice.....	14
2.4.2 Aktéři podpory sportu na Slovensku	17
2.5 Programy na podporu sportu v ČR a SR	19
2.5.1 Programy na podporu sportu v České republice	20
2.5.2 Programy na podporu sportu na Slovensku.....	22
3 Analýza podpory sportu ve vybraných krajích České republiky a Slovenska	24
3.1 Podpora sportu v Moravskoslezském kraji	25
3.1.1 Organizační zabezpečení.....	26
3.1.2 Programy na podporu sportu v Moravskoslezském kraji.....	27
3.2 Podpora sportu ve Zlínském kraji	29
3.2.1 Organizační zabezpečení.....	30
3.2.2 Programy na podporu sportu ve Zlínském kraji.....	32
3.3 Podpora sportu v Libereckém kraji	34
3.3.1 Organizační zabezpečení.....	34
3.3.2 Programy na podporu sportu v Libereckém kraji.....	36
3.4 Podpora sportu v Bratislavském samosprávném kraji	39
3.4.1 Organizační zabezpečení.....	39
3.4.2 Programy na podporu sportu v Bratislavském kraji.....	41
3.5 Podpora sportu v Nitranském samosprávném kraji.....	42

3.5.1 Organizační zabezpečení	42
3.5.2 Programy na podporu sportu v Nitranském kraji	43
3.6 Podpora sportu v Trenčínském samosprávném kraji	45
3.6.1 Organizační zabezpečení	45
3.6.2 Programy na podporu sportu v Trenčínském kraji	46
4 Zhodnocení podpory sportu ve vybraných krajích v České republice a na Slovensku	48
4.1 Zhodnocení organizačního zabezpečení sportu	48
4.2 Zhodnocení legislativního zajištění sportu	49
4.3 Zhodnocení programů na podporu sportu v krajích	51
4.4 Zhodnocení finančních zdrojů na podporu sportu v krajích	52
4.5 Zhodnocení podpory sportu SWOT analýzou	60
4.6 Návrhy a doporučení pro kraje na podporu sportu	61
5 Závěr	64
Seznam použité literatury	66
Seznam zkratk	72
Prohlášení o využití výsledků diplomové práce	
Seznam tabulek	
Seznam obrázků	
Seznam grafů	
Seznam příloh	
Přílohy	

1 Úvod

Sport lze označit v současné době za společenský a ekonomický jev narůstajícího významu, který výrazným způsobem přispívá k rozvoji společnosti. Zároveň se jedná o fenomén, jenž hraje výraznou roli v životě většiny populace.

Podpora sportu a jeho financování se stává stále aktuálnějším tématem, které řeší vlády všech zemí. Na evropské úrovni neexistuje společná sportovní politika a tak se jeho podpora odehrává především prostřednictvím národních politik. V České republice i na Slovensku je sport tradičně podporován z veřejných rozpočtů, díky čemuž se stává součástí veřejné ekonomiky. Úkolem vlády je distribuce limitovaných zdrojů na jednotlivé statky a služby, mezi které patří i sport. Sport lze obecně zařadit do vzdělávací politiky. Téma diplomové práce, Podpora sportu ve vybraných krajích v České republice a na Slovensku, spadá do oblasti regionální politiky, konkrétně na úrovni zvolených krajů.

Cílem diplomové práce je zhodnocení a srovnání finanční podpory sportu ve vybraných krajích v České republice a na Slovensku v období let 2009 – 2013. Podpora sportu v krajích bude zhodnocena na základě několika kritérií hodnocení, mezi kterými bude financování sportu, organizační zabezpečení sportu, legislativní zabezpečení sportu a také dle hlediska SWOT analýzy sportovního prostředí v krajích v České republice a na Slovensku. V diplomové práci budou ověřovány dvě hypotézy:

- 1) Kraje v České republice vynakládají větší objem finančních prostředků na podporu sportu a tělovýchovy než kraje na Slovensku.
- 2) Rozsah podpory sportu v krajích České republiky a Slovenska ovlivňuje legislativa a dokumenty přijaté jednotlivými kraji.

V diplomové práci byly použity metody analýzy, jako jsou analýza časových řad a analýza dokumentů, dále pro zhodnocení podpory sportu metoda komparace a korelační analýza a při vyvozování závěrů a tvorbě doporučení pro kraje také dedukce a indukce.

Diplomová práce je rozdělena do pěti kapitol, přičemž první a pátá kapitola jsou úvod a závěr. Druhá kapitola je koncipována převážně jako teoretická a její rozpracování tvoří nezbytný základ pro praktickou část práce, která je složena z třetí a čtvrté kapitoly.

Druhá kapitola je v první části orientována na objasnění základních pojmů souvisejících se sportovní tematikou. Konkrétně se jedná o charakteristiku sportu a jeho postavení ve veřejném sektoru, kdy je charakterizován jako ekonomický statek. Dále je

kapitola zaměřena na podporu sportu dle státních koncepcí v České republice a na Slovensku, jsou popsáni aktéři podpory sportu a nejsou opomenuty samotné programy na podporu sportu na národní úrovni, které jsou spojeny s alokací finančních prostředků.

Třetí kapitola je zaměřena na analýzu podpory sportu ve vybraných krajích České a Slovenské republiky. Nejdříve je věnována pozornost legislativnímu vymezení krajů, jakožto vyšších územních celků v obou státech a následující podkapitoly jsou již zaměřeny na samotné kraje, kdy jsou v dílčích částech rozpracovány struktury sportu na krajských úřadech, koncepce ve vybraných krajích, programy na podporu sportu v krajích a samotné finanční prostředky plynoucí na podporu sportu. Nejsou opomíjeny dotace, které mohou být hodnoceny dle počtu schválených žádostí nebo celkového objemu, a také poměr výdajů na sport k celkovým výdajům.

Čtvrtá kapitola je věnována zhodnocení podpory sportu ve vybraných krajích, přičemž podpora může být chápána z několika hledisek. Je posuzováno organizační zabezpečení sportu, legislativní zajištění sportu, zdroje financování podpory sportu na území kraje a samotné sportovní prostředí je hodnoceno pomocí SWOT analýzy. Součástí kapitoly jsou návrhy a doporučení pro kraje v České republice a na Slovensku.

Při zpracování diplomové práce byla použita především odborná literatura z oblasti tělovýchovy a sportu. Dále jako zdroj sloužily legislativní dokumenty, zákonná ustanovení a interní materiály jednotlivých krajů, kdy stěžejním podkladem byly závěrečné účty a výroční zprávy, ale zároveň i koncepce a analýzy v oblasti sportu vytvořené jednotlivými kraji.

2 Možnosti podpory sportu v České republice a na Slovensku

Tato kapitola je zaměřena na charakteristiku sportu a tělesné kultury, přičemž není opomenuto postavení sportu ve veřejném sektoru a je rovněž charakterizován jako ekonomický statek. Další podkapitoly jsou již věnovány podpoře sportu v České a Slovenské republice na národní úrovni, kdy jsou zaměřeny na podporu sportu dle státních koncepcí, které vymezují cíle a priority státní politiky sportu v České republice a na Slovensku, dále na aktéry podpory sportu a v neposlední řadě jsou popsány programy na podporu sportu v obou zemích.

2.1 Postavení a charakteristika sportu a tělesné kultury

Sport je nedílnou součástí života většiny jedinců, a ačkoliv je význam sportu obecně znám, neexistuje žádná všeobecně uznávaná definice. Sport lze kategorizovat z mnoha hledisek, může být kolektivní nebo individuální, kontaktní či bezkontaktní, amatérský a profesionální a samozřejmě sport vrcholový, výkonnostní a rekreační¹.

Samotné slovo sport vzniklo z latinského „disportate“ – bavit se, příjemně trávit volný čas. Dle Evropské charty se sportem rozumí: „všechny formy tělesné činnosti, které ať již prostřednictvím organizované činnosti či nikoliv, si kladou za cíl projevení či zdokonalení tělesné i psychické kondice, rozvoj společenských vztahů nebo dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních.“ Sport může být popsán také jako forma tělesné výchovy se stěžejními rysy, kterými jsou snaha o dosažení maximálního výkonu, specializace, soutěžení, závodění, trénink nebo se sportem rozumí jen všechny tréninkové a závodní aktivity².

Sport je součástí **tělesné kultury**, která spadá do kultury obecné, kterou lze chápat jako souhrn sociálně akceptovaných materiálních a nemateriálních, minulých i současných výsledků lidské činnosti předávaných dalším generacím formou kulturního dědictví. Složkami tělesné kultury jsou právě sport a dále tělesná výchova a tělocvičná rekreace.

Sport, jak již bylo naznačeno, je zaměřen na dosažení vysoké výkonnosti v daném sportovním odvětví a uplatnění v soutěžích. Dle výkonnosti ho lze dále dělit na sport vrcholový, výkonnostní a rekreační. Vrcholový sport je charakteristický snahou po maximalizaci výkonu a výsledků v soutěžích a sport se stává hlavní profesí jedince. Jedná se například o sportovce v nejvyšších fotbalových a hokejových ligách, tenisty a podobně.

¹ SLUKA, Tomáš. *Profesionální sportovec*. 1. vyd. Příbram: Havlíček Brain Team, 2007. 199 s. ISBN 80-903609-5-5.

² SLEPIČKOVÁ, Irena. *Sport a volný čas*. Vybrané kapitoly. 2. vyd. Praha: Karolinum, 2005. 115 s. ISBN 80-246-1039-6.

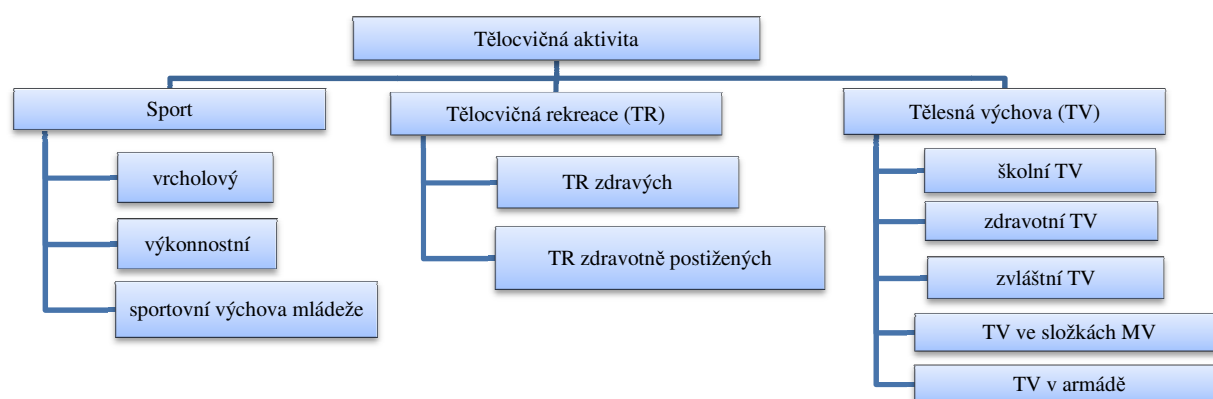
Výkonnostní sport je vrcholovému podobný, jelikož zázemí bývá velmi podobné a jedná se o podávání výkonů v organizovaných soutěžích, avšak sport není hlavní profesí jedince. Příkladem můžou být třeba baseballisté v ČR. Rekreační sport obsahuje ty aktivity, které jedinec provádí v mimopracovní době, ve svém volném čase, dobrovolně, s cílem relaxace a regenerace sil. Pomáhá k odreagování se od každodenního stresu a cílem jsou převážně zdravotní aspekty. Synonymicky odpovídají rekreačnímu sportu pojmy tělocvičná rekreace nebo také sport pro všechny.

Tělesná výchova je i součástí výchovného systému vzdělávání a je zaměřena na všestranný rozvoj osobnosti prostřednictvím cvičení, na tělocvičné vzdělávání a na utváření trvalého zájmu o tělesnou kulturu.

Tělocvičná rekreace je zaměřena na obnovu a rozvoj tělesných sil, na udržení tělesné a duševní kondice a poskytuje zábavu i odpočinek prostřednictvím zájmové pohybové činnosti³.

Systém tělesné kultury je součástí společenského systému a je rozdělen do mnoha subsystémů, přičemž za nejdůležitější je považován **subsystém tělocvičné aktivity** (obrázek 2.1), který má následující členění, jež lze rámcově dále použít pro zkoumání sportu, tělocvičné aktivity a tělesné výchovy⁴.

Obr. 2.1: Subsystémy tělocvičné aktivity



Zdroj: REKTOŘÍK, Jaroslav et al. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*. 2. aktualizované vyd. Praha: Ekopress, 2007. 309 s. ISBN 978-80-86929-29-3; vlastní úprava

³ DURDOVÁ, Irena. *Sociální, ekonomické a etické aspekty současného sportovního prostředí*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-Technická univerzita Ostrava, 2011. 127 s. ISBN 978-80-248-2439-0.

⁴ REKTOŘÍK, Jaroslav et al. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*. 2. aktualizované vyd. Praha: Ekopress, 2007. 309 s. ISBN 978-80-86929-29-3.

Sport lze transformovat i mimo oblast tělesné kultury, kdy se jedná o sporty, jež splňují podmínky soutěže i maximálního výkonu, nikoliv však prioritně fyzického pohybu, kdy příkladem mohou být hry intelektuální jako šachy nebo události technologické realizace, kdy příkladem budiž automobilové závody⁵.

V **klasifikaci ekonomických činností** dle CZ-NACE je sport součástí sekce R – kulturní, zábavní a rekreační činnosti, kde dále spadá pod sportovní činnosti. Podle **klasifikace funkcí vládních institucí** (CZ-COFOG) spadá sport do kategorie 8 – Rekreace, kultura a náboženství, sport zde tvoří samostatnou podkategorii 8.1 – Rekreační a sportovní služby, ale je také obsažen v podkategorii 8.6 – Rekreační, kulturní a náboženské služby jinde neuvedené⁶.

2.2 Sport a tělesná výchova ve veřejném sektoru

V České republice je sport a tělesná výchova významně podporována veřejným sektorem, který je specifikován v šesti blocích, jež mají za úkol zabezpečení těchto skupin činností:

- blok společenský potřeb (rozlišující veřejnou správu, policii, justici a armádu),
- **blok odvětví rozvoje člověka** (školství, kultura, tělesná kultura, **sport**, zdravotnictví, sociální služby),
- blok poznání a informací (věda a výzkum, informace, masmédiá),
- blok technické infrastruktury (doprava, spoje, energetika, voda, odpady atd.),
- blok privátních statků (bydlení),
- blok existenčních jistot (zaměstnanost, sociální zabezpečení).

Oblast tělesné výchovy a sportu je obsažena hlavně v bloku odvětví rozvoje člověka, přesněji v tělesné kultuře. Odtud také plyne zahrnutí tělesné výchovy a sportu v kapitole státního rozpočtu v rozpočtovém určení MŠMT.

Sport v souladu s posláním veřejného sektoru, jimž je předcházení a řešení důsledků tržních nedokonalostí, může svým charakterem plnit soustavu **funkcí** a to funkce ekonomické, sociální, politické i etické. Je však zřejmé, že velice záleží na konkrétní nabídce a formě služby, kterou daný sport nabízí⁷.

⁵ DĚKANOVSKÝ, Jan. *Sport, média a mýty*. 1. vyd. Praha: Dokořán, 2008. 182 s. ISBN 978-80-7363-131-4

⁶ ČSÚ. *Klasifikace* [online]. 2015 [cit. 2015-04-18]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/klasifikace>

⁷ NOVOTNÝ, Jiří et al. *Ekonomika sportu*. Vybrané kapitoly. 2. vyd. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, Nakladatelství Oeconomica, 2010. 122 s. ISBN 978-80-245-1521-2.

2.2.1 Sport jako ekonomický statek

Pojem statek patří k základním ekonomickým kategoriím a ve své fyzické podobě slouží ke spotřebě a měl by přinášet užitek a uspokojení potřeb. O členění statků rozhodují kritéria vylučitelnosti a rivality spotřeby statku. Hobza a Rektořík uvádějí tabulku klasifikace statků od Jacksona a Browna, která je odpovídající potřebám ekonomického členění statků.

Tab. 2.1: Členění statků podle Jacksona a Browna

	Vylučitelnost ze spotřeby	Nevylučitelnost ze spotřeby
	Čisté soukromé statky	Smíšené statky
Dělitelnost spotřeby	<ul style="list-style-type: none"> Nízké náklady na vyloučení Produkce prostřednictvím soukromých firem, kdy jejich produkce je financována z jejich prodeje Poskytování prostřednictvím trhu Příklady: vitamínové nápoje, sportovní oděv, aerobik, lyžování atd. 	<ul style="list-style-type: none"> Spotřebovávány kolektivně s možností přetížení kapacity Produkovány státem nebo soukromou firmou, tudíž jsou financovány buď z prodeje, nebo prostřednictvím daní <ul style="list-style-type: none"> Poskytovány veřejně i tržně Příklady: veřejná plovárna nebo kluziště
Nedělitelnost spotřeby	Smíšené statky	Čisté veřejné statky
	<ul style="list-style-type: none"> Produkovány soukromými subjekty, jedná se o soukromé statky spojené s externalitami, financované z příjmu z prodeje Poskytovány tržně s možností dotace Příklady: diváctví, služby nabízené obč. sdruženími (tenis, squash apod.) 	<ul style="list-style-type: none"> Produkovány státem, nebo soukromou firmou mající smlouvu se státem, existence vysokých nákladů na vyloučení, financovány z daní Poskytovány z veřejných rozpočtů Příklady: veřejná hřiště, turistika, cykloturistika apod.

Zdroj: HOBZA, Vladimír et al. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. ISBN 80-86929-04-3.; vlastní úprava

Sport splňuje podmínky **čistého veřejného statku** a to, i když je nevylučitelný ze spotřeby, nerivalitní a existují nulové mezní náklady na spotřebu každého dalšího spotřebitele. Nevylučitelnost je dána volnými podmínkami provozování sportů, kdy se může jednat o běh v přírodě, případně cykloturistiku. Současně je v těchto podmínkách nerivalita, jelikož není nikterak bráněno ostatním jedincům spotřebovávat daný statek.

Mnoho statků je řazeno mezi **smíšené statky**, kdy se může jednat například o veřejné koupaliště, kluziště nebo stadiony. Splňují podmínku nevylučitelnosti ze spotřeby, avšak setkáváme se zde s efektem přetížení, který je charakteristický tím, že čím více jedinců spotřebovává daný statek, tím se snižuje kvalita poskytovaného statku.

Ve sportu se setkáme i s velkým množstvím **soukromých statků**, kdy nabídka těchto statků je dána ziskovými příležitostmi trhu a také schopností uspokojit vymezený okruh spotřebitelů s mimořádnými požadavky. Jedná se o statky, jejichž produkci není schopen uspokojit veřejný sektor, dále statky, jejichž provozování a význam není z celospolečenského

hlediska pozitivní a také statky, jejichž spotřeba je zcela závislá na individuálních požadavcích každého spotřebitele.

Čistý veřejný statek může být poskytován bezplatně, u statku smíšeného stát, kraj nebo obec přispívá na provoz příslušného zařízení, čímž usměrňuje spotřebu daného statku v příslušné lokalitě a u statků soukromých je nabídka produktů stejně jako cena dána klasickým tržním mechanismem⁸.

Sport, jak již bylo zmíněno, se stal v poslední době fenoménem a existuje velké množství faktorů, které ovlivňují společenský, politický a ekonomický význam sportu. Přehled těch nejdůležitějších je znázorněn v příloze č. 1.

2.3 Podpora sportu dle státní koncepce sportu v ČR a SR

Podpora sportu v **České republice** vychází ze stěžejních dokumentů, kdy hlavním dokumentem je **Koncepce státní podpory sportu v ČR**, jež vymezuje cíle a priority státní politiky sportu. Strategickým cílem koncepce je vytváření základních podmínek pro rozvoj sportu ve společnosti, který je v souladu s hlavními **cíli**, jimiž jsou:

- změna hodnotové orientace občanů,
- trvale zlepšovat podmínky pro provozování sportu,
- trvale vytvářet podmínky pro sportovní aktivity dětí a mládeže,
- dosahovat adekvátních sportovních výsledků na světových soutěžích,
- vytvářet systém podpory programů, zabraňující negativním jevům ve sportu.

Mezi **priority** se řadí:

- upřednostnění podpory olympijských sportů a celoživotně provozovaných sportů,
- sportovní infrastruktura, systémová údržba, provoz a investiční podpora,
- financování sportovního a legislativně právního prostředí,
- výchova a uplatňování principů fair-play,
- upřednostnění podpory péče o sport dětí a mládeže,
- podpora programů vzdělávání dobrovolníků a podpora sportu osob se zdravotním postižením,
- zintenzivnění působení mediální sféry na změny hodnotových orientací občanů.

⁸ HOBZA, Vladimír et al. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN 80-86929-04-3.

Zároveň je tato koncepce v souladu s Lisabonskou smlouvou, podle níž je činnost EU „zaměřena na rozvoj evropského rozměru sportu podporou spravedlivého a otevřeného sportovního soutěžení a spolupráce mezi subjekty odpovědnými za sport, jakož i ochranou fyzické a mravní integrity sportovců, obzvláště mladých sportovců“⁹.

Koncepci rozvíjí další dokumenty, kterými je Národní program rozvoje sportu pro všechny, jehož cílem je změna společenských a materiálních podmínek ve prospěch sportu pro co největší počet občanů. Sportovní reprezentaci se věnuje dokument Zásady komplexního zabezpečení státní sportovní reprezentace včetně výchovy sportovních talentů. V roce 2009 vznikla studie Analýza financování sportu v České republice, jejímž cílem bylo zdokumentování současného trendu a nalezení možností pro zlepšení sportovního prostředí.

Základním koncepčním materiálem v **Slovenské republice** byl do roku 2010 **Národní program rozvoje sportu**, který se snažil o komplexní rozvoj sportu a řešení této problematiky. Zároveň přinesl koncepčnost a systematičnost do financování sportu tím, že určil systém, kterým se alokují prostředky ze státního rozpočtu. Sporty byly rozděleny podle popularity a následně podporovány pomocí podprogramů Národního programu rozvoje sportu. Dalším dokumentem byla například Koncepce rozvoje pohybových aktivit dětí a mládeže.

Tyto dokumenty byly nahrazeny v roce 2012 **Koncepcí státní politiky v oblasti sportu – Slovenský sport 2020**, jejímž cílem je pojmenovat aktuální problémy slovenského sportu a při účasti všech zainteresovaných subjektů a za podpory vlády SR hledat cestu jeho budoucího vývoje. Koncepce se zaměřila na tyto hlavní **priority**:

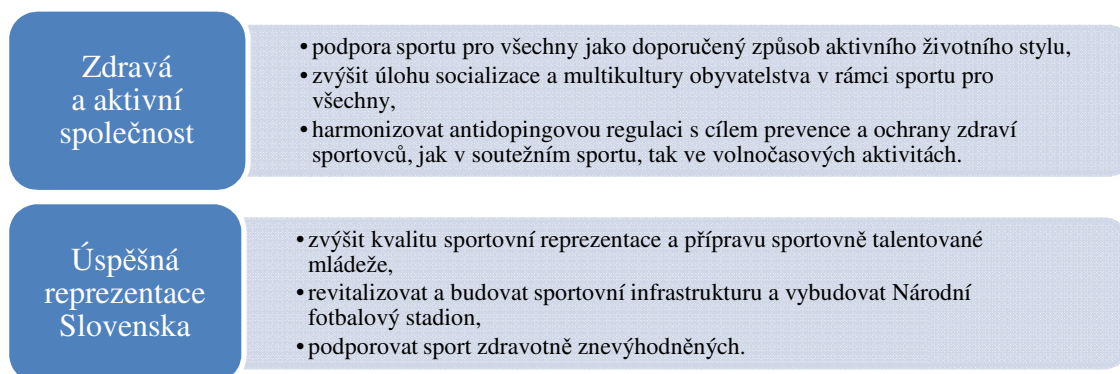
- podpora sportu jako způsobu aktivního trávení volného času široké veřejnosti, zejména dětí a mládeže;
- podpora sportovní reprezentace a příprava sportovně talentované mládeže;
- boj proti negativním jevům ve sportu, ať už se jedná o doping nebo divácké násilí;
- zabezpečení transparentního a efektivního financování sportu;
- vytvoření adekvátního legislativního rámce ve sportu¹⁰.

⁹ MŠMT. *Koncepce státní podpory sportu v České republice* [online]. © 2013 – 2015 MŠMT [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/koncepce-statni-podpory-sportu-v-ceske-republice>

¹⁰ MINISTERSTVO ŠKOLSTVA, VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU SLOVENSKEJ REPUBLIKY. *Koncepcia štátnej politiky v oblasti športu – Slovenský šport 2020* [online]. © Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky, 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.minedu.sk/9027-sk/koncepcia-statnej-politiky-v-oblasti-sportu-slovensky-sport-2020/>

Cíle koncepce vychází z těchto priorit a jedná se o dva strategické cíle, kterými jsou zdravá a aktivní společnost a úspěšná reprezentace Slovenska. Rozdělení těchto cílů na specifické cíle jsou znázorněny v následujícím obrázku 2.2.

Obr. 2.2: Cíle koncepce státní politiky v oblasti sportu na Slovensku



Zdroj: MINISTERSTVO ŠKOLSTVA, VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU SLOVENSKEJ REPUBLIKY. *Štatút Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR* [online]. © MŠVVaŠ SR, 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <https://www.minedu.sk/statut-ministerstva-skolstva-vedy-vyskumu-a-sportu-sr/>; vlastní zpracování

2.4 Aktéři podpory sportu v ČR a SR

V České republice funguje vícezdrojový systém financování sportu, který je charakteristický tím, že do sportu plynou prostředky od různých subjektů, respektive z veřejného a soukromého sektoru, přičemž občas dochází k prolínání financování z obou zdrojových oblastí. Občanské sdružení si můžou prostředky zajistit svou vlastní činností (členské příspěvky, zisk z pořádání sportovních akcí, resp. z vedlejší hospodářské činnosti) nebo finanční prostředky získat na základě smluvních vztahů (od sponzorů apod.).

Většina je závislých na prostředcích z veřejného sektoru. Jedná se především o prostředky ze státního rozpočtu alokované prostřednictvím MŠMT, ale i jiných ministerstev jako jsou Ministerstvo vnitra či Ministerstvo obrany. Dalšími finančními prostředky jsou ty poskytované z krajských a obecních rozpočtů, ať již formou investičních nebo neinvestičních dotací. Dále sport podporuje společnost Sazka a.s., která sice od roku 2012 přestala na sport přispívat z výnosů sázkových her, ale například za rok 2014 darovala Českému olympijskému výboru přes 200 milionů korun.

Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu vymezuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti a stanovuje úkoly ministerstev, jiných správních úřadů a působnost územních samosprávných celků při podpoře sportu.

Ve **Slovenské republice** je sport zabezpečován stejně jako v ČR, jednak veřejnou správou, kterou představují orgány státní správy, kterými jsou Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu (dále MŠVVaŠ), Ministerstvo obrany, Ministerstvo vnitra, a pak vyšší územní celky a obce. Organizace ve sportu mohou být financovány ze státního rozpočtu, rozpočtu krajů a obcí, dále z vlastní činnosti, ze soukromých zdrojů i ze zdrojů EU. Oproti ČR jsou zdrojem i 2 % daní z příjmu fyzických a právnických osob, tzv. daňové assignace.

Na Slovensku mají nejvyšší váhu dva zákony týkající se sportu. Prvním je **zákon č. 288/1997 Z. z. o telesnej kultúre** v znění zákona č. 416/2001 Z. z., který upravuje zajištění tělesné kultury a upravuje úlohy orgánů státní správy, obcí, občanských sdružení v oblasti tělesné kultury. Druhým je **zákon č. 300/2008 Z. z. o organizácii a podpore športu**, který však podrobněji nezakotvuje financování sportu z veřejných zdrojů, což napravila novela zákona o športe č. 528/2010 Z. z., která zakotvila úpravy systému financování sportu a definovala žadatele o poskytnutí dotace¹¹.

2.4.1 Aktéři podpory sportu v České republice

Hlavním aktérem podpory sportu v České republice je **Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky**. Tělovýchova a sport jsou zastoupeny v kapitole státního rozpočtu číslo 333 v rozpočtovém určení Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR a výdaje na tuto kapitolu činily v letech 2011 a 2012 zhruba 127 respektive 138 miliard Kč, avšak samotné výdaje na sport činí řádově okolo 2 miliard Kč¹².

MŠMT vykonává následující funkce:

- vypracovává návrh koncepce státní politiky ve sportu a předkládá jej vládě,
- koordinuje vládou schválené koncepce,
- zabezpečuje finanční podporu sportu ze státního rozpočtu,
- vytváří podmínky pro státní sportovní reprezentaci, pro přípravu sportovních talentů, pro rozvoj sportu pro všechny i sportu zdravotně postižených,
- vydává antidopingový program,
- rozhoduje o akreditaci vzdělávacích zařízení působících v oblasti sportu,

¹¹ MINISTERSTVO ŠKOLSTVA, VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU SLOVENSKEJ REPUBLIKY. *Štatút Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR* [online]. © MŠVVaŠ SR, 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <https://www.minedu.sk/statut-ministerstva-skolstva-vedy-vyskumu-a-sportu-sr/>

¹² POSPÍŠIL, Richard. *Veřejná ekonomika*. Současnost a perspektiva. 1. vyd. Příbram: Kamil Mařík – Professional Publishing, 2013. 195 s. ISBN 978-80-7431-112-3.

- zřizuje resortní centrum a koordinuje činnost resortních sportovních center MO a MV¹³.

Ministerstvo obrany a **Ministerstvo vnitra** vytváří podmínky pro rozvoj sportu, pro přípravu státní sportovní reprezentace a přípravu sportovních talentů a zřizují svá resortní sportovní centra a zabezpečují jejich provoz. V rámci MV existuje Centrum sportu MV, které primárně vytváří podmínky pro policisty k rozvoji jejich fyzické zdatnosti. Přímo v resortu MO působí Armádní sportovní centrum Dukla, které zabezpečuje armádní vrcholový sport.

Ministerstvo zdravotnictví ve své působnosti organizuje podmínky pro zdravotní péči o státní sportovní reprezentanty a sportovní talenty a vytváří organizační předpoklady umožňující specifický přístup sportovních reprezentantů ke klinické péči, zřizuje laboratoř dopingové kontroly a zabezpečuje její činnost. Laboratoř dopingové kontroly je organizační složkou státu a její hlavní náplní je analýza vzorků močí na zakázané dopingové látky.

Kraje jako vyšší územní samosprávné celky ve své samostatné působnosti vytvářejí podmínky pro sport a plní následující úkoly:

- zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených,
- zajišťují výstavbu, rekonstrukci, údržbu a provoz svých sportovních zařízení,
- zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu,
- zřizování příspěvkových organizací sloužících k zabezpečení veřejně prospěšné činnosti.

Mimo tyto úlohy také kraje organizují a účelově financují nejrůznější tělovýchovné a sportovní události pořádané na území kraje a dále jsou zřizovatelem středních škol a sportovních tříd na těchto školách¹⁴.

Obce jako základní územní samosprávné celky ve své působnosti mají totožné úkoly jako kraj, ale navíc musí kontrolovat účelné využívání svých sportovních zařízení. Na svém území vytváří podmínky pro uspokojování potřeb občanů. Dále koordinují sportovní aktivity občanských sdružení a institucí na území obce a jsou zřizovatelem základních škol a sportovních tříd na těchto školách. Obec může také přispívat na pronájem sportovních zařízení.

¹³ MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Zákon o podpoře sportu* [online]. © 2013 – 2014 MŠMT [cit. 2014-06-22]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/zakon-o-podpore-sportu>

¹⁴ DURDOVÁ, Irena. *Sport jako sociálně ekonomický fenomén*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-Technická univerzita, 2015. 135 s. ISBN 978-80-248-3658-4.

Oblast sportu může být zabezpečována i **soukromým sektorem**, respektive soukromými subjekty. Může se jednat o obchodní společnosti ve formě s.r.o. nebo a.s., nebo samostatné podnikatele. Dále to můžou být nestátní neziskové organizace, jejichž typickými představiteli jsou občanské sdružení a obecně prospěšné společnosti. Pokud má sportovní organizace statut soukromých **obchodních společností**, musí se řídit podle obchodního zákoníku a sportovci jsou v tomto případě zaměstnanci a sportovní činnost je provozována za účelem zisku¹⁵.

Nestátní neziskové organizace (NNO) jsou organizace, které nejsou založeny za účelem naplňování zisku a měřítkem úspěchu je schopnost naplňovat veřejně prospěšnou činnost. Ve sportu se nejčastěji setkáváme se dvěma druhy nestátních neziskových organizací. Prvním druhem je obecně prospěšná společnost a druhým je **občanské sdružení**, jež je nejrozšířenější právní formou neziskové organizace v oblasti sportu. Je samostatnou právnickou osobou a může vlastním jménem podnikat v rámci cílů sdružení, avšak případný zisk se musí použít na dosahování cílů sdružení. Příkladem občanských sdružení ve sportu jsou sportovní kluby, spolky, společnosti, stáje a další. Od počátku roku 2014 se občanské sdružení podle nového občanského zákoníku považují za **spolky**¹⁶.

Spolky bývají sdruženy ve vrcholových organizacích, kdy typickým příkladem je **Česká unie sportu** (ČUS), která je členem Českého olympijského výboru a Evropského sdružení nevládních sportovních organizací (ENGSO), přičemž sdružuje 74 národních sportovních svazů, 8 731 sportovních klubů a tělovýchovných jednot s téměř 1,3 miliony členy. Hlavním posláním ČUS je vytvářet optimální podmínky ke sportovní činnosti¹⁷.

Dalším významným orgánem je **Všesportovní kolegium**, jehož cílem je zastupování společných zájmů jeho členů, kdy jeho členy tvoří 10 střešních organizací (Asociace školských sportovních klubů, Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů, Krajská asociace Sportu pro všechny, Česká obec sokolská, Český střelecký svaz, ČUS, Orel, Klub českých turistů, Sdružení sportovních svazů ČR a Autoklub ČR). Členové Všesportovního kolegia sdružují přibližně 2 910 000 obyvatel České republiky. Dalšími formami NNO působících ve sportu mohou být **nadace** (Česká nadace sportovní reprezentace ad.), **nadační fondy** (Nadační fond Romana Šebrleho ad.) nebo **círky** (Katolická tělovýchovná organizace Orel).

¹⁵ HALÁSEK, Dušan a David LENERT. *Ekonomika veřejného sektoru – vybrané kapitoly*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-Technická univerzita, 2008. 230 s. ISBN 978-80-248-1854-2.

¹⁶ BUSINESSCENTER.CZ. *Občanský zákoník – nový od 1. ledna 2014* [online]. © 1998 – 2015 HAVIT, s. r. o. [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/obcansky-zakonik/>

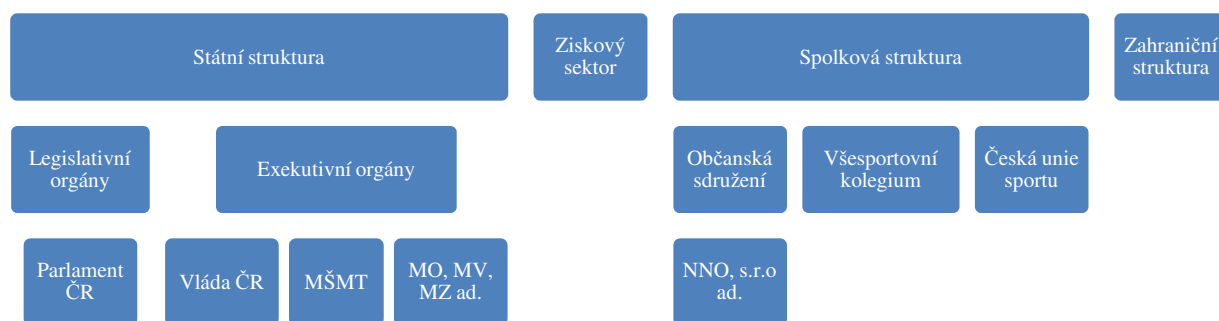
¹⁷ ČESKÁ UNIE SPORTU. *Co je ČUS* [online]. © 2013 – 2015 ČUS [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.cuscz.cz/o-nas/co-je-cus.html>

Důležitým aktérem v oblasti tělesné kultury jsou i samostatné **domácnosti**, které se velkou mírou podílejí na soukromém financování jednotlivých sportovních sdružení, jelikož financují ze svých rodinných rozpočtů sportovní činnosti svých rodinných příslušníků.

Existuje názor, že čím kvalitnější má obec, kraj nebo region sportovní infrastrukturu a s tím spojené větší zastoupení nejrozmanitějších sportovních klubů a nabízené množství sportovních aktivit, tím se stává atraktivnější pro své obyvatele¹⁸.

Veškeré aktéry v oblasti sportu znázorňuje následující obrázek 2.3, v kterém není opomenuta i zahraniční struktura, jež pokrývá vztahy s mezinárodními organizacemi a institucemi, kdy stěžejní je vazba na Evropskou unii. Podrobnější vztah sportu a evropských institucí, včetně základních dokumentů je popsán v příloze č. 2.

Obr. 2.3: Aktéři v oblasti sportu v České republice



Zdroj: HOBZA, Vladimír et al. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. ISBN 80-86929-04-3; vlastní zpracování

2.4.2 Aktéři podpory sportu na Slovensku

Ústředním orgánem, jež má na starost sport na Slovensku je **Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu** a specializovaným subjektem je sekce státní péče o sport. Mezi základní úkoly MŠVVaŠ v oblasti sportu patří:

- Organizace a kontrola uskutečňování státní politiky v oblasti sportu a koordinace činností ostatních orgánů veřejné správy stejně tak jako jiných subjektů při její uskutečňování;
- Řízení a kontrola výkonu státní správy v oblasti sportu a správa informačního systému;
- Příprava návrhu Národního programu sportu, jeho předložení vládě a následná koordinace tohoto programu a dohled nad jeho uskutečňováním;

¹⁸ LEEDS, Michael a Peter von ALLMEN. *The Economics of Sports*. 1. vyd. Instock: Prentice Hall, 2014. 464 s. ISBN 978-0133022926.

- Tvorba podmínek pro rozvoj sportu, zabezpečení jeho financování ze státního rozpočtu a kontrola efektivního využití prostředků ze státního rozpočtu;
- Podpora sportu dětí a mládeže a podpora výchovy a vzdělávání v oblasti sportu;
- Utváření podmínek pro výběr a přípravu sportovních talentů a sportovní reprezentace;
- Rozhodování o akreditaci vzdělávacích zařízení v oblasti sportu;
- Podpora organizování mezinárodních akcí a tvorba antidopingového programu;
- Zabezpečení bilaterální a multilaterální spolupráce v oblasti sportu.

Pod **Ministerstvo vnitra** spadá Středisko státní sportovní reprezentace, jež zajišťuje přípravu sportovců na vrcholné soutěže a pod **Ministerstvo obrany** patří rozpočtová organizace VŠK Dukla Banská Bystrica, jež taktéž zajišťuje přípravu sportovců ve státní reprezentaci, stejně jako přípravu mladých a talentovaných sportovců.

Kraje jako vyšší samosprávné celky vytvářejí podmínky pro sport a řídí se zákonem o tělesné kultuře, přičemž jejich úkoly jsou následující:

- rozpracovávají koncepci a program rozvoje tělesné kultury na podmínky kraje,
- podporují organizaci sportovních akcí regionálního, celostátního i mezinárodního významu na svém území,
- podporují výstavbu sportovní infrastruktury na území kraje, přičemž spolupracují jak s občanskými sdruženími, tak s národními sportovními svazy,
- pečují o tělesnou kulturu na školách, kterých jsou zřizovatelem, a podporují školní sportovní soutěže a také využívání sportovních zařízení pro veřejnost mimo čas vyučování¹⁹.

Obce by měly, dle téhož zákona, rozpracovávat koncepci rozvoje tělesné kultury v podmínkách obce, podporovat výstavbu a provoz sportovních zařízení na školách, kterých jsou zřizovatelem a snažit se o zlepšení sportovní infrastruktury v obci. Dále by měly podporovat pořádání sportovních akcí a jiných aktivit spojených s tělesnou kulturou na území obce a taktéž podporovat využívání školních sportovních zařízení mimo čas vyučování.

Dalšími aktéry jsou **občanská sdružení** a **obchodní společnosti**. Jedná se například o Slovenský olympijský výbor, Slovenský paralympijský výbor, národní sportovní svazy, nevládní sportovní federace a sportovní kluby, které mohou být založeny právě ve formě obchodních společností.

¹⁹ ZÁKONYPRELUDE.SK. *Predpis č. 288/1997 Z. z.* [online]. ©S-EPI s.r.o. 2010-2015 [cit.2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.zakonypreludi.sk/zz/1997-288>

Národní sportovní svazy jsou nevýznamnějšími nevládními subjekty a jedná se o občanská sdružení s minimálně 200 členy sdružujícími alespoň 10 sportovních klubů a zároveň podporují talentovanou mládež.

Sportovní kluby jsou stejně jako v ČR právnické osoby, které mohou být založeny jako občanské sdružení nebo obchodní společnosti. Hlavním cílem sportovního klubu je poskytnout lidem možnost sportovního vyžití. Mezi hlavní příjmy klubů patří vlastní zdroje (členské příspěvky, dary apod.) a pak také dotace od orgánů veřejné správy, převážně od MŠVVaŠ, krajů a obcí.

Nevládní sportovní federace jsou organizace, které sdružují sportovní kluby nebo svazy a mají celonárodní působnost a patří mezi ně například Asociácia športu pre všetkých, Asociácia tělovýchovných jednot a klubov SR a Slovenský Orol²⁰.

2.5 Programy na podporu sportu v ČR a SR

V rámci státní politiky ve sportu je v **České republice** každoročně realizována tzv. Státní podpora sportu. Realizace této podpory zahrnuje jak neinvestiční, tak i kapitálové finanční prostředky, a je v součinnosti s dotační politikou státního rozpočtu ČR. Dotační programy vyhlašuje MŠMT, a co se týče programového zabezpečení podpory sportu, je potřeba si rozdělit zkoumané období na dva úseky, první do roku 2010 a druhý od roku 2011 po rok 2013, jelikož se tato období liší počtem vyhlášených programů.

Ve **Slovenské republice** MŠVVaŠ financuje sport formou dotací. Právě způsob alokace finančních prostředků určil již roku 2001 Národní program rozvoje sportu a tento systém platí i v současnosti. Dotaci je možné poskytnout jen na základě písemné žádosti o dotaci, předloženou v souladu s výzvou.

Přehled programů na podporu sportu v ČR a SR na národní úrovni znázorňuje následující tabulka 2.2, ve které nejsou opomenuty i programy na úrovni EU. Programy zaměřené přímo na sport Evropská unie nevypisuje žádné, avšak subjekty mohou žádat a následně profitovat z jiných grantových programů EU. V minulém i současném programovém období se může jednat třeba o Program rozvoje venkova, ROPy (nyní IROP) v České republice nebo Regionálny operačný program anebo OP Zamestnanosť a sociálna inklúzia na Slovensku.

²⁰ MINISTERSTVO ŠKOLSTVA, VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU SLOVENSKEJ REPUBLIKY. *Zákon č. 300/2008 Z. z. o organizácii a podpore športu a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov* [online]. © Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky, 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <https://www.minedu.sk/zakon-c-3002008-z-z-o-organizacii-a-podpore-sportu-a-o-zmene-a-doplneni-niektorych-zakonov-v-zneni-neskorsich-predpisov/>

Tab. 2.2: Srovnání programů na podporu sportu v ČR a SR v letech 2009 - 2013

Evropská Unie	
Program rozvoje venkova Regionální operační program OP Lidské zdroje a zaměstnanost	Regionální operační program OP Zamestnanost a sociálna inklúzia
ČR – MŠMT	SR – MŠVVaŠ
2009 – 2010	2009 – 2013
Program I – Sportovní reprezentace	026 01 – Sport na školách a rekreační sport
Program II – Sportovní centra mládeže	026 02 – Státní sportovní reprezentace a rozvoj sportovních odvětví
Program III – Sportovní talent	026 03 – Sportovně talentovaná mládež
Program IV – Sportovní střediska	026 04 – Materiálně technický rozvoj sportu
Program V – Sport pro všechny	026 05 – Koordinace projektů a průřezové činnosti
Program VI – Sport a škola	
Program VII – Sport zdrav. Postižených	
Program VIII – Údržba a provoz sportovních a tělovýchovných zařízení	
Program 233510 – Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportu	
2011 – 2013	
Program I – Sportovní reprezentace	
Program II – Sportovně talentovaná mládež	
Program III – Všeobecná sportovní činnost	
Program IV – Údržba a provoz sportovních zařízení	
Program V – Organizace sportu	
Program 133510 – Podpora rozvoje materiálně technické základny sportu	

Zdroj: vlastní zpracování dle internetových stránek krajských úřadů 2009 – 2013 (2015)

2.5.1 Programy na podporu sportu v České republice

Programy státní podpory sportu pro nestátní neziskové organizace pro daný rok vyhlašuje **MŠMT**, v souladu se zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, ve znění pozdějších předpisů. Programy jsou zaměřeny na plnění obsahového zaměření s ohledem na usnesení vlády České republiky ze dne 9. března 2011 č. 167 o Koncepti státní podpory sportu v České republice a mají oporu v zákonu č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů. Vyhlášení programů je rovněž v souladu s doporučeními ministrů sportu EU.

Na peněžní prostředky státního rozpočtu není právní nárok a o poskytnutí dotace a její výši rozhoduje poskytovatel. Dotace mohou být účelové a neúčelové, přičemž oba typy mohou být používány na financování běžných i kapitálových výdajů. Poskytnutá státní dotace je příspěvkem na podporu sportovní činnosti NNO pro vlastní členskou základnu a nesmí být použita na podnikatelské, obchodní činnosti sloužící k vytváření zisku. Nelze také státní dotaci využívat na podporu profesionálních sportovců působících v nejvyšších profesionálních soutěžích. Výjimkou je reprezentace České republiky s nominací sportovního svazu.²¹

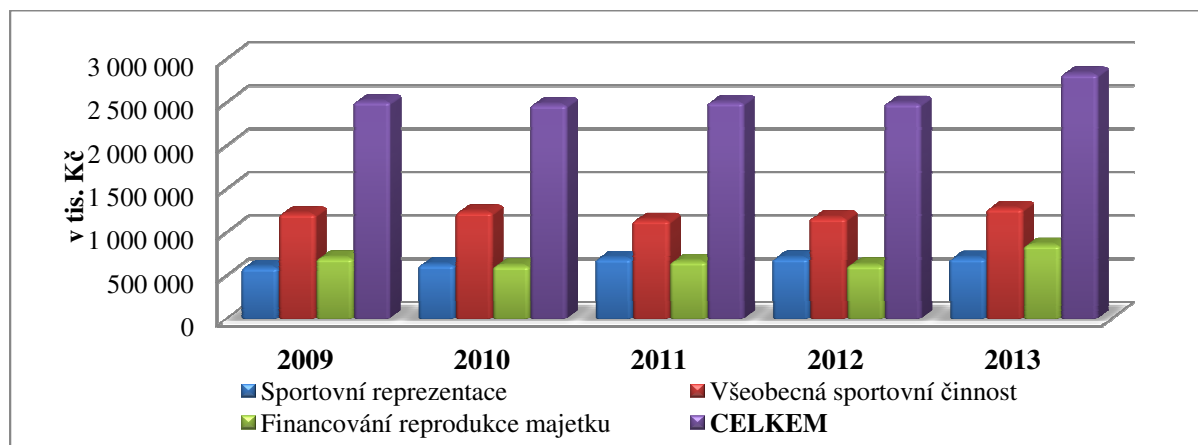
²¹ NOVOTNÝ, Jiří et al. *Sport v ekonomice*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.

V období 2009 – 2010 byla Státní podpora sportu rozdělena do tří tematických částí, kdy první byla oblast státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů, druhá byla oblast tělovýchovy neboli tzv. oblast veřejně prospěšných programů a poslední část nesla název oblast výdajů na programové financování reprodukce majetku. První dvě části obsahovaly neinvestiční programy a poslední část zahrnovala investiční programy²².

V období 2011 – 2013 došlo k významným změnám v oblasti státní podpory sportu, kdy se v roce 2011 počet neinvestičních programů snížil z 8 na 4. Důvodem této změny byla snaha o snížení administrativních nákladů a celkový rozsah zaměření programů zůstal nedotčen. Neinvestiční programy se dělí na dvě oblasti a to Státní sportovní reprezentace a příprava sportovních talentů a Všeobecné sportovní činnosti. V roce 2012 byl do druhé zmíněné oblasti přidán program Organizace sportu, jenž nahradil program Ostatní dotace. Investiční programy byly zakomponovány v třetí oblasti a to Výdaje na programové financování reprodukce majetku²³. Všechny programy, za obě zmíněná období spolu s jejich cíli, zásadami a účelovými vymezeními, jsou popsány v příloze č. 3.

Finanční prostředky alokované prostřednictvím těchto programů v letech 2009 - 2013 a jejich detailní rozdělení je znázorněno v příloze č. 4., v které jsou zaznamenány i výdaje na podporu zabezpečení činnosti resortních sportovních center, mezi které spadají ministerstva vnitra a obrany a není opomenut i Rozvojový program pro SG. Následující graf 2.1 zaznamenává rozdělení prostředků dle třech hlavních výdajových okruhů.

Graf 2.1: Podpora sportu v ČR podle výdajových okruhů v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)



Zdroj: MŠMT. Archiv [online]. © 2013 – 2015 MŠMT [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/pro-odborniky>; vlastní zpracování

²² MŠMT. Státní podpora sportu pro rok 2009 [online]. © 2013 – 2015 MŠMT [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2009-x>

²³ MŠMT. Státní podpora sportu pro rok 2013 [online]. © 2013 – 2015 MŠMT [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2013>

Z grafu 2.1 je patrný mírně rostoucí trend finančních prostředků směřujících na podporu sportu, kdy nejvyšší nárůst lze zaznamenat u výdajů na programové financování reprodukce majetku, kdy byly v roce 2013 vyšší o 150 mil. Kč než v roce 2009. I u sportovní reprezentace je relativně vysoké zvýšení objemu prostředků a to o více jak 100 mil. Kč. Nejméně kolísaly výdaje na všeobecnou sportovní činnost, které kulminovaly okolo 1,2 mld. Kč v každém roce zkoumaného období.

Sport je přínosem pro národní hospodářství. Pokud bychom vycházeli z Analýzy financování sportu v ČR zpracované v roce 2009, dospěli bychom k závěru, že stát odvodem daní ze sportovního prostředí získává více finančních prostředků, než kolik poskytuje na podporu tělovýchovy a sportu. Tento přebytek je vyčíslen v rozpětí 1,1 až 3,7 mld. Kč²⁴.

2.5.2 Programy na podporu sportu na Slovensku

Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu každoročně vymezuje prostředky ze státního rozpočtu prostřednictvím **programu 026 – Národní program rozvoje sportu v SR**, jež se řadí dle funkční kategorie do Rekreačních a sportovních služeb. Tento program je rozdělen na pět stěžejních podprogramů, jimiž jsou:

- Sport na školách a rekreační sport (026 01),
- Státní sportovní reprezentace a rozvoj sportovních odvětví (026 02),
- Sportovně talentovaná mládež (026 03),
- Materiálně-technický rozvoj sportu (026 04),
- Koordinace projektů, průřezové činnosti (026 05).

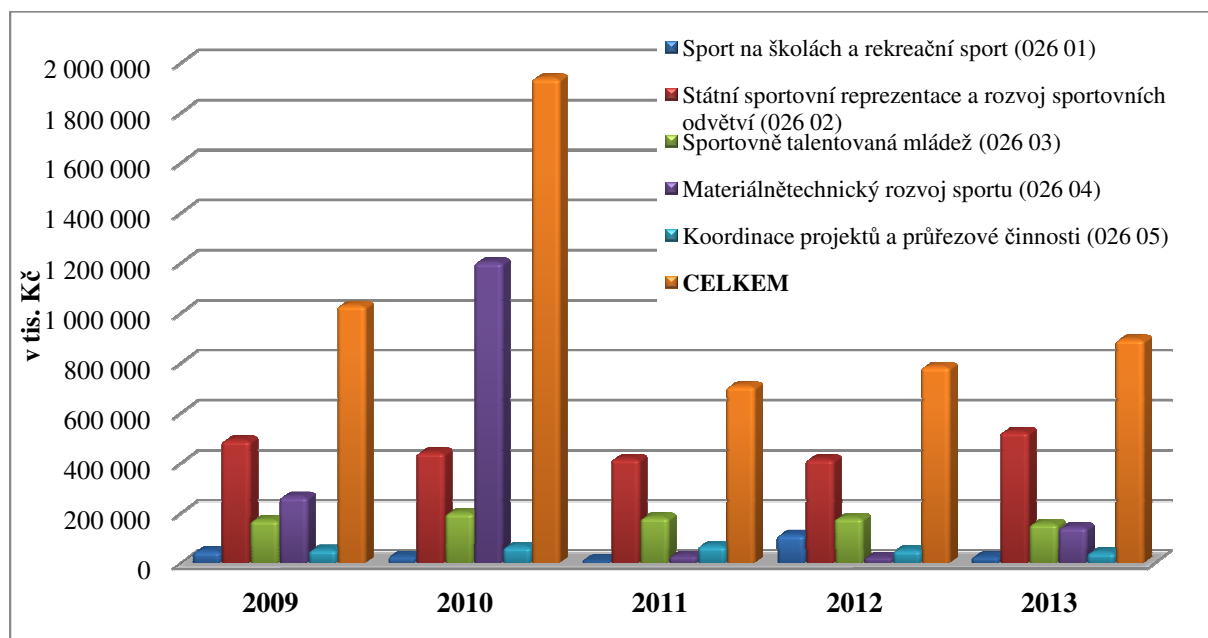
Těchto pět podprogramů bývá označováno jako sekce státní péče o sport a mládež, ale kromě nich patří do programu 026 ještě prostředky na provoz Antidopingové agentury SR a Národního sportovního centra. Finanční prostředky alokovány prostřednictvím těchto programů v letech 2009 – 2013 zobrazuje graf 2.2.

Celkové finanční prostředky přerozdělené pomocí tohoto programu se po přepočtu v průměru pohybují okolo 1 miliardy Kč, kdy výjimkou je rok 2010, ve kterém byly v rámci podprogramu Materiálně-technologický rozvoj sportu plněny úkoly z usnesení vlády a MF SR, přesněji výstavba zimního stadionu v Bratislavě, která si vyžádala prostředky ve výši 1,1 miliard Kč. Pokud bychom vyjmyly tyto prostředky, tak by finanční suma na podporu

²⁴ MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Analýza financování sportu v České republice* [online]. © 2013 – 2014 MŠMT [cit. 2014-06-22]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/analiza-financovani-sportu-v-ceske-republice>

sportu odpovídala roku 2012. Podrobnější struktura finanční podpory sportu v SR v letech 2009 – 2013 je znázorněna v příloze č. 5.

Graf 2.2: Podpora sportu v SR podle výdajových okruhů v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)



Zdroj: MINISTERSTVO ŠKOLSTVA, VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU SLOVENSKEJ REPUBLIKY. *Alokácia finančných prostriedkov* [online]. © Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky, 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.minedu.sk/alokacia-financnych-prostriedkov/>; vlastní úprava

Jsou zřejmé i výrazné změny v jednotlivých letech v rámci podprogramů, například u podprogramu 026 01 výše prostředků kolísala a mezi roky 2011 a 2012 lze zaznamenat rozdíl ve výši 100 milionů Kč. U podprogramu 026 02 se množství prostředků až do roku 2012 snižovalo a až v posledním zkoumaném roce výrazně vzrostlo. Programy 026 03 a 026 05 jsou stabilní a nevykazují výraznější výkyvy, s čímž koresponduje i podpora Antidopingové agentury SR, která spadá pod program 026 05 a jejíž podpora se snížila jen v roce 2011, ale opět zůstává na obdobné úrovni.

Tato kapitola byla věnována postavení a charakteristice sportu a tělesné kultury a dále převážně podpoře sportu v České republice a na Slovensku na národní úrovni. Po nastínění základních koncepcí, z kterých tato podpora vychází, byli popsáni aktéři podpory sportu a nakonec programy na podporu sportu, pomocí nichž se alokují finanční prostředky ze státních rozpočtů ČR a SR. V následující kapitole diplomové práce bude provedena analýza podpory sportu ve vybraných krajích České a Slovenské republiky.

3 Analýza podpory sportu ve vybraných krajích České republiky a Slovenska

Tato kapitola je zaměřena na analýzu podpory sportu ve vybraných krajích České a Slovenské republiky v letech 2009 - 2013. V České republice je 14 krajů a na Slovensku pouze 8 a právě tento nesoulad může vést k rozdílnému rozsahu podpory sportu v krajích. Pro podrobnější analýzu byly vybrány 3 kraje z České republiky a 3 kraje ze Slovenska, přičemž byly zvoleny kraje podobné svou velikostí, počtem obyvatel i charakterem. V České republice byly vybrány **Moravskoslezský (MSK)**, **Liberecký (LBK)** a **Zlínský kraj (ZLK)** a na Slovensku **kraj Bratislavský (BSK)**, **Nitranský (NSK)** a **Trenčínský (TSK)**.

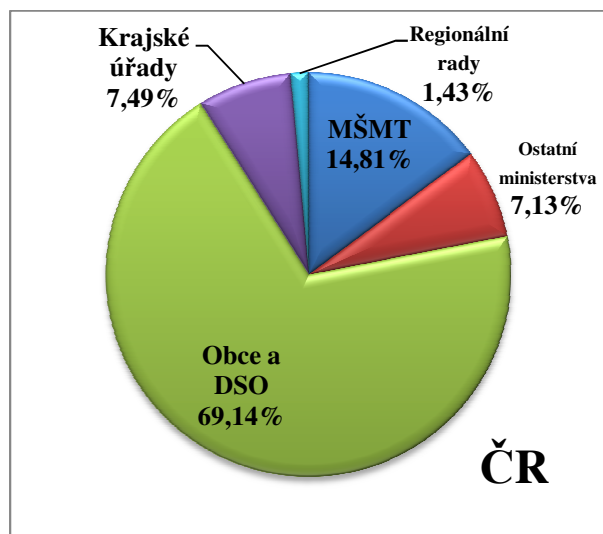
V České i Slovenské republice nemají kraje jednotně stanovená pravidla a ani koordinovanou dotační politiku. Dle zákonů o podpoře sportu je krajům uloženo zabezpečit finanční podporu sportu ze svého rozpočtu, avšak v žádné zákonné ani podzákonné normě není stanoveno v jaké výši a jakým způsobem. Z tohoto důvodu vyplývá, že v rámci jednotlivých krajů je podpora sportu odlišná nejen co do výše uvolněných finančních prostředků, ale i způsobu jejich transferu.

Ve většině krajů se tak hlavně jedná o dotace určeným příjemcům, jelikož dotační politika v oblasti sportu je z pohledu sportovního prostředí nejefektivnějším způsobem podpory, přičemž mezi základní oblasti patří budování kvalitní infrastruktury tělovýchovy a sportu, propagace tělovýchovy a sportu, podpora vrcholového, výkonnostního sportu a reprezentace a dotace provozních potřeb organizací v oblasti tělovýchovy a sportu. Finanční dotace, vydávané krajem na oblast sportu, jsou ve většině případů zaměřeny na tyto programy:

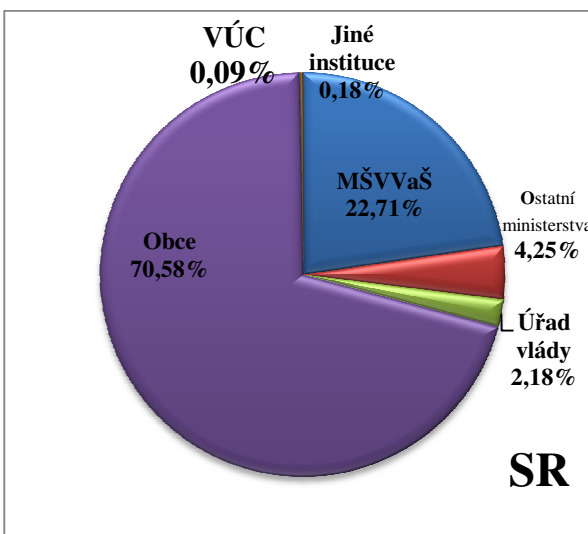
- výstavba, rekonstrukce a vybavení sportovišť,
- podpora sportovní činnosti mládeže a handicapovaných obyvatel kraje,
- příspěvky na pořádání sportovních akcí (jednorázové),
- dary a ocenění pro úspěšné reprezentanty kraje.

Jak v České republice, tak na Slovensku mají kraje podobné povinnosti, záleží jen na zastupitelích krajů, jakou zvolí politiku podpory sportu. Kraje jako aktéři podpory sportu se podílí na financování sportu poměrně nízkým objemem finančních prostředků, což dokazují následující grafy 3.1 a 3.2 znázorňující průměrné podíly jednotlivých subjektů na financování sportu v letech 2007 – 2011 v České republice a na Slovensku.

**Graf 3.1: Podíly jednotlivých subjektů
na financování sportu v ČR**



**Graf 3.2: Podíly jednotlivých subjektů
na financování sportu v SR**



Zdroj: Analýzy financování sportu zpracované KPMG pro ČR a SR (2012), 2015; vlastní úprava

Z grafů 3.1 a 3.2 je možné vyzorovat, že v České republice je účast krajů na finanční podpoře sportu dlouhodobě vyšší než na Slovensku a to o 7,4 p. b., přičemž právě na Slovensku je participace vyšších územních celků dokonce nejnižší ze všech srovnávaných subjektů. Při zaměření se na srovnání podpory hlavního aktéra čili MŠMT v ČR a MŠVVaŠ v SR, zde sice MŠMT zaostává o více jak 8 %, avšak objemově vynakládá každoročně více finančních prostředků na podporu sportu než MŠVVaŠ, jak již bylo popsáno v druhé kapitole.

Diplomová práce je dále věnována samotným krajům, přičemž na začátku jsou představeny pomocí základních demografických a geografických ukazatelů a možností aktivního sportovního vyžití v kraji. V příloze č. 6 jsou zaznamenány základní socioekonomické ukazatele vybraných krajů. Další dílčí část rozpracovává strukturu sportu na krajských úřadech, koncepce ve vybraných krajích, programy na podporu sportu v krajích a samotné finanční prostředky plynoucí na podporu sportu.

3.1 Podpora sportu v Moravskoslezském kraji

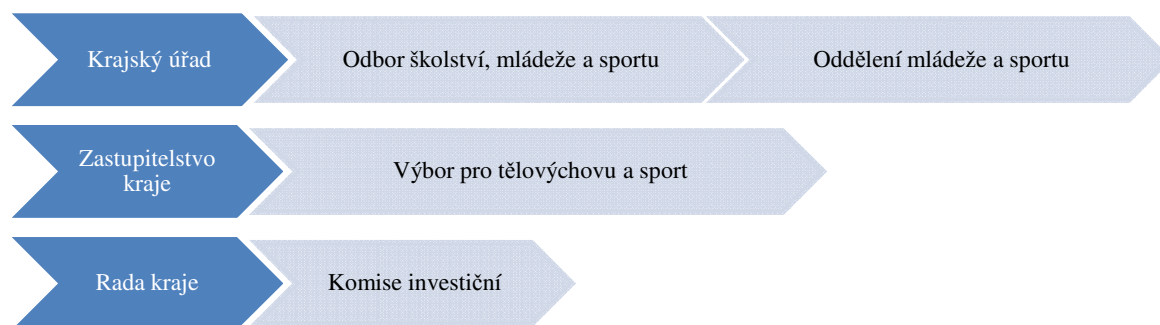
Hlavním centrem **Moravskoslezského kraje** je Ostrava, která je třetím největším městem v ČR a zároveň získala titul Evropské město sportu 2014. Dle údaje České Unie Sportu za rok 2013 je sportovní členská základna 121 595 obyvatel MSK. Pod hlavičku ČUS také spadá celkem 723 tělovýchovných jednot nebo sportovních klubů, z nichž nejznámější v MSK jsou fotbalový FC Baník Ostrava a hokejové celky Oceláři Třinec a HC Vítkovice. Nejvyšší soutěže hrají také celky ve volejbale, basketbale, házené, florbalu a dalších. Kraj

nabízí i široké sportovní vyžití pro veřejnost, nachází se v něm 1 072 hřišť, 662 tělocvičen, 144 stadionů a 26 zimních stadionů. Zároveň se zde koná mnoho významných sportovních událostí, např. každoročně Zlatá tretra v Ostravě a opomenout nelze i možnost turistiky, vzhledem k blízkým Moravskoslezským Beskydům.

3.1.1 Organizační zabezpečení

Orgány kraje jsou zastupitelstvo kraje, rada kraje, hejtman kraje, krajský úřad a zvláštní orgány kraje, přičemž sport je zabezpečován pomocí orgánů zastupitelstva a rady kraje, kdy v případě zastupitelstva se jedná o výbory, sloužící jako iniciativní a kontrolní orgány a rada kraje zřizuje komise, které jsou převážně poradními orgány. Obrázek 3.1 znázorňuje strukturu sportu a její posloupnost v Moravskoslezském kraji.

Obr. 3.1: Struktura sportu a její posloupnost v MSK



Zdroj: MORAVSKOSLEZSKÝ KRAJ. *Organizační struktura úřadu* [online]. Copyright © 2014 Moravskoslezský kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/urad.html>; vlastní zpracování

Odbor školství, mládeže a tělovýchovy se dělí celkem na 5 oddělení, přičemž pro oblast sportu existuje **oddělení mládeže a sportu**. To v **samostatné působnosti** trvale zajišťuje například následující činnosti:

- zabezpečuje rozvoj volnočasových aktivit dětí a mládeže, rozvoj sportu pro občany, včetně zdravotně postižených občanů a přípravu talentovaných dětí a mládeže,
- koordinuje organizování soutěží vyhlašovaných krajem,
- spolupracuje na přípravě a realizaci programu rozvoje kraje v oblastech volného času, sportu a prevence sociálně patologických jevů,
- zabezpečuje finanční podporu sportu, volnočasových aktivit dětí a mládeže, prevence sociálně patologických jevů, environmentální výchovy, vzdělávání a osvěty z rozpočtu kraje,
- realizuje krajskou politiku v oblasti aktivního využívání volného času, sportu a v oblasti participace dětí a mládeže na věcech veřejných v kraji.

V **přenesené působnosti** jsou jeho úlohy následující:

- spolupracuje s nestátními neziskovými organizacemi a školami a školskými zařízeními v oblasti zájmového vzdělávání při realizaci státní politiky ve vztahu k mladé generaci a státní politiky ve sportu,
- zajišťuje úkoly v oblasti sportu, včetně sportu zdravotně postižených,
- monitoruje průběh realizace dotací poskytnutých MŠMT ze státního rozpočtu na soutěže, přehlídky a školní preventivní strategie²⁵.

Výbor pro tělovýchovu a sport připravuje a předkládá návrhy zastupitelstvu v oblasti tělovýchovy a sportu, projednává a doporučuje radě návrhy na vyhlášení dotačních programů v stejné oblasti. Dále projednává žádosti o poskytování dotací z dotačních programů a předkládá své návrhy prostřednictvím rady zastupitelstvu a radě doporučuje záměry aktivit kraje v oblasti tělovýchovy a sportu²⁶.

V oblasti sportu je kraj zaměřen na rozvoj tělovýchovy a sportu, včetně podpory handicapovaných sportovců a na dotační politiku a spolupráci s nestátními neziskovými organizacemi na území kraje. I když kraj podporuje sport již od svého zřízení, neměl žádnou vlastní střednědobou koncepci a vycházel především z národních dokumentů. Problematice sportu se věnuje okrajově Strategie rozvoje Moravskoslezského kraje na léta 2009 – 2020 a taktéž Program rozvoje kraje na období 2010 - 2012. Zároveň dodržuje zásady stanovené zákonem o podpoře sportu. Pro období 2013 – 2016 však chce věnovat větší pozornost sportu a nelze vyloučit, že v nejbližších letech nevznikne přímo krajská koncepce podpory sportu.

3.1.2 Programy na podporu sportu v Moravskoslezském kraji

Podpora sportu je v kraji zajištěna pomocí dotačního programu **Podpora sportu** v Moravskoslezském kraji, který je vyhlašován již od roku 2002, jeho podoba zůstává stejná a pouze se mění podmínky pro předložení žádosti. Je vyhlašován za účelem podpory významných krajských, celostátních a mezinárodních sportovních akcí s přínosem pro Moravskoslezský kraj, pořádaných subjekty zajišťující tělovýchovu a sportovní činnost.

Dalším zaměřením je podpora přípravy sportovců na mezinárodní akce a také podpora vzdělávání dobrovolných tělovýchovných pracovníků i trenérů a podpora činnosti sportovních

²⁵ MORAVSKOSLEZSKÝ KRAJ. *Odbor školství, mládeže a sportu* [online]. Copyright © 2014 Moravskoslezský kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/cz/orgrad-odb-skolstvi-10413/>

²⁶ MORAVSKOSLEZSKÝ KRAJ. *Výbor pro tělovýchovu a sport* [online]. Copyright © 2014 Moravskoslezský kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/cz/samosprava/vybor-pro-telovychovu-a-sport-10157/>

organizací zaměřených především na talentovanou mládež. Moravskoslezský kraj je rovněž zapojen do projektu Českého olympijského výboru pod názvem **Olympiáda dětí a mládeže**, který je zaměřen na práci s talentovanými dětmi a mládeží, a v tomto projektu je zapojeno všech 14 krajů České republiky.

Aby mohl subjekt získat dotaci, musí splnit podmínky, kdy základním předpokladem je jistá výše spoluúčasti (30 – 70 %) na projektu a také maximální limit dotační částky (200 000 Kč). Podíl dotací na sportu na celkových vyčerpaných dotacích z rozpočtu Moravskoslezského kraje v letech 2009 – 2013 znázorňuje následující tabulka 3.1.

Tab. 3.1: Podíl dotací na sport na celkových vyčerpaných dotacích z rozpočtu MSK v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Dotace	2009		2010		2011		2012		2013	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Dotační programy celkem	225 632	100	192 576	100	201 866	100	196 744	100	190 169	100
Dotace na sport	1 958	0,87	3 936	2,04	2 983	1,48	4 972	2,53	9 954	5,23

Zdroj: MORAVSKOSLEZSKÝ KRAJ. *Finance Moravskoslezského kraje. Rozpočet na rok 2015. Závěrečné účty* [online]. Copyright © 2014 Moravskoslezský kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/rozpocet.html>; vlastní úprava

Z tabulky 3.1 je patrné, že dotace na sport mají rostoucí trend až na rok 2011. Nutno podotknout, že u obou údajů se jedná o vyčerpané dotace, přičemž u dotací na sport se vyčerpávají pravidelně téměř na 100 %, u celkových dotací je tam čerpání v rozmezí 60 – 70 % oproti schválenému rozpočtu. Je zajímavé, že dotace na sport rostou, kdy v roce 2013 dosáhly 9 954 378 Kč, a paralelně s nimi však klesá celkový objem vyčerpaných celkových dotací. Každopádně, co se týče velikosti příspěvků na sport, jedná se stále o relativně malou částku a její navýšení by nebylo na škodu. Za každé dotační období v letech 2009 – 2013 bylo možno zjistit počet žádostí podaných na krajském úřadě v oblasti sportu. Přehledně jsou tyto žádosti zaznamenány v tabulce 3.2.

Tab. 3.2: Přehled žádostí o dotaci v oblasti sportu z rozpočtu MSK v období 2009 – 2013

Žádosti	2009	2010	2011	2012	2013
Podané	101	114	87	88	227
Schválené	15	36	27	45	76
Úspěšnost	14,85 %	31,58 %	31,03 %	51,14 %	33,48 %

Zdroj: MORAVSKOSLEZSKÝ KRAJ. *Finance Moravskoslezského kraje. Rozpočet na rok 2015. Závěrečné účty* [online]. Copyright © 2014 Moravskoslezský kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/rozpocet.html>; vlastní úprava

Z tabulky 3.2 lze vypořádat, že procentní úspěšnost schválených dotací od roku 2009 téměř dvojnásobně vzrostla, přičemž v roce 2012 činila úspěšnost více jak 51 %, což může být ovlivněno tím, že žadatelé o dotace kvalitněji zpracovávali své žádosti. V roce 2013 opět klesla, ale 76 schválených projektů je nejvyšší za zkoumané období a i počet podaných žádostí, který činil 227, je maximem. Důvodem mohlo být vysoké navýšení rozpočtu dotací na sport a tím spojený větší zájem subjektů o tyto dotace.

Následující tabulka 3.3 se zaměřuje na podíl výdajů Moravskoslezského kraje na tělovýchovu a sport v poměru k celkovým výdajům kraje v období 2009 – 2013.

Tab. 3.3: Výdaje MSK na podporu tělovýchovy a sportu v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Výdaje	2009		2010		2011		2012		2013	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Celkové výdaje MSK	17 104 964	100	16 710 870	100	16 831 283	100	16 821 636	100	16 914 008	100
Celkové výdaje na sport	139 326	0,81	140 569	0,84	142 044	0,85	146 580	0,87	158 537	0,93

Zdroj: MORAVSKOSLEZSKÝ KRAJ. *Finance Moravskoslezského kraje. Rozpočet na rok 2015. Závěrečné účty* [online]. Copyright © 2014 Moravskoslezský kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/rozpocet.html>; vlastní úprava

Z tabulky 3.3 je patrné, že celkové výdaje na sport tvoří velmi nízkou část celkových výdajů kraje. Pozitivem může být, že za sledované období mají rostoucí tendenci, která je vyšší než u celkových výdajů kraje. Pokud by nás zajímalo srovnání běžných a kapitálových výdajů, tak celkové výdaje jsou z 85 % tvořeny běžnými výdaji. Co se týče sportu, tak hodnota běžných výdajů kulminuje spíše okolo 92 % z celkové sumy výdajů na sport.

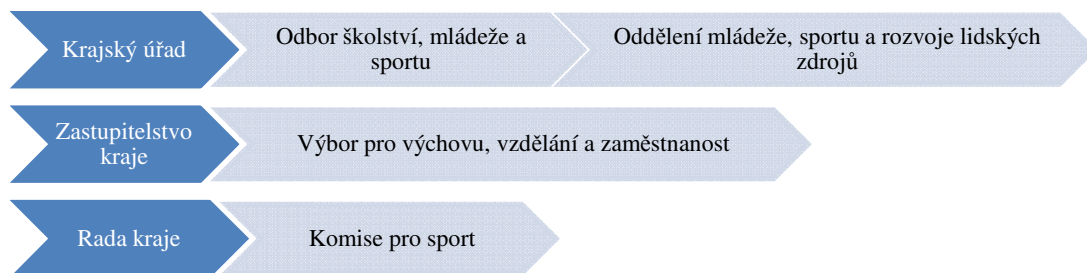
3.2 Podpora sportu ve Zlínském kraji

Zlínský kraj je krajem hokeje, kdy je památná převážně slavná éra týmu ze Vsetína a jejich rivalita s HC PSG Zlín, který reprezentuje kraj v nejvyšší soutěži v posledních letech. Velmi dobrou reputaci také buduje několikanásobný mistr ČR ve volejbale, tým Fatra Zlín, naopak fotbalové kluby nejsou doménou tohoto kraje, i když právě fotbal je jedním z nejpopulárnějších sportů v kraji a zároveň se těší nejvyšší členské základně. Pokud bychom se zaměřili na možnosti rekreace, určitě nelze opomenout dobré podmínky pro cykloturistiku, milovníci zimních sportů se mohou vydovádět, například ve Velkých Karlovicích nebo na Pustevnách a naopak vodáci zajisté ocení plavbu po Baťově kanálu.

3.2.1 Organizační zabezpečení

Orgány kraje jsou obdobné jako u předchozího kraje, přičemž se liší struktura počtem odborů, výborů a komisí. Organizační posloupnost struktury sportu je znázorněna na obrázku 3.2.

Obr. 3.2: Organizační posloupnost struktury sportu Zlínského kraje



Zdroj: ZLÍNSKÝ KRAJ. *Organizační řád a struktura Krajského úřadu Zlínského kraje* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.kr-zlinsky.cz/organizacni-rad-a-struktura-krajskeho-uradu-zlinskeho-kraje-cl-1031.html>; vlastní zpracování

Co se týče orgánů zastupitelstva a rady, tak jejich funkce není příliš klíčová pro podporu sportu. Rada se ve svém programovém prohlášení však zavázala k podpoře sdružení podporujících sportovní a volnočasové aktivity převážně dětí a mládeže.

Odbor školství, mládeže a tělovýchovy se dělí na 4 oddělení, přičemž právě **oddělení mládeže, sportu a rozvoje lidských zdrojů** se nejvíce podílí na podpoře sportu. V samostatné působnosti toto oddělení odpovídá například za:

- koncepci rozvoje volnočasových aktivit dětí a mládeže a rozvoje sportu, včetně zdravotně handicapovaných;
- vytváření podmínek pro sport dle zákona o podpoře sportu;
- administraci Fondu mládeže a sportu Zlínského kraje;
- organizaci aktivit spojených s propagací tělovýchovy a sportu;
- organizaci soutěží a olympiád vyhlašovaných nebo podporovaných krajem.

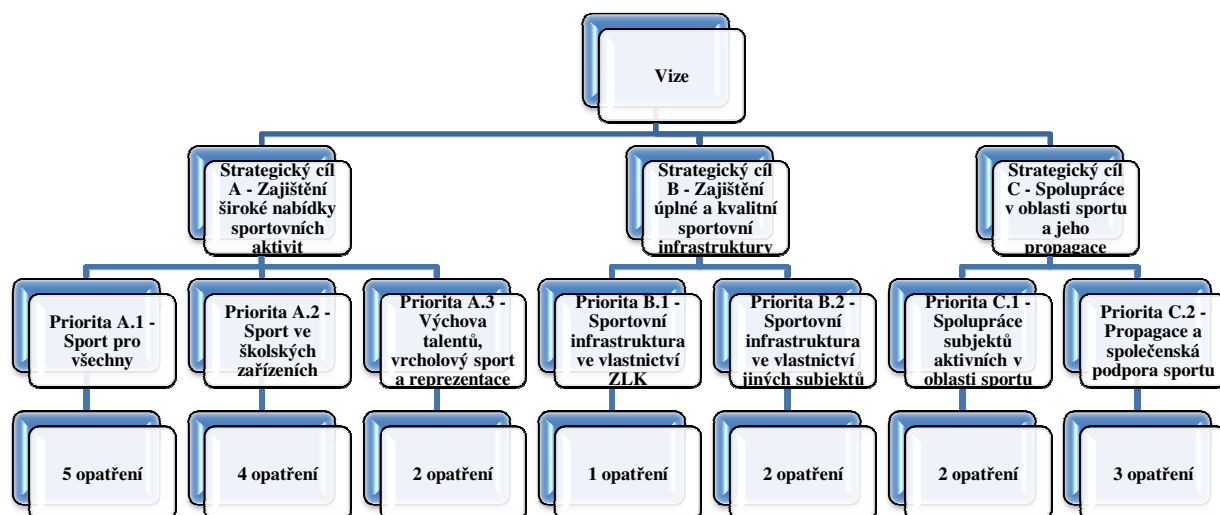
V přenesené působnosti pak, co se týče oblasti sportu, odpovídá za organizování soutěží vyhlašovaných MŠMT²⁷.

Zlínský kraj má propracovanější legislativu, kdy při vycházení z národních koncepcí a programů, má i své vlastní dokumenty. Prvním, dnes už dá se říci historickým dokumentem, je Analýza sportovního a tělovýchovného prostředí ve Zlínském kraji z roku 2002 a jak už

²⁷ ZLÍNSKÝ KRAJ. *Náplň činností jednotlivých odborů Krajského úřadu Zlínského kraje* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.kr-zlinsky.cz/naplne-cinnosti-jednotlivych-odboru-krajskeho-uradu-zlinskeho-kraje-cl-1032.html>

název napovídá, cílem bylo zmapovat oblast sportu a tělovýchovy v kraji. Aktuálnější dokumentem je **Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji** z dubna 2012, která hodnotí postavení sportu a tělovýchovy v kraji, provádí SWOT analýzu a na základě získaných informací udává vizi, cíle, priority a opatření, které jsou znázorněny v následujícím obrázku 3.3.

Obr. 3.3: Konkrétní struktura Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji



Zdroj: ZLÍNSKÝ KRAJ. *Základní koncepční dokumenty* Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.kr-zlinsky.cz/zakladni-koncepcni-dokumenty-cl-47.html>; vlastní zpracování

Koncepce je zpracována pro období 2009 – 2020 a rozvojová **vize** je formulována následovně: „Zlínský kraj bude v roce 2020 území nabízející široké možnosti sportovního využití pro všechny aktivní sportovce, obyvatele či návštěvníky, a to v moderních sportovních zařízeních splňujících všechny požadavky na tato zařízení kladené. Speciální pozornost přitom bude věnována specifickým cílovým skupinám, jako jsou např. talentovaní mladí sportovci nebo zdravotně postižení. Rozvoj a propagace oblasti sportu a tělovýchovy budou organizačně zajišťovány na základě široké spolupráce krajské samosprávy, sportovních organizací, místních samospráv, školských zařízení a dalších zainteresovaných aktérů.“²⁸

Mezi další základní strategické rozvojové dokumenty Zlínského kraje patří Strategie **rozvoje Zlínského kraje 2009-2020** a navazující Program rozvoje územního obvodu Zlínského kraje 2010-2012. Oba dokumenty se problematice sportu a tělovýchovy věnují, a to

²⁸ Zdroj: ZLÍNSKÝ KRAJ. *Základní koncepční dokumenty*. Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.kr-zlinsky.cz/zakladni-koncepcni-dokumenty-cl-47.html>

jak v analytické části, tak i v části návrhové, ve které se objevují konkrétní opatření zaměřená na rozvoj sportu ve Zlínském kraji.

3.2.2 Programy na podporu sportu ve Zlínském kraji

Podpora sportu v kraji je zajištěna v souladu s již zmíněnou koncepcí. Největší zastoupení mají dva hlavní zdroje a to **program Podpora mládežnického sportu**, jímž od roku 2007 podporuje neinvestičními finančními prostředky sportovní činnosti mládeže, přičemž se preferují odvětví populárních sportů.

Zlínský kraj má dále zřízen již od roku 2002 **Fond mládeže a sportu**, pomocí něhož jsou alokovány dotace na tělovýchovu a sport, přičemž jsou tyto finanční prostředky poskytovány ve formě neinvestiční dotace na podporu jednorázových akcí v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu zaměřených zejména na akce místního, regionálního i nadregionálního charakteru nebo ve formě neinvestiční dotace na podporu projektů talentovaných sportovců v individuálních sportovních odvětvích.

Primárně jsou podporována občanská sdružení a v souladu s principem koncentrace finančních prostředků jsou preferovány akce a projekty subjektů činných v rámci druhů populárních sportů. Pravidelně kraj podporuje Barum Rally, Bike Maraton Drásal, Valašskou Rally a další akce. Kraj podporuje účast místních sportovců na olympiádách dětí a mládeže, kdy zároveň spolupracuje s Českým olympijským výborem a MŠMT.

Aby mohl subjekt získat dotaci, opět musí splnit specifické podmínky, které stanovuje kraj, a jsou totožné jak u Moravskoslezského kraje, kdy hlavní podmínkou je, že objem dotací poskytnutých jednomu subjektu nepřekročí 200 000 Kč za rok. Podíl dotací na sportu na celkových vyčerpaných dotacích z rozpočtu Zlínského kraje v letech 2009 – 2013 znázorňuje následující tabulka 3.4.

Tab. 3.4: Podíl dotací na sport na celkových vyčerpaných dotacích z rozpočtu ZLK v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Dotace	2009		2010		2011		2012		2013	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Dotační programy celkem	207 234	100	328 513	100	303 208	100	298 542	100	312 546	100
Dotace na sport	6 063	2,93	4 678	1,43	3 205	1,06	3 152	1,06	3 399	1,09

Zdroj: ZLÍNSKÝ KRAJ. *Závěrečný účet Zlínského kraje* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.kr-zlinsky.cz/zaverecny-ucet-zlinskeho-kraje-cl-119.html>; vlastní úprava

Z tabulky 3.4 je patrné, že dotace na sport měly v pozorovaném období kolísavou tendenci, v roce 2009 dosáhly svého maxima nabytím výše 6 063 tisíc Kč, kdy vykazovaly i největší procentuální podíl 2,93 % z celkových dotací kraje, což bylo zapříčiněno nízkým objemem celkových vyplacených dotací, ale hlavně kvůli zrušení podprogramu pro volnočasové aktivity dětí a mládeže v domech dětí a mládeže a střediscích volného času a převedení finančních prostředků právě do Fondu mládeže a sportu. Od roku 2011 procentuální podíl nepatrně roste stejně jako objem, avšak stále se jedná o velmi nízkou částku.

Také bylo možné dohledat počet podpořených projektů v oblasti podpory projektů talentovaných sportovců v individuálních sportovních odvětvích a jednorázových akcí v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu za sledované období, což zachycuje tabulka 3.5. Z ní je zřejmé, že počet schválených projektů i akcí měl klesající tendenci do roku 2011, poté opět roste a stejně tak i úspěšnost schválených dotací, která svého maxima dosáhla v roce 2009, kdy bylo schváleno více jak 75 % žádostí.

Tab. 3.5: Přehled finančních žádostí o dotaci v oblasti sportu z rozpočtu ZLK v období 2009 – 2013

Žádosti	2009	2010	2011	2012	2013
Podané žádosti	599	662	614	608	693
Schválené projekty	50	37	13	21	24
Schválené akce	400	267	252	259	313
Úspěšnost	75,12 %	45,92 %	43,16 %	46,05 %	48,63 %

Zdroj: ZLÍNSKÝ KRAJ. *Závěrečný účet Zlínského kraje* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.kr-zlinsky.cz/zaverecny-ucet-zlinskeho-kraje-cl-119.html>; vlastní úprava

Následující tabulka 3.6 se zaměřuje na podíl výdajů Zlínského kraje na tělovýchovu a sport v poměru k celkovým výdajům kraje v období 2009 – 2013.

Tab. 3.6: Výdaje ZLK na podporu tělovýchovy a sportu v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Výdaje	2009		2010		2011		2012		2013	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Celkové výdaje ZLK	9 287 523	100	8 981 215	100	8 554 707	100	8 668 948	100	8 822 767	100
Celkové výdaje na sport	85 424	0,92	80 572	0,90	77 368	0,90	77 774	0,90	91 699	1,04

Zdroj: ZLÍNSKÝ KRAJ. *Závěrečný účet Zlínského kraje* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.kr-zlinsky.cz/zaverecny-ucet-zlinskeho-kraje-cl-119.html>; vlastní úprava

Z tabulky 3.6 je zřejmé, že největší množství vydal kraj na sport v roce 2013 a dále také v roce 2009, což je zapříčiněno, že měl ve své rozpočtové skladbě podprogram spolufinancování rozvojových projektů ve sportu. Procentuální vyjádření částky na sport má zpočátku klesající trend, ale poslední rok se projevil významným nárůstem a vzhledem k vypracované koncepci se dá očekávat navýšení prostředků na sport od roku 2013 do cílového roku 2020.

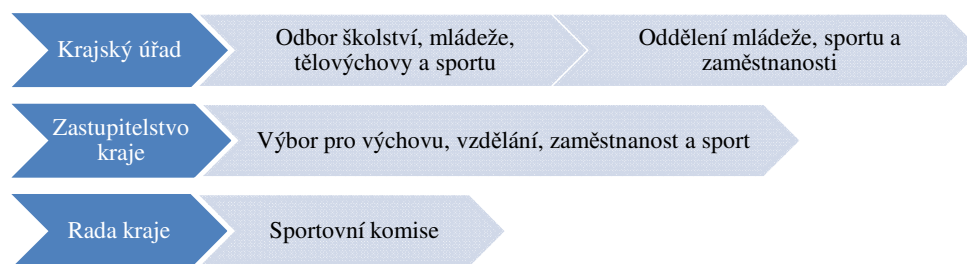
3.3 Podpora sportu v Libereckém kraji

Liberecký kraj okolo Ještědu se honosí neoficiálním titulem království zimních sportů. Na jeho území se nachází biatlonová střediska české reprezentace (Jablonec, Jilemnice), skokanské můstky v Harrachově (MS v letech na lyžích 2014) a běžecký areál ve Vesci, který hostil MS v klasickém lyžování 2009. Kraj nabízí ideální podmínky pro horskou turistiku, avšak co se týče profesionálních sportovních klubů, tak nedílnou součástí jsou fotbalová mužstva Slovanu Liberec, Baumitu Jablonec, či hokejoví Bílí Tygři Liberec.

3.3.1 Organizační zabezpečení

Organizační struktura krajského úřadu je opět obdobná jako u předchozích krajů, přičemž se liší počtem odborů, výborů a komisí. Organizační posloupnost struktury sportu v Libereckém kraji lze vidět v následujícím obrázku 3.4.

Obr. 3.4: Organizační posloupnost struktury sportu Libereckého kraje



Zdroj: LIBERECKÝ KRAJ. *Organizační struktura Krajského úřadu* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://krajsky-urad.kraj-lbc.cz/page54>; vlastní zpracování

Sportovní komise je poradním orgánem Rady Libereckého kraje a jejím úkolem je příprava materiálů pro Radu. Tyto materiály musí po projednání Radou projít přes Výbor pro výchovu, vzdělávání, zaměstnanost a sport a dále ke schválení Zastupitelstvu Libereckého kraje.

Pokud jde o sport, hlavním úkolem odboru školství, mládeže, tělovýchovy a sportu respektive **oddělení mládeže, sportu a zaměstnanosti**, je administrace sportovních grantů a dotací. V samostatné působnosti oddělení plní například tyto následující úkoly:

- spolupracuje a vytváří samostatné projekty související s výchovou, vzděláváním, mimoškolní a zájmovou činností, zaměstnaností, sportem a tělovýchovou;
- monitoruje soutěže v rámci kraje a podílí se na jejich organizaci a realizaci;
- realizuje opatření z Programu rozvoje kraje;
- zajišťuje koordinaci činnosti institucí sportu a tělovýchovy v kraji, podílí se na přípravě a realizaci významných krajských, celostátních a mezinárodních akcí;
- připravuje podklady pro poskytnutí dotací z Grantového fondu (resp. Dotačního fondu) Libereckého kraje v oblasti školství a sportu.

V přenesené působnosti zabezpečuje metodickou a organizační pomoc, zejména školám a školským zařízením, v oblastech organizace soutěží, mimoškolní a zájmové činnosti, sportu a tělovýchovy²⁹.

Liberecký kraj patří ke krajům, které mají zpracovanou politiku podpory sportu. Již v roce 2001 vznikla Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu v Libereckém kraji, jež analyzovala sportovní podmínky v kraji. V roce 2006 vznikl koncepční Program rozvoje Libereckého kraje 2007 – 2013, na který navázal střednědobý strategický rozvojový dokument **Program podpory sportu a tělovýchovy Libereckého kraje 2011 – 2013**, jehož cílem bylo vytvoření koncepčního systému financování sportu a tělesné výchovy z krajského rozpočtu. Program se zaměřuje prioritně na oblasti vycházející z cílů opatření Programu rozvoje, na jejichž základě chce Liberecký kraj zejména:

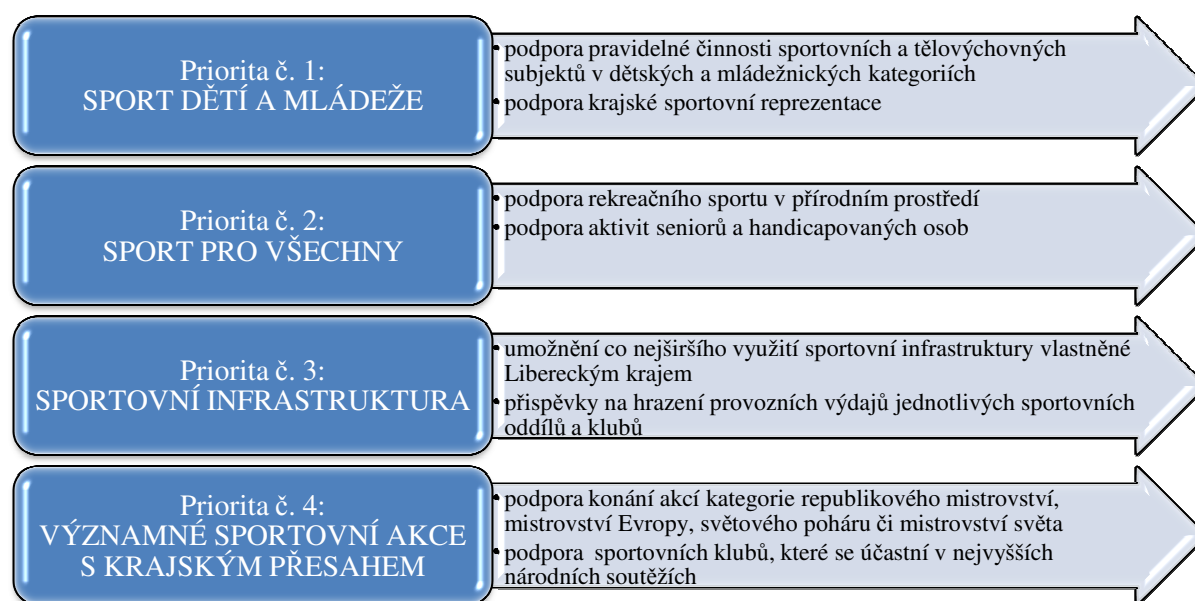
- zvýšit počet aktivně sportujících občanů Libereckého kraje,
- rozvíjet sportovní infrastrukturu a podpořit údržbu a provoz sportovních zařízení,
- zajistit jasný a pravidelný grantový systém podpory tělovýchovy a sportu,
- rozvíjet kompetence pracovníků a dobrovolníků v oblasti tělovýchovy a sportu,
- podpořit pořádání významných sportovních akcí v Libereckém kraji,
- rozvíjet přeshraniční spolupráce v oblasti tělovýchovy a sportu³⁰.

Na tento program navazuje nová koncepce s názvem **Strategie podpory sportu v Libereckém kraji 2014 – 2016**, jejímž cílem není analýza sportovního prostředí v kraji, nýbrž přesné definování cílů a oblastí, které chce svými aktivitami nebo přímo finančními prostředky rozvíjet. Priority a následná opatření znázorňuje následující obrázek 3.5.

²⁹ LIBERECKÝ KRAJ. *Organizační struktura Krajského úřadu* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://krajsky-urad.kraj-lbc.cz/page54>

³⁰ EDULK.CZ. *Program podpory sportu a tělovýchovy Libereckého kraje 2011 – 2013* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.edulk.cz/P%C5%99%C3%ADsp%C4%9Bvky/tabid/72/EntryId/1463/Program-podpory-sportu-a-telovychovy-Libereckeho-kraje-2011-2013.aspx>

Obr. 3.5: Strategické cíle Libereckého kraje v oblasti podpory sportu



Zdroj: LIBERECKÝ KRAJ. *Strategie podpory sportu v Libereckém kraji 2014 - 2016* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://skolstvi.kraj-lbc.cz/page143/strategie-podpory-sportu-v-libereckem-kraji-2014-2016>; vlastní úprava

3.3.2 Programy na podporu sportu v Libereckém kraji

Do roku 2013 existoval v Libereckém kraji **Grantový fond**, který právě v roce 2013 nahradil Dotační fond. V rámci grantového fondu byl zřízen program **Podpora tělovýchovy a sportu**, který spravoval právě odbor školství, mládeže, tělovýchovy a sportu. V roce 2009 byl zaměřen na podporu handicapovaných sportovců, významných akcí a aktivit tělovýchovy a sportu zaměřené na děti a mládež, pravidelné činnosti sportovních oddílů a rekonstrukci, modernizaci, údržbu a opravy zázemí sportovních oddílů, přičemž maximální výše podpory jednoho subjektu byla stanovena na 70 % skutečně vynaložených nákladů a omezena výší 50 000 Kč. V následujících letech se měnila struktura předmětu podpory a například přibyla podpora úpravy lyžařských a běžeckých tratí apod. Zároveň ve sledovaném období rostly prostředky poskytnuté tomuto fondu na dotační politiku.

Dne 26. 2. 2013 byl Grantový fond zrušen a nahradil ho **Dotační fond**, jež zahrnuje celkem 8 programů, z nichž každý má dva až deset podprogramů. Sport spadá pod program č. 3 – **Program resortu zdravotnictví, tělovýchovy a sportu** a právě tento program má nejvíce podprogramů, tedy celkem deset, z nichž sedm je zaměřeno právě na tělovýchovu a sport a jedná se o následující podprogramy:

- Podprogram 3.4 – *Údržba, provoz a nájem sportovních zařízení*, jehož cílem je rozvoj sportovní infrastruktury a sportovních aktivit v kraji;

- Podprogram 3.5 – *Pravidelná činnost sportovních a tělovýchovných zařízení*, jenž má zvýšit dostupnost sportu pro děti a mládež;
- Podprogram 3.6 – *Sport handicapovaných*, který zvyšuje možnosti zapojení handicapovaných občanů do sportovních aktivit;
- Podprogram 3.7 – *Vzdělávání ve sportu*, jehož cílem je zvýšení počtu odborně kvalifikovaných osob v oblasti sportu a tělovýchovy;
- Podprogram 3.8 – *Sportovní akce*, jež se snaží o rozšíření sportovního vyžití občanů kraje;
- Podprogram 3.9 – *Školní sport a tělovýchova*, zaměřený na modernizaci sportovních a tělovýchovných pomůcek;
- Podprogram 3.10 – *Sportovní reprezentace kraje*, kdy cílem je podpora účasti talentovaných sportovců a týmů z řad dětí a mládeže na vrcholových soutěžích.

Dotační fond je přehlednější než jeho předchůdce a celkovou sumu dotací na sport a poměr ke všem dotacím znázorňuje následující tabulka a graf zachycuje finanční prostředky alokované prostřednictvím dotačního fondu do oblasti sportu v roce 2013. Z tabulky 3.7 je možné vypočítat rostoucí trend, co se týče dotací na sport, kdy procentuálně tvořily v roce 2013 15,25 % z celkového počtu vyčerpaných dotací z Grantového fondu, respektive Dotačního fondu, který ho nahradil na začátku roku. Pokud bychom však srovnali podíl k upravenému rozpočtu fondu, jednalo by se o zhruba 8 %, což je ale i tak nadprůměrné množství.

Tab. 3.7: Podíl dotací na sport na celkových vyčerpaných dotacích z Grantového fondu LBK v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Dotace	2009		2010		2011		2012		2013	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Grantový fond celkem	65 475	100	55 966	100	94 096	100	85 284	100	57 411*	100
Dotace na sport	1 380	2,10	1 064	1,90	4 010	4,26	5 387	6,32	8 760	15,25

*Dotační fond + Grantový fond

Zdroj: LIBERECKÝ KRAJ. *Ekonomický odbor. Závěrečné účty Libereckého kraje* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://ekonomicky-odbor.kraj-lbc.cz/page3435>; vlastní úprava

Z grafu 3.3 je patrné, že největší objem finančních prostředků byl alokovan prostřednictvím podprogramu Údržba, provoz a nájem sportovních zařízení, kdy se jednalo o částku 3 355 tis. Kč, a dále i podprogramem Pravidelná činnost sportovních a tělovýchovných organizací, kdy se jednalo o 2 848 tis. Kč. Nejmenší suma byla vydána na podprogram Sportovní reprezentace kraje.

Graf 3.3: Celkové dotace na sport rozdělené podle programů v roce 2013



Zdroj: EDULK.CZ. *Program podpory sportu a tělovýchovy Libereckého kraje 2011-2013* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.edulk.cz/P%C5%99%C3%ADsp%C4%9Bvky/tabid/72/EntryId/1463/Program-podpory-sportu-a-telovychovy-Libereckeho-kraje-2011-2013.aspx>; vlastní zpracování

Od roku 2006 do roku 2011 bylo financování sportu z rozpočtu kraje silně ovlivněno finanční podporou mezinárodních sportovních akcí, kterými bylo Mistrovství světa v klasickém lyžování Liberec 2009 a Evropský olympijský zimní festival mládeže 2011, které dosáhly hodnoty přes 34 milionů Kč v roce 2009. V tomto období a pak v letech do roku 2013 ještě kraj financoval oblasti přímé podpory sport v regionu, významné sportovní areály a významné sportovní akce ve výši 8 580 tis. Kč, 7 000 tis. Kč a 11 530 tis. Kč v roce 2011. Liberecký kraj dále zajišťoval účast sportovní reprezentace na Hrách olympiád dětí a mládeže³¹.

Podíl výdajů Libereckého kraje na tělovýchovu a sport v poměru k celkovým výdajům kraje v období 2009 – 2013 znázorňuje následující tabulka 3.8.

Tab. 3.8: Výdaje LBK na podporu tělovýchovy a sportu v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Výdaje	2009		2010		2011		2012		2013	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Celkové výdaje LBK	7 285 599	100	6 411 716	100	6 654 718	100	7 022 238	100	6 948 684	100
Celkové výdaje na sport	80 886	1,11	91 098	1,42	103 179	1,55	84 266	1,20	58 154	0,83

Zdroj: LIBERECKÝ KRAJ. *Ekonomický odbor. Závěrečné účty Libereckého kraje* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://ekonomicky-odbor.kraj-lbc.cz/page3435>; vlastní úprava

Je patrné, že na sport je z celkových výdajů vyčleněno průměrně méně než 1,3 % finančních prostředků. Výjimku tvoří již zmiňovaný rok 2011, kdy výdaje na sport byly

³¹ EDULK.CZ. *Program podpory sportu a tělovýchovy Libereckého kraje 2011-2013* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.edulk.cz/P%C5%99%C3%ADsp%C4%9Bvky/tabid/72/EntryId/1463/Program-podpory-sportu-a-telovychovy-Libereckeho-kraje-2011-2013.aspx>

ovlivněny náklady na mezinárodní sportovní akce, a proto v celkovém součtu dosáhly, jak svého pětiletého maxima, tak nejvyššího procentuálního objemu. Je také evidentní, že výdaje na sport měly v letech 2009 – 2011 rostoucí tendenci a poté klesaly, až v roce 2013 dosáhly hodnoty blízké celorepublikovému průměru.

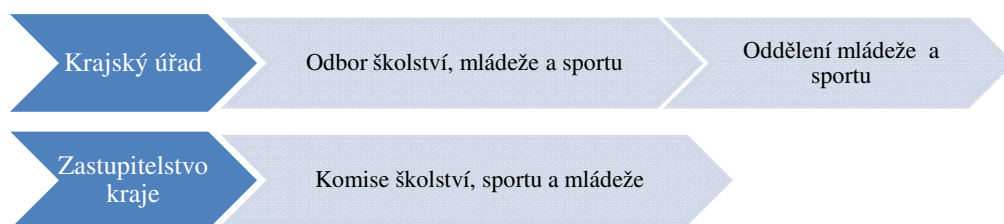
3.4 Podpora sportu v Bratislavském samosprávném kraji

Bratislavský kraj je turisticky nejnavštěvovanějším krajem na Slovensku, kde vyhledávanými místy jsou Slunečná jezera a aqvapark v Senci, turistika v Karpatech a také cykloturistika, kde podél Dunaje vede jedna z nejznámějších cykloturistických tras Donauradweg. Mimo to nabízí i další možnosti sportovního vyžití, na území kraje je množství hřišť a tělocvičen, z profesionálních klubů jsou známé fotbalový a hokejový klub Slovan Bratislava.

3.4.1 Organizační zabezpečení

Organizační struktura krajů se na Slovensku mírně liší od té české a nejvýznamnější rozdílem je neexistence Rady kraje. Hlavními orgány jsou tak předseda kraje, zastupitelstvo kraje, krajský úřad a významnou roli mívá i útvar hlavního kontrolora. Zastupitelstvo si vytváří komise a krajský úřad se dělí na odbory, které se dále člení na oddělení. Následující obrázek 3.6 popisuje organizační posloupnost struktury sportu v BSK.

Obr. 3.6: Organizační posloupnost struktury sportu v BSK



Zdroj: BRATISLAVSKÝ SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Organizačná štruktúra BSK k 1. 10. 2011* [online]. © Bratislavský samosprávny kraj 2013 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.region-bsk.sk/clanok/sidlo-uradu-bsk-160764.aspx>; vlastní zpracování

Úkoly v oblasti sportu v BSK zabezpečuje krajský úřad prostřednictvím **Odboru školství, mládeže a sportu** a oddělení mládeže a sportu vykonává následující činnosti:

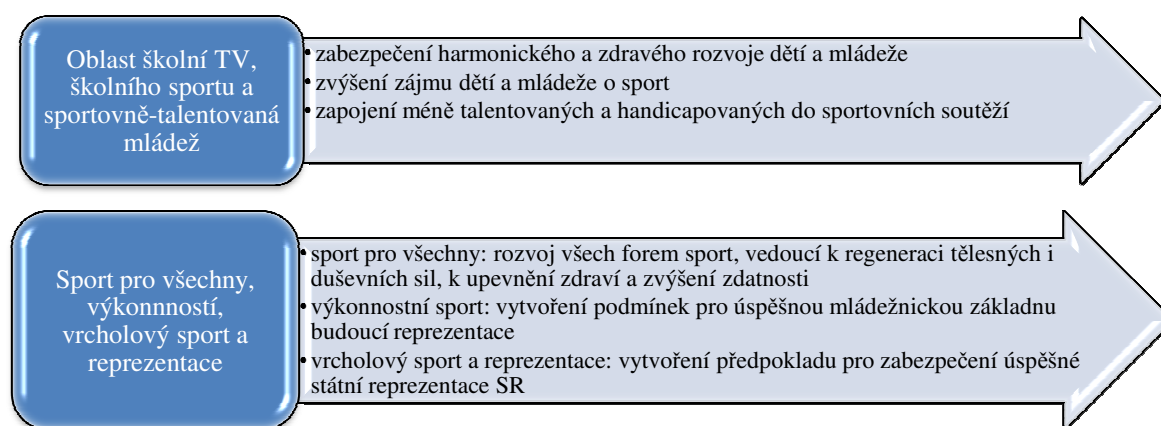
- vypracovává dlouhodobou koncepci rozvoje sportu v BSK,
- vytváří návrh rozpočtu sportu na příslušný rok,
- koordinuje a metodicky usměrňuje činnost obcí, škol, sportovních a jiných subjektů v oblasti regionálního sportu,
- organizuje, řídí a podporuje akce a soutěže,

- koordinuje a kontroluje projekty realizované v oblasti sportu,
- kontroluje účelnost využívání finančních prostředků poskytnutých na regionální sport ze státního rozpočtu a z rozpočtu BSK.³²

Oddělení také spolupracuje s **komisí školství, sportu a mládeže**, která má na starosti přerozdělování rozpočtu v kraji, zpracovává podklady pro tvorbu rozpočtu, provádí analýzu využití finančních prostředků vyčleněných na rozvoj tělovýchovy a podporu mládeže z rozpočtu kraje a projednává s ní všechny otázky týkající se oblasti sportu.

Kraj vychází z platné národní i nadnárodní legislativy, převážně pak z Národního programu rozvoje sportu SR. Mimo to si sám BSK vytvořil vlastní dokument **Koncepce a program rozvoje tělesné kultury v podmínkách BSK na roky 2009 – 2013**, která hodnotí postavení sportu v kraji, rozpracovává problematické okruhy a vytyčuje stěžejní cíle na dané období, přičemž hlavní prioritou je podněcovat tvorbu příležitostí pro různé pohybové aktivity, které může vykonávat co největší počet lidí. Důležité je aby tyto aktivity byly zaměřeny na aktivní využití času, regeneraci sil, zdravotní prevenci a zároveň vedly ke zvýšení počtu sportujících lidí. Strategické cíle v jednotlivých oblastech zachycuje následující obrázek 3.7. Dalším strategickým dokumentem, věnujícím se aspoň z části problematice sportu, je Program hospodářského a sociálního rozvoje BSK na roky 2014 – 2020³³.

Obr. 3.7: Strategické cíle Bratislavského kraje v oblasti podpory sportu



Zdroj: BRATISLAVA REGION. *Strategické dokumenty* [online]. ©2014 – Bratislavský samosprávný kraj [cit. 2015-04-18]. Dostupné z: <http://www.bratislavaregion.eu/sk//stranka/98/strategie-dokumenty>; vlastní zpracování

³² BRATISLAVSKÝ SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Čo pre Vás robíme* [online]. © Bratislavský samosprávný kraj 2013 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.region-bsk.sk/clanok/skolstvo-mladez-a-sport-sme-tu-pre-vas-co-pre-vas-robime.aspx?q=Y2hudW09Mg%3d%3d>

³³ BRATISLAVSKÝ SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Koncepčné materiály* [online]. © Bratislavský samosprávný kraj 2013 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.region-bsk.sk/dokumenty-koncepcne-materialy.aspx>

3.4.2 Programy na podporu sportu v Bratislavském kraji

Bratislavský samosprávný kraj má ve svém rozpočtu samostatný program na podporu sportu a jedná se o program **9: Sport**, jehož záměrem je, aby se kraj stal krajem sportu 21. století. Zabezpečuje ho již zmíněný odbor školství, mládeže a sportu. Cílem programu je zabezpečení různorodých sportovních aktivit na území kraje. Program je zaměřený na podporu pohybových aktivit obyvatel všech věkových kategorií, převážně dětí a mládeže, ale i dospělých až po reprezentaci kraje a národní reprezentaci. V rámci programu je zahrnuta i podpora aktivit dětí a mládeže, vedoucí k smysluplnému využívání volného času. Program se dělí na následující tři podprogramy:

- Podprogram 9.1: *Školní tělesná výchova a školní sport*, jehož záměrem je zvýšení úrovně pohybových dovedností dětí a mládeže;
- Podprogram 9.2: *Sport pro všechny, výkonnostní, vrcholový sport a reprezentace*, který pomáhá vytvářet podmínky pro sportovní činnosti jak veřejnosti, tak i registrovaných sportovců;
- Podprogram 9.3: *Děti a mládež BSK*, jehož cílem je zabezpečit podporu různorodých aktivit dětí a mládeže na území kraje.

Následující tabulka 3.9 znázorňuje, kolik finančních prostředků bylo prostřednictvím těchto programů přerozděleno.

Tab. 3.9: Programy na podporu sportu v BSK v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

	2009	2010	2011	2012	2013
Program 9 - Sport	2 439	2 148	7 942	8 434	8 672
9.1 – Školní TV a školní sport	-	1 090	2 107	2 288	-
9.2 – Sport pro všechny, výkonnostní, vrcholový sport a reprezentace	-	652	5 598	5 496	-
9.3 – Děti a mládež BSK	-	406	237	650	-

Zdroj: BRATISLAVSKÝ SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Závěrečný účet BSK* [online]. © Bratislavský samosprávný kraj 2013 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.region-bsk.sk/clanok/zaverecny-ucet-bsk-241534.aspx>; vlastní úprava

Můžeme zaznamenat vysoký nárůst finančních prostředků v těchto programech na podporu sportu, převážně pak podprogramu 9.2, kdy v roce 2011 částka dosáhla výše 5 598 tis. Kč. V letech 2009 – 2012 se v programu sport nevyskytovaly žádné kapitálové výdaje, až v roce 2013 tyto výdaje tvořily 725 tis. Kč. Tabulka 3.10 porovnává výdaje na sport s celkovými výdaji BSK.

Tab. 3.10: Výdaje BSK na podporu tělovýchovy a sportu v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Výdaje	2009		2010		2011		2012		2013	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Celkové výdaje BSK	3 251 196	100	2 901 226	100	2 965 008	100	3 018 831	100	3 059 402	100
Celkové výdaje na sport	4 415	0,09	4 280	0,12	9 866	0,33	9 942	0,33	9 764	0,32

Zdroj: BRATISLAVSKÝ SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Závěrečný účet BSK* [online]. © Bratislavský samosprávný kraj 2013 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.region-bsk.sk/clanok/zaverecny-ucet-bsk-241534.aspx>; vlastní úprava

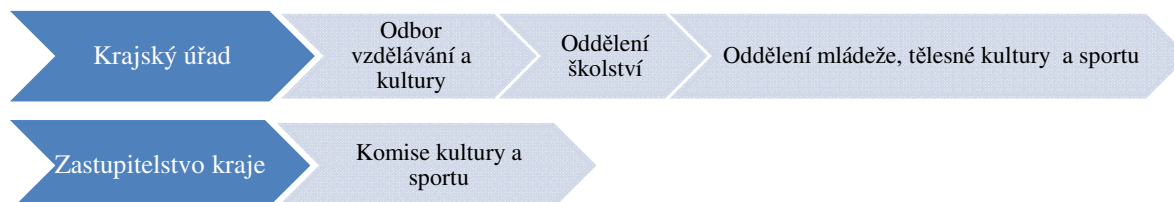
Je patrné, že výdaje na sport tvoří zanedbatelné procento rozpočtu kraje, avšak je pozitivní, že tento podíl má rostoucí tendenci a v letech 2012 a 2013 tvořily výdaje na sport přes 0,3 % celkových výdajů kraje. Co do objemu je to ještě znatelnější, kdy při zhruba stejném celkovém rozpočtu se zvýšily výdaje na sport více než dvojnásobně oproti roku 2010, který byl, co se týče podpory sportu, nejhorší.

3.5 Podpora sportu v Nitranském samosprávném kraji

Nitranský kraj je znám množstvím termálních lázní a koupališť, mimo to nabízí i další sportovní vyžití, ať už se jedná o halové sporty, venkovní aktivity nebo cykloturistiku, protože okolí Nitry nabízí množství cyklostezek. Mezi nejvýznamnější sportovní kluby patří hokejový a fotbalový klub Nitra. Na popularitě získává v regionu i basketbal, tenis, squash nebo dokonce i americký fotbal.

3.5.1 Organizační zabezpečení

Hlavními orgány jsou předseda kraje, zastupitelstvo kraje, krajský úřad a útvar hlavního kontrolora. Zastupitelstvo vytváří Radu NSK, jež figuruje jako poradní orgán a dále komise, zaměřené na různé oblasti. Krajský úřad se člení na odbory, které se dále dělí na oddělení³⁴. Organizační posloupnost struktury sportu v NSK lze vidět na obrázku 3.8.

Obr. 3.8: Organizační posloupnost struktury sportu v NSK

Zdroj: NITRIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Organizační struktura Úřadu NSK a zastupitelstva* [online]. Copyright © 2015 Nitriansky samosprávný kraj 2013 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.unsk.sk/showdoc.do?docid=88>; vlastní zpracování

³⁴ NITRIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Štatút NSK* [online]. Copyright © 2015 Nitriansky samosprávný kraj 2013 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.unsk.sk/showdoc.do?docid=96>

Činnosti odboru vzdělání a kultury, respektive jeho oddělení mládeže, tělesné kultury a sportu jsou totožné jako u předchozího kraje a hlavními jsou koordinace a kontrola projektů realizovaných v oblasti sportu a kontrola účelnosti využívání finančních prostředků poskytnutých na regionální sport ze státního rozpočtu a z rozpočtu kraje.

Kraj se řídí platnou národní i nadnárodní legislativou, převážně pak vychází z Národního programu rozvoje sportu SR. Svou vlastní koncepci rozvoje sportu nemá, ale do budoucna bude jistě usilovat o její vypracování a poté bude moci lépe specifikovat podporu sportu na území kraje. Pár témat týkajících se sportu bylo okrajově zmíněno v **Programu rozvoje NSK**, kdy nejaktuálnější dokument je sestaven na období 2012 – 2018.

3.5.2 Programy na podporu sportu v Nitrianském kraji

Finanční podpora sportu má v NSK samostatnou rozpočtovou kapitolu číslo **9 – Sport**, která se dělí na následující podprogramy:

- Podprogram 9.1: *Podpora mládežnického sportu v NSK*, v kterém jsou dále obsaženy další podoblasti jako kategorie mladý záchranař – olympiáda dětí a mládeže a vyhlášení nejúspěšnějších sportovců NSK. Od roku 2011 je součástí podprogramu ještě Olympijský festival dětí a mládeže Slovenska;
- Podprogram 9.2: *Grantový program na podporu sportovních aktivit*, jehož cílem je podpora sportu pro všechny;
- Podprogram 9.3: *Grantové aktivity*, které se skládaly v letech 2009 – 2011 z organizačního zabezpečení mezinárodních cyklistických závodů a ostatních grantových aktivit. Tento podprogram byl v roce 2012 zrušen.

Celkové prostředky alokované prostřednictvím těchto programů znázorňuje následující tabulka 3.11, ze které je možné vypočítat, že celkový objem prostředků na sport se v roce 2013 oproti roku 2010 nepatrně zvýšil, avšak maximální hodnoty bylo dosaženo v roce 2011, kdy relativně velkou částku tvořil podprogram grantové aktivity.

Tab. 3.11: Programy na podporu sportu v NSK v letech 2010 – 2013 (v tis. Kč)

	2010	2011	2012	2013
Program 9 - Sport	4 192,69	5 172,67	4 478,29	4 456,40
9.1 - Podpora mládežnického sportu	93,31	114,05	153,65	140,95
9.2 - Grantový program na podporu sportovních aktivit	4 008,89	4 355,63	4 324,63	4 315,44
9.3 - Grantové aktivity	90,48	702,98	0	0

Zdroj: NITRIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Závěrečný účet* [online]. Copyright © 2015 Nitriansky samosprávný kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.unsk.sk/showdoc.do?docid=1586>; vlastní úprava

V rámci prvku 9.2.1 Sport pro všechny, který je součástí podprogramu 9.2, poskytuje kraj dotace na podporu sportu a pravidelně podporuje sportovní aktivity organizované obcemi, sportovními kluby, tělovýchovnými jednotami a občanskými sdruženími. Jejich počet a objem prostředků je znázorněn v tabulce 3.12. Dotace jsou poskytnuty jednomu žadateli v maximální výši 1 660 EUR na jeden projekt nebo 3 320 EUR na více projektů, avšak musí se jednat o zabezpečení následujících aktivity v oblasti tělesné kultury:

- organizování sportovních akcí místního a regionálního významu,
- vytváření podmínek pro rozvoj sportu pro všechny,
- podpora sportovních aktivit zdravotně postižených občanů,
- oživení a rozvoj regionálních tradic ve sportu³⁵.

Tab. 3.12: Počet schválených dotací na kulturu a sport a jejich objem v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Dotace	2009	2010	2011	2012	2013
Počet žádostí	457	592	565	763	802
Schválené žádosti	443	477	522	684	661
Úspěšnost (v %)	96,9	80,6	92,4	89,6	82,4
Celkový objem	3 862,42	4 008,89	4 355,63	4 324,63	4 315,44

Zdroj: NITRIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Závěrečný účet* [online]. Copyright © 2015 Nitriansky samosprávný kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.unsk.sk/showdoc.do?docid=1586>; vlastní úprava

Je zřejmý nárůst zájmu o dotace, jelikož počet žádostí se v roce 2013 zvýšil oproti roku 2009 o 345, zároveň je zachováno velmi vysoké procento úspěšnosti schválení dotace. Celkový objem byl nejvyšší v roce 2009, ale od roku 2010 opět lehce roste, zároveň ale i klesá průměrná dotace na projekt, kdy v roce 2013 je tato hodnota zhruba 69 tis. Kč, respektive 2 500 EUR.

Tabulka 3.13 znázorňuje podíl výdajů na sport na celkových výdajích kraje a jedná se opět jako u předchozího kraje o velmi nízké procento a dlouhodobě kulminuje tato hodnota okolo 0,16 % z celkových výdajů. Celkové výdaje se pohybují v rozmezí od 3,5 mil. Kč do 3,8 mil. Kč., přičemž výkyvy jsou zapříčiněny převážně rozdílem v kapitálových výdajích. Největší objem finančních prostředků na podporu sportu lze zaznamenat v roce 2009 a nejnižší hned v roce následujícím, avšak co do procentuální částky z celkových výdajů kraje byla podpora sportu nejvyšší v roce 2011 a nejnižší v roce 2012.

³⁵ NITRIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Výzva na podávanie žiadostí o poskytnutie dotácií z rozpočtu Nitrianskeho samosprávneho kraja na podporu kultúry a športu* [online]. Copyright © 2015 Nitriansky samosprávný kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.unsk.sk/showdoc.do?docid=10154>

Tab. 3.13: Výdaje NSK na podporu tělovýchovy a sportu v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Výdaje	2009		2010		2011		2012		2013	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Celkové výdaje NSK	3 692 761	100	3 366 759	100	3 464 174	100	3 790 358	100	3 595 804	100
Celkové výdaje na sport	6 010	0,16	5 805	0,17	6 213	0,18	5 518	0,15	5 808	0,16

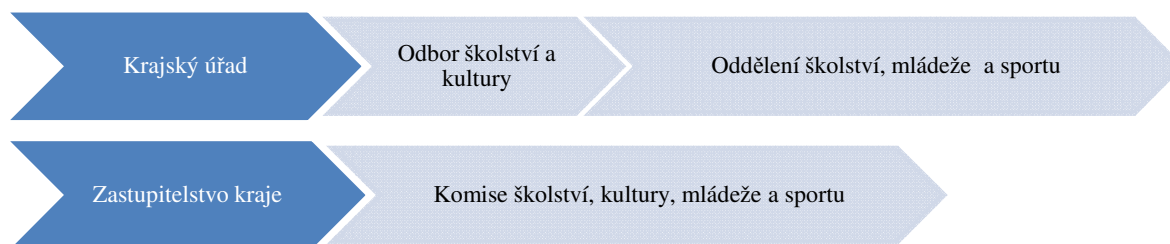
Zdroj: NITRIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Závěrečný účet* [online]. Copyright © 2015 Nitriansky samosprávny kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.unsk.sk/showdoc.do?docid=1586>; vlastní úprava

3.6 Podpora sportu v Trenčinském samosprávném kraji

Vzhledem k nejvyšší koncentraci pramenů minerálních a termálních vod na Slovensku nabízí **Trenčínský kraj** vhodné podmínky pro léčebné pobyty v lázních, dále letní pobyty v přírodě, zimní sporty, pěší turistiku, cykloturistiku, rybaření, golf, jezdecké a letecké sporty. Krajské město Trenčín bývá označováno za Mekku slovenského hokeje, což souvisí s popularitou tohoto sportu v celém kraji.

3.6.1 Organizační zabezpečení

Nejvyšším představitelem Trenčínského kraje je opět předseda, dalšími orgány jsou zastupitelstvo kraje, jež zřizuje své komise, a krajský úřad, který má 8 odborů dělících se na oddělení. Dále je zde zastoupena opět funkce hlavního kontrolora. Organizační posloupnost struktury sportu v TSK znázorňuje následující obrázek 3.9.

Obr. 3.9: Organizační posloupnost struktury sportu v TSK

Zdroj: TRENČIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Organizačná štruktúra* [online]. © 2015 Trenčiansky samosprávny kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: http://www.tsk.sk/hlavna-stranka/urad-tsk/organizacna-struktura-uradu-tsk.html?page_id=161; vlastní zpracování

Komise školství, kultury, mládeže a sportu vypracovává stanoviska k řešení všech otázek ohledně zajištění sportu v TSK, spolupracuje při tvorbě kompetencí rozvoje v této oblasti a předkládá vypracované návrhy a podněty zastupitelům. Odbor školství a kultury, respektive jeho oddělení školství, mládeže a sportu má v oblasti sportu následující úkoly:

- rozpracovává koncepci rozvoje tělesné kultury v podmínkách kraje,
- podporuje všestranný rozvoj mládeže se zaměřením na podporu pohybového nadání,

- spolupracuje při pořádání sportovních akcí a aktivit v oblasti sportu³⁶.

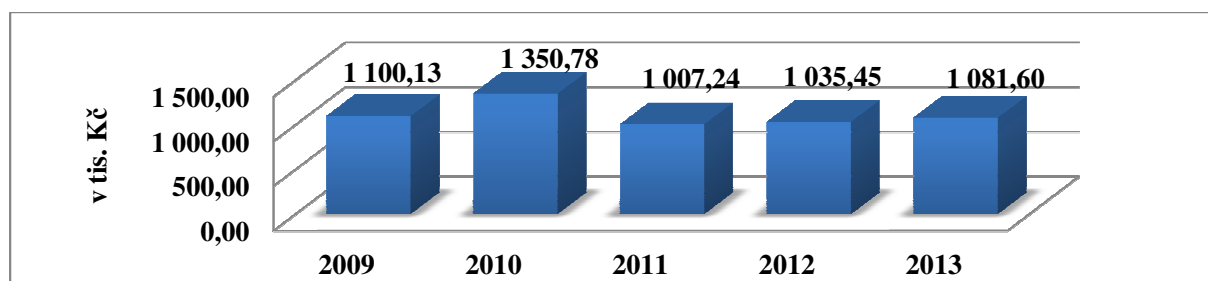
TSK stejně jako oba předchozí vychází z platné národní i nadnárodní legislativy, zejména pak vychází z Národního programu rozvoje sportu SR. Svou vlastní koncepci na rozvoj sportu bohužel nemá, jelikož více než na podporu samotného sportu se zaměřuje na podporu školství, jehož koncepci vypracovává kraj pravidelně a sport je v ní zmíněn okrajově, stejně jako v **Programu hospodářského a sociálního rozvoje Trenčínského samosprávného kraje**. Je pravděpodobné, že v nejbližších letech bude mít i svou koncepci v oblasti sportu a bude tak moci lépe cílit podporu sportu po celém území kraje.

3.6.2 Programy na podporu sportu v Trenčínském kraji

Sport má v rozpočtu TSK samostatnou rozpočtovou kapitolu číslo 8 – **Sport**. Záměrem tohoto programu je aktivní sportovní život všech obyvatel kraje a cílem je podpora co nejširšího spektra sportovních aktivit pro děti, mládež i dospělé v celém regionu. Tento program představuje poskytování nenávratného finančního příspěvku z rozpočtu TSK, kdy podmínky poskytování příspěvku stanovuje VZN o poskytování dotací z rozpočtu TSK, přičemž příjemcem mohou být obce, právnické osoby i fyzické osoby se sídlem na území kraje, které prostřednictvím přijatého příspěvku zabezpečí podporu sportu v celém regionu.

Významnou podporou na území kraje je dotace od MŠVVaŠ na zabezpečení činnosti center olympijské přípravy, kdy jsou každoročně příjemcem dotace Sportovní gymnázium Trenčín a gymnázium v Dubnici nad Váhom, přičemž tyto prostředky jsou alokovány přes rozpočtovou kapitolu číslo 7 – Vzdělávání. Graf 3.4 zachycuje objem finančních prostředků alokovaných prostřednictvím programu 8 ve formě dotací.

Graf 3.4: Objem dotací alokovaných prostřednictvím programu Sport v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)



Zdroj: TRENČIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Závěrečný účet* [online]. © 2015 Trenčiansky samosprávny kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: http://www.tsk.sk/financie/zaverecny-ucet.html?page_id=2691; vlastní zpracování

³⁶ TRENČIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Organizačný poriadok* [online]. © 2015 Trenčiansky samosprávny kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: http://www.tsk.sk/urad-tsk/organizacny-poriadok-uradu-tsk.html?page_id=7066

V roce 2010 zaznamenaly dotace na sport svého maxima, kdy na sport bylo vyčleněno více než 1,35 mil. Kč. V roce 2011 se tato výše velmi snížila, ale od té doby lze opět vidět rostoucí tendenci, kdy v roce 2013 už byly na 1,08 mil. Kč. V porovnání s předchozími kraji se však jedná o jednoznačně nejnižší objem finančních prostředků.

Při zaměření se, stejně jako u českých krajů, na počet žádostí o dotace a s tím spojený počet úspěšných žádostí a samotnou úspěšnost je zřejmé, že počet žádostí byl nejvyšší v roce 2010, kdy bylo zároveň poskytnuto na podporu sportu nejvíce finančních prostředků. Největší procento kladně vyřízených žádostí však bylo o rok dříve, kdy dotace byla přidělena 78 % žadatelů, jak znázorňuje následující tabulka 3.14. Je zajímavé, že v posledních třech letech bylo podpořeno stejné množství projektů.

Tab. 3.14: Přehled žádostí o dotaci v oblasti sportu z rozpočtu TSK v období 2009 – 2013

Žádosti	2009	2010	2011	2012	2013
Podané	59	75	45	52	47
Schválené	46	51	32	32	32
Úspěšnost (%)	78	68	71	62,1	68
Objem prostředků (tis. Kč)	1 100,13	1 350,78	1 007,24	1 035,45	1 081,60

Zdroj: TRENČIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Závěrečný účet* [online]. © 2015 Trenčiansky samosprávny kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: http://www.tsk.sk/financie/zaverecny-ucet.html?page_id=2691; vlastní úprava

Podíl výdajů Trenčínského samosprávného kraje na sport v poměru k celkovým výdajům kraje v období 2009 – 2013 znázorňuje následující tabulka 3.15, ze které je patrné, že TSK podporuje sport velice nízkou částkou, která se v poměru k celkovým výdajům pohybuje mezi 0,08 – 0,10 %, což je ze tří zkoumaných slovenských vyšších územních celků jednoznačně nejnižší procento.

Tab. 3.15: Výdaje TSK na podporu tělovýchovy a sportu v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Výdaje	2009		2010		2011		2012		2013	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Celkové výdaje TSK	3 412 355	100	3 081 298	100	3 125 199	100	3 379 145	100	3 117 763	100
Celkové výdaje na sport	2 608	0,08	2 963	0,10	2 515	0,08	3 167	0,09	3 162	0,10

Zdroj: TRENČIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Závěrečný účet* [online]. © 2015 Trenčiansky samosprávny kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: http://www.tsk.sk/financie/zaverecny-ucet.html?page_id=2691; vlastní úprava

4 Zhodnocení podpory sportu ve vybraných krajích v České republice a na Slovensku

Čtvrtá kapitola je věnována zhodnocení podpory sportu ve vybraných krajích, přičemž podpora může být chápána z několika hledisek. Pro zhodnocení podpory sportu ve vybraných krajích v České republice a na Slovensku v období 2009 – 2013 byly vybrány následující hodnotící kritéria:

- Organizační zabezpečení sportu,
- Legislativní zajištění sportu,
- Programy na podporu sportu v krajích,
- Finanční prostředky na podporu sportu v krajích,
- Zhodnocení sportovního prostředí pomocí SWOT analýzy.

Součástí kapitoly jsou doporučení pro kraje jak v České republice, tak na Slovensku.

4.1 Zhodnocení organizačního zabezpečení sportu

V České republice i na Slovensku je sport v gesci ministerstva, jež je prioritně zaměřeno na vzdělání, ale do oblasti zájmu spadá i sport. V České republice se jedná o Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy a na Slovensku je to Ministerstvo školství, vědy, výzkumu a sportu. Tito aktéři vytváří koncepce pro rozvoj tělovýchovy a sportu v obou zemích. Co se týče lokální úrovně, tak další zdroje podpory sportu plynou z obcí, ale také z krajů, jež mají v obou zemích obdobné povinnosti a měly by zabezpečovat co největší rozvoj tělovýchovy a sportu na svém území.

V obou státech je sport na krajské úrovni organizačně zabezpečen příslušnými krajskými úřady, které se dělí na odbory a oddělení. V České republice pak mají zastupitelstva krajů specifické výbory, které se většinou zaměřují na vzdělání, ale opět je jejich součástí i sport. Obdobně Rady krajů mohou zřizovat sportovní komise. Zde lze nalézt odlišnost, jelikož kraje na Slovensku nezřizují krajské Rady. Organizace sportu na krajském úřadě je v České republice i na Slovensku dvoustupňová až na výjimku, kterou je Nitrianský kraj, ve kterém se odbor vzdělávání a kultury dělí na oddělení školství, které je dále rozčleněno, a sportem se zabývá oddělení mládeže, tělesné kultury a sportu. Mimo tyto drobné nesoulady se dá říci, že organizační zabezpečení sportu na státní a krajské úrovni je v obou srovnávaných státech totožné. Organizační zabezpečení ve vybraných krajích znázorňuje tabulka 4.1.

Tab. 4.1: Srovnání organizačního zabezpečení v krajích České a Slovenské republiky

	Kraj	Krajský úřad	Zastupitelstvo kraje	Rada kraje
Česká republika	Moravskoslezský kraj	❖ Odbor školství, mládeže a sportu ➤ Oddělení mládeže a sportu	Výbor pro tělovýchovu a sport	Komise investiční
	Zlínský kraj	❖ Odbor školství, mládeže a sportu ➤ Oddělení mládeže, sportu a rozvoje lidských zdrojů	Výbor pro výchovu, vzdělání a zaměstnanost	Komise pro sport
	Liberecký kraj	❖ Odbor školství, mládeže a sportu ➤ Oddělení mládeže, sportu a zaměstnanosti	Výbor pro výchovu, vzdělání, zaměstnanost a sport	Sportovní komise
Slovenská republika	Bratislavský kraj	❖ Odbor školství, mládeže a sportu ➤ Oddělení mládeže a sportu	Komise školství, sportu a mládeže	-
	Nitranský kraj	❖ Odbor vzdělávání a kultury ➤ Oddělení školství ▪ Oddělení mládeže, tělesné kultury a sportu	Komise kultury a sportu	-
	Trenčínský kraj	❖ Odbor školství a kultury ➤ Oddělení školství, mládeže a sportu	Komise školství, kultury, mládeže a sportu	-

Zdroj: vlastní zpracování dle internetových stránek krajských úřadů 2009 – 2013 (2015)

4.2 Zhodnocení legislativního zajištění sportu

I přes neexistenci společné evropské sportovní politiky se musí oblast sportu řídit ustanoveními Evropské unie, kdy mezi nejvýznamnější dokumenty patří Evropská charta sportu, Bílá kniha o sportu a Kodex sportovní etiky. Vztah sportu a evropských institucí i jednotlivé dokumenty jsou podrobněji popsány v příloze č. 2.

Na státní úrovni v České i Slovenské republice je sport legislativně zabezpečen prostřednictvím zákona o podpoře sportu, respektive zákona o organizaci a podpoře sportu a zákona o tělesné kultuře, které jsou v obou zemích zpracovány nedostatečně komplexně, což má za následek nízkou úroveň vymezených prostředků pro sport. Zákon se zaměřuje pouze na činnost státní správy a municipalit a není vůbec vymezena činnost ostatních na sportu se podílejících subjektů.

Dalšími dokumenty jsou Koncepce státní podpory sportu v ČR a Koncepce státní politiky v oblasti sportu – Slovenský Sport 2020. Koncepce v obou zemích se prioritně zaměřují na podporu sportu jako způsobu aktivního trávení volného času, podporu sportovní reprezentace a sportovně talentované mládeže, anebo na boj proti negativním jevům ve sportu

apod. Koncepce v České republice je dále rozvíjena například Národním programem rozvoje sportu pro všechny či Zásady komplexního zabezpečení státní sportovní reprezentace, včetně výchovy sportovních talentů. Na krajské úrovni je situace různorodější, jelikož kraje nemají povinnost tvorby vlastní dlouhodobé koncepce na podporu sportu na svém území. Pro názornost jsou legislativní a koncepční dokumenty na všech úrovních znázorněny v následující tabulce 4.2.

Tab. 4.2: Legislativní dokumenty ve vybraných krajích České a Slovenské republiky

Evropská Unie			
Evropská charta sportu, Bílá kniha o sportu a Kodex sportovní etiky			
Česká republika		Slovenská republika	
Zákon o podpoře sportu Koncepce státní podpory sportu v ČR Národní program rozvoje sportu pro všechny		Zákon o organizácii a podpore športu Konceptii štátnej politiky v oblasti športu – Slovenský šport 2020	
Moravskoslezský kraj	<ul style="list-style-type: none"> • Strategie rozvoje MSK na léta 2009 – 2020 • Program rozvoje MSK na období 2010 – 2012 	Bratislavský kraj	<ul style="list-style-type: none"> • Koncepce a program rozvoje tělesné kultury v podmínkách BSK na roky 2009 – 2013 • Program hospodářského a sociálního rozvoje BSK na roky 2014 – 2020
Zlínský kraj	<ul style="list-style-type: none"> • Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji • Strategie rozvoje Zlínského kraje na období 2009 – 2020 • Program rozvoje územního obvodu ZLK 2010 – 2012 	Nitranský kraj	<ul style="list-style-type: none"> • Program rozvoje NSK
Liberecký kraj	<ul style="list-style-type: none"> • Strategie podpory sportu v Libereckém kraji 2014 – 2016 • Program podpory sportu a tělovýchovy Libereckého kraje 2011 – 2013 	Trenčínský kraj	<ul style="list-style-type: none"> • Program hospodářského a sociálního rozvoje TSK

Zdroj: vlastní zpracování dle internetových stránek krajských úřadů 2009 – 2013 (2015)

Bylo zjištěno, že Moravskoslezský kraj nemá žádný svůj legislativní dokument přímo zaměřený na podporu sportu a okrajově se této problematice věnuje Strategie rozvoje Moravskoslezského kraje na léta 2009 – 2020 a Program rozvoje MSK na období 2010 - 2012, oproti tomu Zlínský kraj má zpracovanou Koncepti rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji, která hodnotí postavení sportu a tělovýchovy v kraji, provádí SWOT analýzu a na základě získaných informací udává vizi, cíle, priority a opatření v oblasti sportovní politiky v kraji. Mimo ní se sportu věnuje i v Strategii rozvoje ZLK na období 2009 – 2020. Stejně tak i Liberecký kraj má strategický dokument pro oblast sportu a to

Program podpory sportu a tělovýchovy Libereckého kraje 2011 – 2013, jehož cílem bylo vytvoření koncepčního systému financování sportu a tělesné výchovy z krajského rozpočtu.

V Slovenské republice je na tom Bratislavský kraj obdobně jako v ČR Zlínský a má svou Koncepci a program rozvoje tělesné kultury v podmínkách BSK v letech 2009 – 2013. Nitranský kraj řešil pár témat týkajících se sportu v Programu rozvoje NSK, kdy se problematikou sportu zabíral opravdu jen okrajově. Obdobně je na tom i Trenčínský kraj, který se sportu věnoval opět jen okrajově v Programu hospodářského a sociálního rozvoje TSK, ale v současné době má již rozpracovanou koncepci na podporu sportu v kraji.

Dá se tedy říci, že co se týče národní úrovně, jsou oba srovnávané státy ve stejné pozici, avšak na krajské úrovni jsou více popředu kraje v České republice, vzhledem k tomu, že už mají své vlastní koncepce na podporu sportu na území kraje a mohou tak lépe cílit podporu sportu po celém území kraje.

4.3 Zhodnocení programů na podporu sportu v krajích

Na národní úrovni jsou vypisovány programy na podporu sportu prostřednictvím příslušných ministerstev, jež pak tyto prostředky vyplácejí žadatelům, kteří splní příslušné podmínky. Spolu s grantovými programy EU jsou tyto programy zaznamenány v druhé kapitole v tabulce 2.2. Na krajské úrovni si kraje samy specifikují ve svých rozpočtech programy na podporu sportu. Ty se liší názvy, počtem a následným členěním na podprogramy. Přehled programů, pomocí nichž vybrané kraje poskytují prostředky je znázorněn v tabulce 4.3.

V Moravskoslezském kraji je program na podporu sportu vyhlašován za účelem podpory významných krajských, celostátních a mezinárodních sportovních akcí s přínosem pro Moravskoslezský kraj, pořádaných subjekty zajišťující tělovýchovu a sportovní činnost. Ve Zlínském kraji mají největší zastoupení dva hlavní zdroje a to program Podpora mládežnického sportu, jímž se podporují neinvestičními finančními prostředky sportovní činnosti mládeže, přičemž se preferují odvětví populárních sportů a dále je zřízen Fond mládeže a sportu, pomocí něhož jsou alokovány dotace na tělovýchovu a sport. Liberecký kraj má od roku 2013 dokonce 7 podprogramů na podporu tělovýchovy a sportu, což souvisí i s tím, že má nejpropracovanější koncepci na podporu sportu a tím pádem svou podporu dokáže efektivně alokovat prostřednictvím takového množství podprogramů.

Tab. 4.3: Srovnání programů na podporu sportu ve vybraných krajích ČR a SR v letech 2009 - 2013

Moravskoslezský kraj	Bratislavský kraj
Dotační program na podporu aktivit v oblasti sportu	Program 9: Sport Podprogram 9.1: Školní tělesná výchova a školní sport, Podprogram 9.2: Sport pro všechny, výkonnostní, vrcholový sport a reprezentace Podprogram 9.3: Děti a mládež BSK.
Liberecký kraj 2009 – 2012	Nitranský kraj
Program Podpora tělovýchovy a sportu 2013 Program resortu zdravotnictví, tělovýchovy a sportu <ul style="list-style-type: none"> • Podprogram 3.4 – Údržba, provoz a nájem sportovních zařízení, • Podprogram 3.5 – Pravidelná činnost sportovních a tělovýchovných zařízení, • Podprogram 3.6 – Sport handicapovaných, • Podprogram 3.7 – Vzdělávání ve sportu, • Podprogram 3.8 – Sportovní akce, • Podprogram 3.9 – Školní sport a tělovýchova, • Podprogram 3.10 – Sportovní reprezentace kraje. 	Program 9: Sport Podprogram 9.1: Podpora mládežnického sportu v NSK Podprogram 9.2: Grantový program na podporu sportovních aktivit, Podprogram 9.3: Grantové aktivity (od 2012 zrušen)
Zlínský kraj	Trenčínský kraj
Program Podpora mládežnického sportu Fond mládeže a sportu	Program 8: Sport

Zdroj: vlastní zpracování dle internetových stránek krajských úřadů 2009 – 2013 (2015)

V Bratislavském kraji je programem na podporu sportu program Sport, který usiluje o to, aby se kraj stal krajem sportu 21. století. Je zaměřen na podporu pohybových aktivit obyvatel všech věkových kategorií, převážně dětí a mládeže, ale i dospělých, až po reprezentaci kraje a SR. Program se dělí na tři podprogramy, kterými jsou Školní tělesná výchova a školní sport, Sport pro všechny a Děti a mládež BSK. V Nitranském kraji, jak již bylo zmíněno, jsou také tři podprogramy a v Trenčínském je pouhý jeden program Sport, jehož cílem je podpora co nejširšího spektra sportovních aktivit pro děti, mládež i dospělé v celém regionu.

4.4 Zhodnocení finančních zdrojů na podporu sportu v krajích

Oblast financování sportu je jedna z významných otázek současnosti, a jak je známo, ČR má jedny z nejnižších veřejných výdajů na sport na jednoho obyvatele. Pro zhodnocení finančních zdrojů pro sport byly vybrány následující ukazatele a to:

- Srovnání finanční podpory sportu ze státního rozpočtů a z rozpočtů krajů,
 - celkové finanční prostředky na podporu sportu,
 - podíl výdajů na sport na celkových výdajích krajů,
 - výdaje na sport k HDP krajů.
- Dotace na sport v jednotlivých krajích,
 - celkový objem dotací na sport v krajích,
 - úspěšnost schválení dotace.
- Průměrné výdaje na sport na jednoho obyvatele.

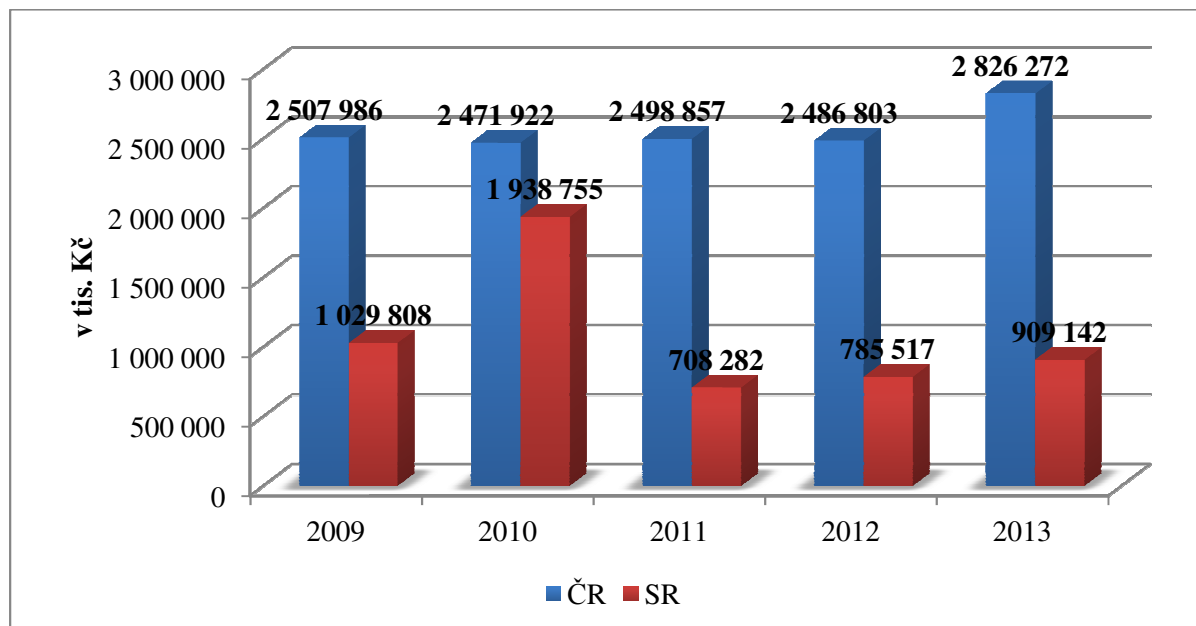
A) Srovnání podpory sportu ze státního rozpočtů a z rozpočtů krajů

Dotace plynoucí ze státního rozpočtu na tělovýchovu a sport můžeme rozdělit na investiční a neinvestiční, přičemž dlouhodobě představují v obou zemích větší objem právě neinvestiční dotace, kdy tvoří okolo 60 % podíl z celkových dotací. V České republice je sport podporován co do objemu téměř třinásobně, opomeneme-li rok 2010, kdy na Slovensku plynulo velké množství prostředků na výstavbu národního sportovního stadionu. Vývoj ve zkoumaném období je zobrazen v grafu 4.1.

Co se týče celkových výdajů krajů na podporu tělovýchovy a sportu (graf 4.2), tak největší objem prostředků vynakládal ve zkoumaném období Moravskoslezský kraj, v průměru 145 411 tis. Kč a zároveň je patrné, že každým rokem se objem prostředků mírně navyšoval. U Libereckého kraje je možno pozorovat nárůst prostředků do roku 2011, poté však objem klesal, ale i tak v průměru vynakládal o zhruba milion korun víc než Zlínský kraj tj. 83 517 tis. Kč. Právě ve Zlínském kraji došlo v roce 2013 k významnému navýšení finančních prostředků na podporu tělovýchovy a sportu a proto i průměrná hodnota za pětileté období dosáhla 82 567 tis. Kč.

Slovenské kraje velmi zaostávají v tomto ukazateli a potvrzuje se, že se příliš nepodílí na financování sportu, a i když například Bratislavskému kraji se daří mírně navyšovat finanční prostředky na tělovýchovu a sport, stále je hodnota 7 654 tis. Kč velmi nízká. Nitrianský kraj po celé pětileté období vynakládal obdobnou částku a stejně tak i Trenčinský kraj, který se však na podpoře tělovýchovy a sportu podílel ze všech krajů nejméně a to pouze v průměru 2 883 tis. Kč ročně.

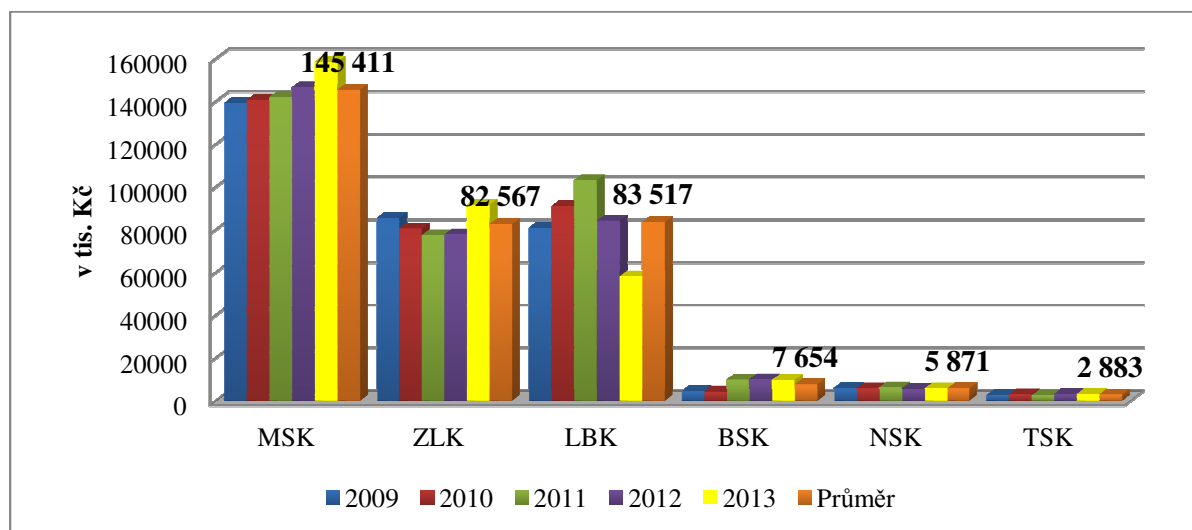
Graf 4.1: Srovnání finanční podpory sportu na národní úrovni v ČR a SR v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)



Zdroj: vlastní zpracování dle internetových stránek MŠMT a MŠVVaŠ (2015)

Je tedy patrné, že i když na centrální úrovni rozdíly mezi Českou republikou a Slovenskem nejsou příliš výrazné, naopak při přepočtu na jednoho obyvatele se vydává zhruba stejné množství finančních prostředků. Avšak co se týče krajské úrovně, tak jsou kraje v České republice významnějším aktérem podpory sportu a podílí se mnohonásobně více na jeho financování než kraje na Slovensku.

Graf 4.2: Podpora sportu na krajské úrovni v ČR a SR v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

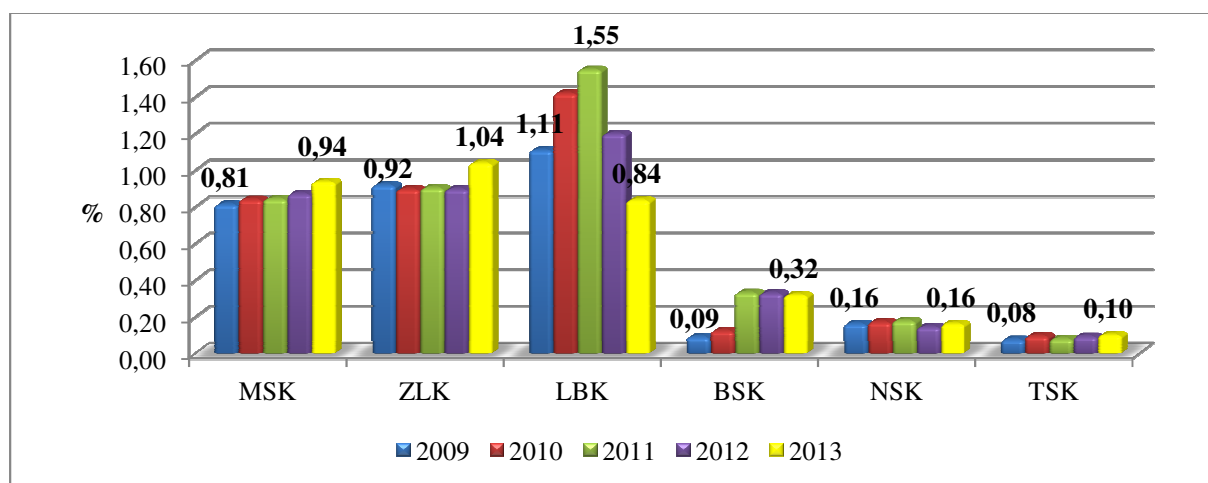


Zdroj: vlastní zpracování dle závěrečných účtů krajských úřadů 2009 – 2013 (2015)

Při zaměření na **výdaje na sport vyjádřené v procentech z celkových výdajů kraje**, lze opět nalézt značné rozdíly mezi kraji v České republice a na Slovensku. Procentuální podíl v Moravskoslezském kraji byl rostoucí, v roce 2013 činila konečná výše výdajů na sport 158 537 tis. Kč, což představovalo 0,94 % z celkových výdajů kraje, které se rovnaly sumě 16 914 008 tis. Kč. Ve Zlínském kraji od roku 2009 do 2012 procentuální podíl klesal, avšak výše výdajů na sport se až na poslední rok zkoumaného období příliš neměnila a kolísala vždy okolo 80 000 tis. Kč a v roce 2013 byl podíl 1,04 % vzhledem k celkovým výdajům kraje, které činily 8 822 767 tis. Kč. V Libereckém kraji lze zaznamenat do roku 2011 rostoucí a po roce 2011 klesající trend, který je ještě umocněn výrazným poklesem poměru podílů k celkovým výdajům kraje. V roce 2009 tento podíl činil 1,11 % a do roku 2013 klesl na 0,84 % a objem prostředků klesl na 58 154 tis. Kč v roce 2013 oproti 80 886 tis. Kč v roce 2009. V roce 2011 dosáhl podíl svého maxima a to 1,55 % z celkových výdajů kraje, což byl i nejvyšší podíl napříč všemi vybranými kraji.

V krajích Slovenské republiky lze nalézt opět klesající trend podílu výdajů na sport k celkovým výdajům kraje. V Bratislavském kraji však tento podíl rostl a v roce 2013 činil 0,32 % celkových výdajů kraje, které dosáhly zhruba 3 235 000 tis. Kč. V Nitranském kraji tento podíl činil v průměru 0,16 % a v Trenčianském kraji dokonce pouze 0,09 %. Tímto se také potvrdila analýza firmy KPMG, dle které se vyšší územní celky na Slovensku podílí na podpoře sportu pouhými 0,09 %. Následující graf 4.3 pro přehlednost znázorňuje právě podíl výdajů z rozpočtu kraje na tělovýchovu a sport k poměru k celkovým výdajům kraje v jednotlivých letech.

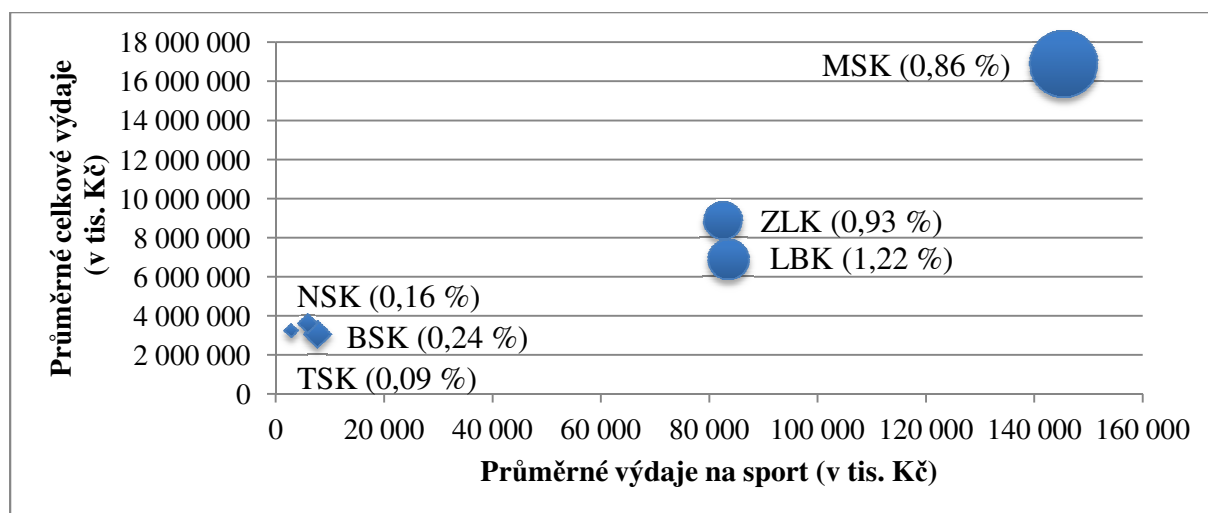
Graf 4.3: Výdaje na sport k celkovým výdajům vybraných krajů ČR a SR v letech 2009 – 2013 (v %)



Zdroj: vlastní zpracování dle závěrečných účtů krajských úřadů 2009 – 2013 (2015)

Následující graf 4.4 znázorňuje vztah průměrných celkových výdajů a průměrných výdajů na sport, kdy stejně jako z předcházejícího grafu 4.3 je zcela zřejmý rozdíl mezi kraji v České republice a na Slovensku. Průměrné výdaje na sport jsou nejnižší v Trenčínském kraji (0,09 %), následované Nitranským (0,16) a Bratislavským krajem (0,24 %). Liberecký kraj vynakládá největší procento finančních prostředků na sport (1,22 %), následuje ho Zlínský kraj (0,93 %) a Moravskoslezský kraj (0,86 %), který zároveň ze všech vybraných krajů má jak nejvyšší průměrné výdaje, tak nejvyšší průměrné výdaje na sport ve výši 145 111 tis. Kč.

Graf 4.4: Průměrné celkové výdaje k průměrným výdajům na sport ve vybraných krajích ČR a SR v letech 2009 – 2013 (v %)



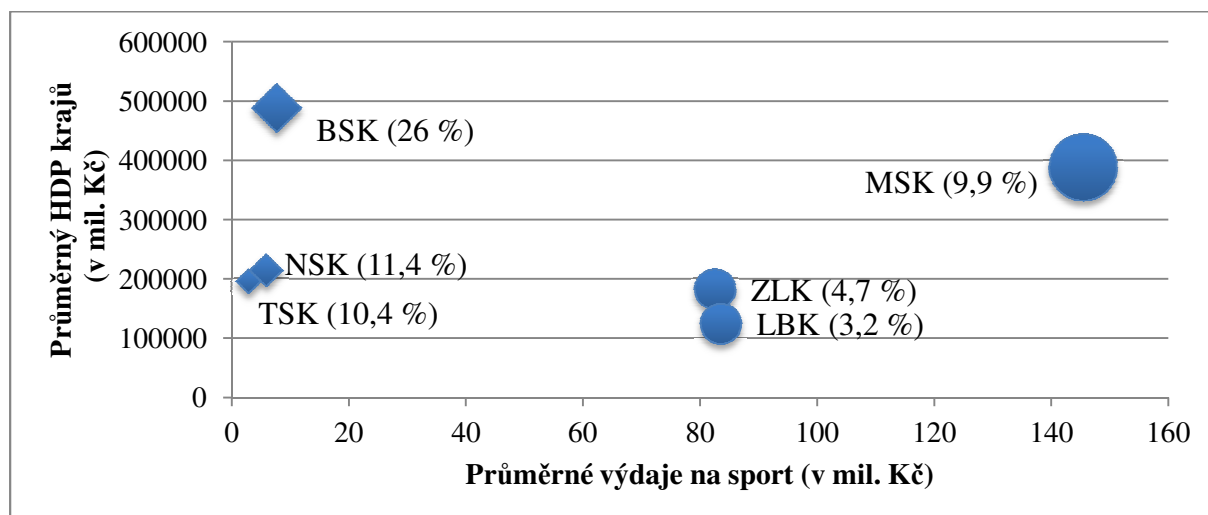
Zdroj: vlastní zpracování dle závěrečných účtů krajských úřadů 2009 – 2013 (2015)

V krajích České republiky je možné pozorovat velmi silnou korelační závislost (0,97) a tudíž nárůst celkových výdajů je ve větší míře doprovázen také nárůstem výdajů na sport. Oproti tomu v krajích Slovenska neexistuje žádná závislost mezi těmito veličinami a korelační koeficient, jenž dosahuje hodnoty 0,05, nám říká, že růst celkových výdajů se nikterak neprojevívá v potencionálním růstu výdajů na sport.

Při zaměření se na porovnání **průměrného HDP tvořeného kraji a průměrných výdajů na sport** v období 2009 – 2013 (graf 4.5) je možné dojít k následujícím závěrům. Slovenské kraje mají obdobné průměrné výdaje na sport a to i přesto, že například Bratislavský kraj se podílí na slovenském HDP 26 % a výdaje na sport pak tvoří zanedbatelných 0,0016 % celkového HDP, jež tento kraj produkuje. Kraje Nitranský a Trenčínský se dlouhodobě vytvářejí 11 % HDP Slovenské republiky. Prostředky na sport v těchto třech krajích dohromady tvoří zhruba 0,004 % celkového HDP.

Z českých krajů vyniká kraj Moravskoslezský, který se podílí 9,98 % na HDP České republiky a vydává i nejvíce prostředků na sport, což tvoří zhruba 0,037 % HDP produkovaného tímto krajem. Liberecký a Zlínský kraj vytváří každý zhruba 4 % HDP, při sečtení prostředků na sport i s krajem Moravskoslezským, by výdaje na sport tvořily v těchto třech krajích 0,15 % celkového HDP.

Graf 4.5: Výdaje na sport k HDP ve vybraných krajích ČR a SR v letech 2009 – 2013 (% HDP)



Zdroj: vlastní zpracování dle závěrečných účtů krajských úřadů 2009 – 2013 (2015)

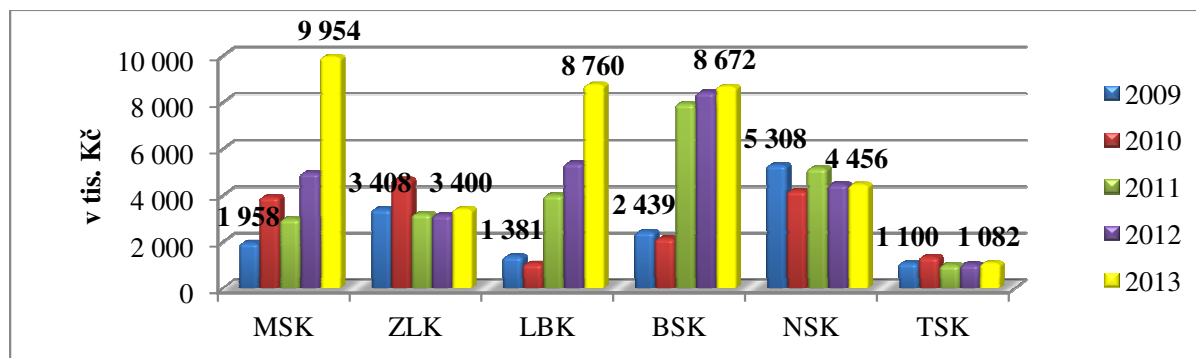
V krajích obou srovnávaných států lze nalézt přímou korelační závislost. V České republice vysokou přímou závislost (0,97) a na Slovensku velmi silnou (0,81), kdy je možné dojít k závěru, že čím více se kraj podílí na HDP dané země, tím jsou vyšší jeho výdaje na sport. Je nutné počítat s tím, že vzhledem k velikosti souboru se může tato relativně silná korelace v obou státech jevit jako statisticky nevýznamná a je potřeba zohlednit další faktory působící na velikost výdajů na sport. Závěrem je potřeba tedy říci, že kraje v České i Slovenské republice přispívají na sport velmi malou částkou, jež je pro sportovní organizace zajisté neuspokojivá.

B) Dotace na sport v jednotlivých krajích

Finanční podpora z krajských úřadů se odehrává pomocí vyhlášených dotačních programů a mimořádných účelových dotací. **Celkový objem prostředků na sport** se v jednotlivých krajích liší. Rostoucí trend lze zaznamenat v kraji Moravskoslezském, Libereckém a Bratislavském. Současně je v těchto krajích nejvyšší podíl dotací na sport na celkových dotacích, kdy v Libereckém kraji tento podíl dosáhl v roce 2012 6,3 % a v roce 2013 dokonce 15,2 %. V Bratislavském se tento podíl v posledních třech letech udržuje okolo

13 % a v Moravskoslezském kraji je možné taktéž zaznamenat rostoucí trend, kdy oproti 0,87 % v roce 2009 je podíl dotací na sport k celkovým dotacím 5,2 % v roce 2013. Naopak klesající trend lze pozorovat ve zbývajících třech krajích. Pro názornost je objem dotací na sport ve všech krajích České i Slovenské republiky zaznamenán v grafu 4.6.

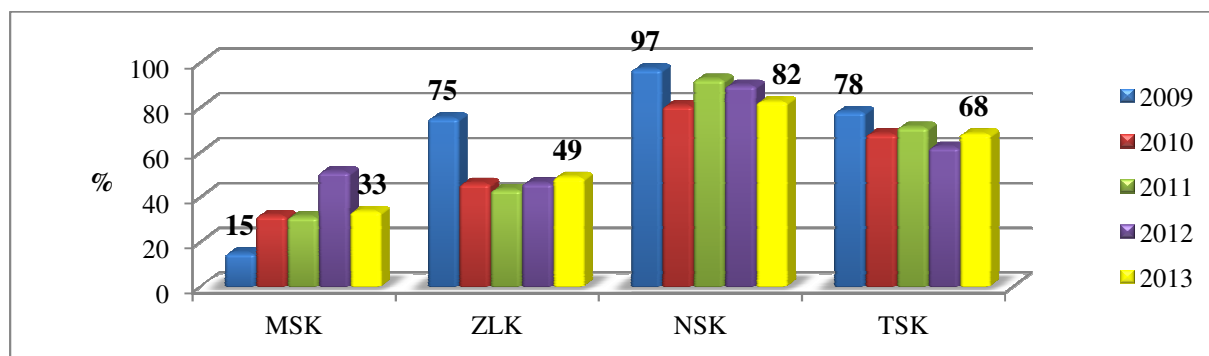
Graf 4.6: Dotace na sport ve vybraných krajích ČR a SR v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)



Zdroj: vlastní zpracování dle závěrečných účtů krajských úřadů 2009 – 2013 (2015)

Při zaměření na **úspěšnost schválení dotace**, čili procento kladně vyřízených žádostí je zřejmé z grafu 4.7, že o poznání větší procento schválených dotací lze zaznamenat v krajích na Slovensku, kdy zvláště v Nitrianském kraji tato úspěšnost dosahuje ve zkoumaném období vždy více jak 80 %. V Trenčínském kraji je úspěšnost více než 60 %, avšak v obou slovenských krajích, je možné vidět klesající trend, jež je určitě způsoben větším zájmem o tyto dotace a tudíž větším množstvím neschválených projektů.

Graf 4.7: Úspěšnost schválených dotací na sport ve vybraných krajích ČR a SR v letech 2009 – 2013 (v %)



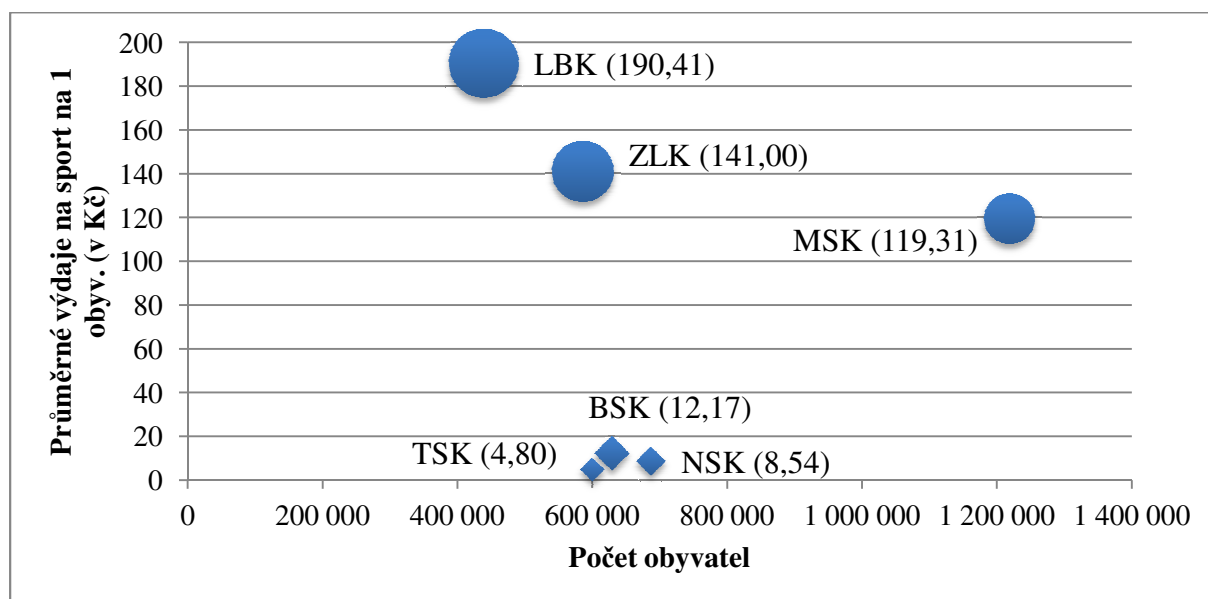
Zdroj: vlastní zpracování dle závěrečných účtů krajských úřadů 2009 – 2013 (2015)

V České republice je ve Zlínském kraji každoročně schváleno více než 40 % žádostí o dotaci, přičemž v roce 2009 to bylo dokonce 75 % žádostí. V Moravskoslezském kraji je to procento o poznání nižší, až na rok 2012 nebylo schváleno více než 35 % žádostí o dotace.

C) Průměrné výdaje na sport na jednoho obyvatele

Při pohledu na průměrné výdaje krajů na sport na jednoho obyvatele lze nalézt mezi kraji v České republice a na Slovensku značný nesoulad. Průměrný objem prostředků na jednoho obyvatele za období 2009 – 2013 znázorňuje následující graf 4.8.

Graf 4.8: Průměrné výdaje vybraných krajů v ČR a SR na sport na jednoho obyvatele v letech 2009 – 2013 (v Kč)



Zdroj: vlastní zpracování dle závěrečných účtů krajských úřadů 2009 – 2013 (2015)

Je evidentní, že nejvyšší výdaje na sport na obyvatele vydává Liberecký kraj, následovaný krajem Zlínským a Moravskoslezským. Na opačné straně nejméně prostředků na sport na jednoho obyvatele alokuje kraj Trenčínský, následovaný Nitranským a Bratislavským krajem.

Při pohledu na korelační závislost a po porovnání krajů v daných státech je možné vyvodit následující závěry. V České republice existuje vysoká přímá závislost (0,98) mezi počtem obyvatel a celkovými výdaji na sport, kdy rostoucí počet obyvatel znamená růst výdajů na sport. Avšak při srovnání průměrných výdajů na obyvatele s počtem obyvatel existuje velmi silná nepřímá závislost (-0,81), kdy klesající počet obyvatel je spojen s nárůstem průměrných výdajů na sport na jednoho obyvatele. Tento fakt lze vysvětlit tím, že i když se kraje liší počtem obyvatel, na tělovýchovu a sport vydávají obdobné množství finančních prostředků. Na Slovensku lze nalézt přímou závislost, avšak nyní pouze střední až podstatnou (0,33), kdy růst počtu obyvatel je spojen s nárůstem výdajů na sport na jednoho obyvatele. Je nutné však opět zdůraznit, že vzhledem k velikosti souboru se může tato

korelace v obou státech jevit jako statisticky nevýznamná a určitě nelze jednoznačně označit vztah vybraných veličin jako kauzalitu, protože na objem prostředků na sport v daných krajích působí velké množství jiných faktorů než jen pouhý počet obyvatel.

4.5 Zhodnocení podpory sportu SWOT analýzou

I v oblasti sportu je potřeba znát problémy sportovního prostředí, kdy je právě SWOT analýza vymezuje a uspořádává, vymezuje jeho silné a slabé stránky, dále okruhy příležitostí a samozřejmě případné hrozby. SWOT analýza pro kraje v ČR a SR je zpracována v příloze č. 7 a v obou státech je možné nalézt několik shodných **příležitostí**, mezi které lze zařadit tyto:

- efektivnější využívání fondů EU,
- pořádání prestižních sportovních akcí a mezinárodní spolupráce,
- zpracování či aktualizace koncepcí pro podporu sportu,
- příprava a realizace sportovních projektů formou PPP,
- rozvoj nabídky sportovních služeb spojený s rozvojem cestovního ruchu.

V krajích České republiky je možné dále zmínit vytváření center volného času pro mládež, ale i veřejnost, efektivnější využívání grantů na podporu sportu a nárůst poptávky po sportovních centrech, hlavně ve velkých městech. Nelze opomenout i v poslední době často diskutovanou možnost vzniku samostatného ministerstva sportu ČR. Příležitosti pro kraje na Slovensku mohou být realizace akcí mezinárodního významu, modernizace zastaralých zařízení, zvýšení mediálního zájmu o méně populární sporty nebo využívání dalších školských zařízení pro volnočasové aktivity.

Hrozby, jež mohou v oblasti sportu nastat a kterým je potřeba předcházet, jsou následující:

- redukce výdajů na sport,
- růst finanční náročnosti sportu,
- nedostatečná podpora sportu kraji,
- nárůst nežádoucích jevů (kriminalita, zdravotní stav obyvatel),
- stárnutí populace.

Zvlášť v České republice je určitě aktuální také téma zvyšující se nezaměstnanosti, jež může vést k rušení pracovních míst i v oblasti sportu a další hrozbou může být ztráta zájmu dětí o méně populární sporty. V krajích Slovenské republiky je významnou hrozbou

také mediální zájem zaměřený jen na vrcholový sport a na populární sporty, kdy méně provozované sporty jsou odstrčeny do ústraní více než v České republice. Lze taktéž prohlásit, že pro Slovensko je větší hrozbou existence lepších podmínek pro sport v okolních zemích.

Mezi **silné stránky** v krajích obou států je možné zařadit existenci vícezdrojového financování, celoroční možnost sportování, pozitivní postoj všech věkových skupin ke sportu a tělovýchově a působení sportovních klubů na vrcholové, výkonnostní a rekreační úrovni v mnoha sportovních odvětvích. V krajích České republiky je navíc možné zmínit každoroční pořádání akcí mezinárodního charakteru, kdy v Moravskoslezském kraji se koná pravidelně Zlatá tretra, odehrávají se zápasy Davis Cupu a ve Zlínském kraji se koná Barum Rallye. Toto souvisí i s vyšším mediálním zájmem o sport, kdy nejsou preferovány pouze populární sporty. Dále je pro Českou republiku typická vysoká úroveň dobrovolnictví, zvláště ze strany mladých lidí.

Za **slabé stránky** je označována nevyvážená sportovní infrastruktura, růst finanční náročnosti sportu, nedostatečné využívání vícezdrojového financování, neexistence fungujícího PPP a nedostatečná legislativa na krajské úrovni a s tím spojená neexistence koncepce podpory sportu v kraji Moravskoslezském a Nitranském. Ve slovenských krajích lze dále vyzdvihnout mediální zájem pouze o populární sporty, nedostatek zahraničních turistů a také pořádání minimálního počtu akcí mezinárodního významu.

4.6 Návrhy a doporučení pro kraje na podporu sportu

Společným hlavním problémem v krajích v České republice i na Slovensku je nedostatek finančních prostředků alokovaných do sportovního prostředí. Krajské úřady ve všech srovnávaných krajích poskytují jen nízkou podporu, přičemž u krajů na Slovensku lze hovořit o téměř nulové podpoře sportu.

Základním cílem by tak měl být **vznik nové komplexnější legislativy** a nových konkrétnějších koncepcí, vedoucích k lepšímu cílení a hlavně navýšení prostředků plynoucích do sportu jak ze státních rozpočtů, tak z rozpočtů krajských úřadů. Možnými způsoby získání dalších finančních prostředků pro větší podporu sportu by mohly být:

1. využití zdrojů EU,
2. daňové úlevy a jiné benefity sponzorům,
3. spolupráce se soukromým sektorem,
4. spolupráce v oblasti sportu s jinými kraji,
5. snaha o pořádání akcí mezinárodního charakteru.

Ad. 1.

Financování sportu ze zdrojů EU se jeví v současnosti aktuálním tématem, jelikož oproti minulému programovému období se pro nadcházející období 2014 – 2020 počítá s vyčleněním většího množství finančních prostředků pro oblast sportu, které by do sportovního prostředí měly proudit skrze sportovní podprogram v rámci nového programu Sport pro všechny. Kraje mají možnost získat prostředky i prostřednictvím jiných programů, např. Evropa pro občany, Mládež v akci, také ze strukturálních fondů a Integrovaného regionálního programu, který existuje v ČR i SR.

Ad. 2.

Zastupitelé krajů by mohli zvážit možnost poskytnutí **daňových úlev či jiných benefitů sponzorům**, kteří by měli zájem o rekonstrukce místy velmi chátrajících sportovních zařízení, což by mohlo v budoucnu pomoci jejich smysluplnému využití a zvýšení veřejného prospěchu. Je totiž faktem, že mnohá sportovní zařízení se nacházejí v katastrofálním stavu a nedá se předpokládat, že bez pomoci soukromého investora se situace změní k lepšímu.

Ad. 3.

Předchozí bod může úzce souviset s podporou spolupráce v rámci **public private partnership** mezi veřejným a soukromým sektorem a právě pomocí tohoto partnerství by mohly být vybudovány další sportovní centra nabývající nejen lokálního, ale i národního až mezinárodního významu. Příkladem z České republiky může být sportovní areál v Tachově³⁷, jenž byl postaven formou PPP projektu a je volně přístupný tamním školám a veřejnosti. V Moravskoslezském kraji, přesněji v Ostravě, se měl touto formou postavit fotbalový stadion, ale od tohoto záměru bylo nakonec upuštěno. V zahraničí jsou v těchto PPP projektech o mnoho dále a například v německém Hannoveru byl takto zrekonstruován fotbalový stadion za více než 65 milionu eur.

Ad. 4.

Další možností, jak zlepšit podporu sportu, je určitě zvýšení **spolupráce** v oblasti sportu s jinými kraji a to i v rámci přeshraniční spolupráce, jež se může projevit buď výstavbou společných sportovních center, nebo i ve výměně informací. Právě společná výstavba sportovního areálu může krajům ušetřit nemalé prostředky. V tomto případě je však potřeba

³⁷ MINISTERSTVO VNITRA ČESKÉ REPUBLIKY. *Partnerství soukromého a veřejného sektoru v regionech* [online]. © 2015 Ministerstvo vnitra České republiky [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.mvcr.cz/clanek/partnerstvi-soukromeho-a-verejneho-sektoru-v-regionech.aspx>

dosáhnutí shody zastupitelů obou krajů, jelikož si lze lehce představit situaci, kdy krajští zastupitelé nebudou spolupracovat z důvodu, aby například sousední kraj neměl lepší sportovní zázemí než jejich.

Ad. 5.

Kraje by zároveň měli jevit zájem o pořádání akcí mezinárodního charakteru, jelikož s takovými akcemi je spojeno velké množství zahraničních turistů, kteří podpoří jak místní turistický ruch, tak celkovou ekonomiku dané oblasti a existuje i možnost, že se budou poté do této destinace rádi vracet. V tomto aspektu jsou na tom lépe kraje v České republice, jelikož se v České republice častěji pořádají tyto akce nadnárodního významu než na Slovensku.

Kromě pouhé snahy o získávání dodatečných finančních prostředků by se kraje měly i nadále snažit o vytváření co nejoptimálnějších podmínek pro sport a o rozvoj tělovýchovy na svém území. Prioritně by měly podporovat sport dětí a mládeže, protože je to jeden z klíčových způsobů předcházení vzniku sociálně-patologických jevů.

5 Závěr

Sport je neziskovou činností, jež je organizována na státní i krajské úrovni a může zastávat a prosazovat potřeby spojené se sportovním prostředím, přičemž je přínosem pro národní hospodářství. Ve srovnání se zeměmi EU patří Česká republika i Slovensko mezi státy s nejmenší podporou sportu. V obou zemích je současným trendem mírný nárůst finančních prostředků na sport, který je znatelný i na regionální úrovni. Společnosti a firmy s účastí státu se však stále spíše zaměřují na podporu jiných oblastí než je sport a pokud už ho podporují, není to v souladu s prioritami státní politiky v oblasti sportu.

Diplomová práce se zabývala podporou sportu kraji v České republice a na Slovensku. Cílem diplomové práce bylo zhodnocení finanční podpory sportu ve vybraných krajích v České republice a na Slovensku za období 2009 – 2013, a tento cíl byl naplněn.

Pro naplnění cíle byla ověřována hypotéza, že kraje v České republice vynakládají větší objem finančních prostředků na podporu sportu a tělovýchovy než kraje na Slovensku. Hypotéza byla potvrzena, jelikož bylo zjištěno, že výdaje z rozpočtu kraje na tělovýchovu a sport k poměru k celkovým výdajům kraje během pětiletého zkoumaného období se pohybovaly v krajích České republiky okolo 1 % a v krajích na Slovensku okolo 0,16 %, což představuje v obou zemích opravdu nízkou částku. Nejnižší podíl výdajů na sport je možné zaznamenat u většiny krajů v roce 2009, kdy tento úkaz mohl být způsoben zhoršením hospodářské kondice z důvodu průběhu ekonomické krize. U Libereckého kraje však můžeme nejnižší podíl zaznamenat až v roce 2013, což bylo ovlivněno vysokými výdaji v letech 2009 a 2011 z důvodu pořádání mezinárodních sportovních akcí.

Mezi kraji v České republice a na Slovensku lze nalézt v období 2009 – 2013 rozdíl ve výdajích na sport k celkovým výdajům kraje zhruba 0,85 %, avšak co se týče celkové sumy, jedná se o rozdíl mezi kraji zhruba 95 mil. Kč. Tento nesoulad se promítl hlavně do ukazatele průměrných výdajů na sport na jednoho obyvatele. Největší částka připadá na jednoho obyvatele v Libereckém kraji (190 Kč), dále ve Zlínském kraji (141 Kč) a Moravskoslezském kraji (120 Kč). Naopak nejnižší částka připadá na jednoho obyvatele v kraji Trenčínském (5 Kč), Nitranském (9 Kč) a Bratislavském (12 Kč).

Druhá hypotéza ověřovala, zda rozsah podpory sportu v krajích České republiky a Slovenska ovlivňuje legislativa a dokumenty přijaté jednotlivými kraji. Hypotéza byla potvrzena. Oba státy jsou členskými státy EU a respektují legislativní dokumenty, mezi které patří Bílá kniha sportu, Evropská charta sportu, Kodex sportovní etiky nebo přímo samotná

Lisabonská smlouva. Na národní úrovni jsou v obou zemích obdobné zákony zaměřené na podporu sportu, kdy v ČR je nejvýznamnějším zákon o podpoře sportu a na Slovensku zákon o tělesné kultuře a zákon o organizaci a podpoře sportu. V obou zemích existují národní koncepce státní podpory sportu doplněné o další dokumenty.

Sport je dále upravován vnitřními ustanoveními, jež si každý krajský úřad stanoví sám a jedná se především o Programy rozvoje kraje. Ty se napříč kraji liší, ať už obdobím, na které jsou vypracovány nebo i samotným zaměřením, kdy se můžeme setkat s tím, že problematice sportu se věnují kraje Liberecký, Zlínský a Bratislavský více než kraje Moravskoslezský, Nitranský a Trenčínský. Programy rozvoje kraje jsou většinou v souladu s dlouhodobými dokumenty, jako jsou strategie nebo koncepce, které jsou vytvořeny na delší časové období. Výjimkou jsou kraje Nitranský a Trenčínský, které tyto strategické dokumenty nemají. Mezi další vnitřní předpisy samozřejmě patří i stanovení podmínek pro předložení žádosti o dotaci včetně vymezení závěrečných podmínek pro použití dotace. Co se týká legislativního zabezpečení, jsou více popředu kraje České republiky, jelikož většina už má své vlastní koncepce přímo zaměřené na podporu sportu na území kraje.

Z výsledků zhodnocení podpory sportu v ČR a SR vyplynulo, že se výdaje na sport v obou zemích v posledních letech mírně zvyšují. Do budoucna se však dá očekávat pokles finančních prostředků vynaložených z veřejných zdrojů určených na podporu sportu z důvodu existujícího tlaku na snižování veřejných výdajů v obou státech. Je pozitivem, že v krajích existuje snaha o podporu především mládežnického sportu, jelikož ten je nástrojem prevence vzniku sociálně patologických jevů u dětí a mládeže a současně nástrojem podpory zdravého životního stylu.

Dle mého názoru by měla existovat snaha o zvýšení finančních prostředků na podporu sportu, stejně jako o tvorbu komplexnější legislativy, která by pomohla účelnějšímu využití těchto zdrojů, zvláště když platí, že stát odvodem daní ze sportovního prostředí získává více finančních prostředků, než kolik poskytuje právě na podporu tělovýchovy a sportu. Kraje by se měly podílet více na podpoře sportu a určitě se nejedná o větší participaci co do objemu finančních prostředků, ale také by se měly snažit o rozvoj podmínek pro sport na svém území, o spolupráci se soukromým sektorem a také o spolupráci s jinými kraji právě za účelem rozvoje sportu. Tato práce by mohla posloužit jako základ pro komplexnější srovnání podpory sportu ve všech krajích České a Slovenské republiky.

Seznam použité literatury

a) Knižní zdroje:

DĚKANOVSKÝ, Jan. *Sport, média a mýty*. 1. vyd. Praha: Dokořán, 2008. 182 s. ISBN 978-80-7363-131-4.

DURDOVÁ, Irena. *Sociální, ekonomické a etické aspekty současného sportovního prostředí*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-Technická univerzita Ostrava, 2011. 127 s. ISBN 978-80-248-2439-0.

DURDOVÁ, Irena. *Sport jako sociálně ekonomický fenomén*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-Technická univerzita, 2015. 135 s. ISBN 978-80-248-3658-4.

EVROPSKÁ KOMISE. *Bílá kniha o sportu*. 1. vyd. Lucemburk: Úřad pro úřední tisky Evropských společenství, 2007. 40 s. ISBN 978-92-79-06547-7.

HALÁSEK, Dušan a David LENERT. *Ekonomika veřejného sektoru – vybrané kapitoly*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-Technická univerzita, 2008. 230 s. ISBN 978-80-248-1854-2.

HOBZA, Vladimír et al. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN 80-86929-04-3.

JAKUBCOVÁ, Kristýna. *Sport a olympijské hnutí v zemích Visegrádu. Jejich vývoj a transformace v postkomunistické éře*. Praha: Karolinum, 2012. ISBN 978-80-246-2146-3.

KOLEKTIV AUTORŮ. *České předsednictví v Radě EU 2009 v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu, sportu a mládeže*. 1. vyd. Praha: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky při příležitosti českého předsednictví v Radě Evropské unie, 2009. ISBN 978-80-254-6129-7.

LEEDS, Michael a Peter von ALLMEN. *The Economics of Sports*. 1. vyd. Instock: Prentice Hall, 2014. 464 s. ISBN 978-0133022926.

NOVOTNÝ, Jiří et al. *Ekonomika sportu*. Vybrané kapitoly. 2. vyd. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, Nakladatelství Oeconomica, 2010. 122 s. ISBN 978-80-245-1521-2.

NOVOTNÝ, Jiří et al. *Sport v ekonomice*. 1. vyd. Praha: Wolter Kluwer, 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.

POSPÍŠIL, Richard. *Veřejná ekonomika*. Současnost a perspektiva. 1. vyd. Příbram: Kamil Mařík – Professional Publishing, 2013. 195 s. ISBN 978-80-7431-112-3.

REKTOŘÍK, Jaroslav et al. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*. 2. aktualizované vyd. Praha: Ekopress, 2007. 309 s. ISBN 978-80-86929-29-3.

SLEPIČKOVÁ, Irena. *Sport a volný čas*. Vybrané kapitoly. 2. vyd. Praha: Karolinum, 2005. 115 s. ISBN 80-246-1039-6.

SLUKA, Tomáš. *Profesionální sportovec*. 1. vyd. Příbram: Havlíček Brain Team, 2007. 199 s. ISBN 80-903609-5-5.

b) Internetové zdroje:

BRATISLAVSKÝ SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Čo pre Vás robíme* [online]. © Bratislavský samosprávny kraj 2013 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.region-bsk.sk/clanok/skolstvo-mladez-a-sport-sme-tu-pre-vas-co-pre-vas-robime.aspx?q=Y2hudW09Mg%3d%3d>

BRATISLAVSKÝ SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Koncepčné materiály* [online]. © Bratislavský samosprávny kraj 2013 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.region-bsk.sk/dokumenty-koncepcne-materialy.aspx>

BRATISLAVSKÝ SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Organizačná štruktúra BSK k 1. 10. 2011* [online]. © Bratislavský samosprávny kraj 2013 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.region-bsk.sk/clanok/sidlo-uradu-bsk-160764.aspx>

BRATISLAVSKÝ SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Záverečný účet BSK* [online]. © Bratislavský samosprávny kraj 2013 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.region-bsk.sk/clanok/zaverecny-ucet-bsk-241534.aspx>

BUSINESSCENTER.CZ. *Občanský zákoník – nový od 1. ledna 2014* [online]. © 1998 – 2015 HAVIT, s. r. o. [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/obcansky-zakonik/>

ČESKÁ UNIE SPORTU. *Co je ČUS* [online]. © 2013 – 2015 ČUS [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.cuscz.cz/o-nas/co-je-cus.html>

ČSÚ. *Klasifikace* [online]. 2015 [cit. 2015-04-18]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/klasifikace>

EDULK.CZ. *Program podpory sportu a tělovýchovy Libereckého kraje 2011 – 2013* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.edulk.cz/P%C5%99%C3%ADsp%C4%9Bvky/tabid/72/EntryId/1463/Program-podpory-sportu-a-telovychovy-Libereckeho-kraje-2011-2013.aspx>

EUROPA. *European dimension in sport* [online]. 2011 [cit. 2014-06-22]. Dostupné z: http://europa.eu/legislation_summaries/education_training_youth/sport/ef0025_en.htm

EUROPA. *Přehledy právních předpisů EU* [online]. 2007 [cit. 2014-06-22]. Dostupné z: http://europa.eu/legislation_summaries/education_training_youth/sport/l35010_cs.htm

LIBERECKÝ KRAJ. *Ekonomický odbor. Závěrečné účty Libereckého kraje* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://ekonomicky-odbor.kraj-lbc.cz/page3435>

LIBERECKÝ KRAJ. *Organizační struktura Krajského úřadu* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://krajsky-urad.kraj-lbc.cz/page54>

LIBERECKÝ KRAJ. *Strategie podpory sportu v Libereckém kraji 2014 - 2016* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://skolstvi.kraj-lbc.cz/page143/strategie-podpory-sportu-v-libereckem-kraji-2014-2016>

MINISTERSTVO VNITRA ČESKÉ REPUBLIKY. *Partnerství soukromého a veřejného sektoru v regionech* [online]. © 2015 Ministerstvo vnitra České republiky [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.mvcr.cz/clanek/partnerstvi-soukromeho-a-verejneho-sektoru-v-regionech.aspx>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVA, VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU SLOVENSKEJ REPUBLIKY. *Koncepcia štátnej politiky v oblasti športu – Slovenský šport 2020* [online]. © Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky, 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.minedu.sk/9027-sk/koncepcia-statnej-politiky-v-oblasti-sportu-slovensky-sport-2020/>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVA, VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU SLOVENSKEJ REPUBLIKY. *Zákon č. 300/2008 Z. z. o organizácii a podpore športu a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov* [online]. © Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky, 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <https://www.minedu.sk/zakon-c-3002008-z-z-o-organizacii-a-podpore-sportu-a-o-zmene-a-doplneni-niektorych-zakonov-v-zneni-neskorsich-predpisov/>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVA, VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU SLOVENSKEJ REPUBLIKY. *Alokácia finančných prostriedkov* [online]. © Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky, 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.minedu.sk/alokacia-financnych-prostriedkov/>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Analýza financování sportu v České republice* [online]. © 2013 – 2014 MŠMT [cit. 2014-06-22]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/analyza-financovani-sportu-v-ceske-republice>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *Zákon o podpoře sportu* [online]. © 2013 – 2014 MŠMT [cit. 2014-06-22]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/zakon-o-podpore-sportu>

MINISTERSTVO VNITRA ČESKÉ REPUBLIKY. *Sport a Evropská unie* [online]. © 2015 Ministerstvo vnitra České republiky [cit. 2015-03-22]. Dostupné z: <http://www.mvcr.cz/clanek/sport-a-evropska-unie.aspx>

MORAVSKOSLEZSKÝ KRAJ. *Finance Moravskoslezského kraje. Rozpočet na rok 2015. Závěrečné účty* [online]. Copyright © 2014 Moravskoslezský kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/rozpocet.html>

MORAVSKOSLEZSKÝ KRAJ. *Odbor školství, mládeže a sportu* [online]. Copyright © 2014 Moravskoslezský kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/cz/orgrad-odb-skolstvi-10413/>

MORAVSKOSLEZSKÝ KRAJ. *Organizační struktura úřadu* [online]. Copyright © 2014 Moravskoslezský kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/urad.html>

MORAVSKOSLEZSKÝ KRAJ. *Výbor pro tělovýchovu a sport* [online]. Copyright © 2014 Moravskoslezský kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/cz/samosprava/vybor-pro-telovychovu-a-sport-10157/>

MŠMT. *Archiv* [online]. © 2013 – 2015 MŠMT [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/pro-odborniky>

MŠMT. *Koncepce státní podpory sportu v České republice* [online]. © 2013 – 2015 MŠMT [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/koncepce-statni-podpory-sportu-v-ceske-republice>

MŠMT. *Státní podpora sportu pro rok 2009* [online]. © 2013 – 2015 MŠMT [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2009-x>

MŠMT. *Státní podpora sportu pro rok 2013* [online]. © 2013 – 2015 MŠMT [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2013>

NEZISKOVKY.CZ. *Aktualizovaná statistika počtu NNO v letech 1990-2013* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: http://www.neziskovky.cz/clanky/511_538_543/fakta_neziskovky-v_statistika-poctu-neziskovych-organizaci/

NITRIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Organizačná štruktúra Úradu Nitrianskeho samosprávneho kraja a zastupiteľstva* [online]. Copyright © 2015 Nitriansky samosprávny kraj 2013 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.unsk.sk/showdoc.do?docid=88>

NITRIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Štatút Nitrianskeho samosprávneho kraja* [online]. Copyright © 2015 Nitriansky samosprávny kraj 2013 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.unsk.sk/showdoc.do?docid=96>

NITRIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Záverečný účet* [online]. Copyright © 2015 Nitriansky samosprávny kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.unsk.sk/showdoc.do?docid=1586>

OLYMPIC.CZ. *Financování sportu v ČR. Koncepce financování sportu v České republice (KPMG)* [online]. © CRS NETCOM 2012 [cit. 2015-04-05]. Dostupné z: <http://www.olympic.cz/financovani/financovani-sportu/odkazy.html>

SLOVENSKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR. *Dalšie publikácie. Koncepcia financovanie športu v Slovenskej republike (KPMG)* [online]. SOV 2015 [cit. 2015-04-05]. Dostupné z: <http://www.olympic.sk/publikacie/dalsie-publikacie>

TRENČIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Organizačná štruktúra* [online]. © 2015 Trenčiansky samosprávny kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: http://www.tsk.sk/hlavna-stranka/urad-tsk/organizacna-struktura-uradu-tsk.html?page_id=161

TRENČIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Organizačný poriadok* [online]. © 2015 Trenčiansky samosprávny kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: http://www.tsk.sk/urad-tsk/organizacny-poriadok-uradu-tsk.html?page_id=7066

TRENČIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. *Záverečný účet* [online]. © 2015 Trenčiansky samosprávny kraj [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: http://www.tsk.sk/financie/zaverecny-ucet.html?page_id=2691

ZÁKONYPRELUDE.SK. *Predpis č. 288/1997 Z. z.* [online]. ©S-EPI s.r.o. 2010-2015 [cit.2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.zakonypreludi.sk/zz/1997-288>

ZLÍNSKÝ KRAJ. *Náplně činností jednotlivých odborů Krajského úřadu Zlínského kraje* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.kr-zlinsky.cz/naplne-cinnosti-jednotlivych-odboru-krajskeho-uradu-zlinskeho-kraje-cl-1032.html>

ZLÍNSKÝ KRAJ. *Organizační řád a struktura Krajského úřadu Zlínského kraje* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.kr-zlinsky.cz/organizacni-rad-a-struktura-krajskeho-uradu-zlinskeho-kraje-cl-1031.html>

ZLÍNSKÝ KRAJ. *Základní koncepční dokumenty Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.kr-zlinsky.cz/zakladni-koncepcni-dokumenty-cl-47.html>

ZLÍNSKÝ KRAJ. *Závěrečný účet Zlínského kraje* [online]. 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.kr-zlinsky.cz/zaverecny-ucet-zlinskeho-kraje-cl-119.html>

Seznam zkratek

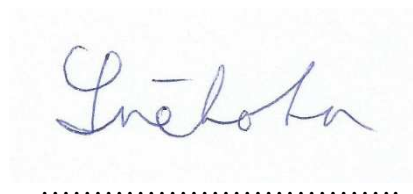
BSK	Bratislavský samosprávný kraj
ČR	Česká republika
ČUS	Česká unie sportu
CZ-COFOG	Klasifikace funkcí vládních institucí
CZ-NACE	Klasifikace ekonomických činností
EK	Evropská komise
ENGSO	Evropské sdružení národních nestátních sportovních organizací
EOC	Evropský olympijský výbor
ESC	Evropská sportovní konference
EU	Evropská unie
GAISF	Asociace mezinárodních sportovních federací
IROP	Integrovaný regionální operační program
LBK	Liberecký kraj
MO	Ministerstvo obrany
MSK	Moravskoslezský kraj
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MŠVVaŠ	Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu
MV	Ministerstvo vnitra
NNO	Nestátní neziskové organizace
NSK	Nitranský samosprávný kraj
OP	Operační program
ROP	Regionální operační program
SR	Slovenská republika
TSK	Trenčianský samosprávný kraj
ZLK	Zlínský kraj

Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Prohlašuji, že

- jsem byl seznámen s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- беру на ве́домі́, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, diplomovou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o diplomové práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 25. dubna 2015



.....
Bc. Michal Sněhota

Seznam tabulek

Tab. 2.1: Členění statků podle Jacksona a Browna

Tab. 2.2: Srovnání programů na podporu sportu v ČR a SR v letech 2009 - 2013

Tab. 3.1: Podíl dotací na sport na celkových vyčerpaných dotacích z rozpočtu MSK v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Tab. 3.2: Přehled žádostí o dotaci v oblasti sportu z rozpočtu MSK v období 2009 – 2013

Tab. 3.3: Výdaje MSK na podporu tělovýchovy a sportu v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Tab. 3.4: Podíl dotací na sport na celkových vyčerpaných dotacích z rozpočtu ZLK v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Tab. 3.5: Přehled finančních žádostí o dotaci v oblasti sportu z rozpočtu ZLK v období 2009 – 2013

Tab. 3.6: Výdaje ZLK na podporu tělovýchovy a sportu v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Tab. 3.7: Podíl dotací na sport na celkových vyčerpaných dotacích z Grantového fondu LBK v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Tab. 3.8: Výdaje LBK na podporu tělovýchovy a sportu v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Tab. 3.9: Programy na podporu sportu v BSK v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Tab. 3.10: Výdaje BSK na podporu tělovýchovy a sportu v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Tab. 3.11: Programy na podporu sportu v NSK v letech 2010 – 2013 (v tis. Kč)

Tab. 3.12: Počet schválených dotací na kulturu a sport a jejich objem v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Tab. 3.13: Výdaje NSK na podporu tělovýchovy a sportu v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Tab. 3.14: Přehled žádostí o dotaci v oblasti sportu z rozpočtu TSK v období 2009 – 2013

Tab. 3.15: Výdaje TSK na podporu tělovýchovy a sportu v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Tab. 4.1: Srovnání organizačního zabezpečení v krajích České a Slovenské republiky

Tab. 4.2: Legislativní dokumenty ve vybraných krajích České a Slovenské republiky

Tab. 4.3: Srovnání programů na podporu sportu ve vybraných krajích ČR a SR v letech 2009 – 2013

Seznam obrázků

Obr. 2.1: Subsystemy tělocvičné aktivity

Obr. 2.2: Cíle koncepce státní politiky v oblasti sportu na Slovensku

Obr. 2.3: Aktéři v oblasti sportu v České republice

Obr. 3.1: Struktura sportu a její posloupnost v MSK

Obr. 3.2: Organizační posloupnost struktury sportu Zlínského kraje

Obr. 3.3: Konkrétní struktura Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji

Obr. 3.4: Organizační posloupnost struktury sportu Libereckého kraje

Obr. 3.5: Strategické cíle Libereckého kraje v oblasti podpory sportu

Obr. 3.6: Organizační posloupnost struktury sportu v BSK

Obr. 3.7: Strategické cíle Bratislavského kraje v oblasti podpory sportu

Obr. 3.8: Organizační posloupnost struktury sportu v NSK

Obr. 3.9: Organizační posloupnost struktury sportu v TSK

Seznam grafů

Graf 2.1: Podpora sportu v ČR podle výdajových okruhů v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Graf 2.2: Podpora sportu v SR podle výdajových okruhů v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Graf 3.1: Podíly jednotlivých subjektů na financování sportu v ČR

Graf 3.2: Podíly jednotlivých subjektů na financování sportu v SR

Graf 3.3: Celkové dotace na sport rozdělené podle programů v roce 2013

Graf 3.4: Objem dotací alokovaných prostřednictvím programu Sport v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Graf 4.1: Srovnání finanční podpory sportu na národní úrovni v ČR a SR v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Graf 4.2: Podpora sportu na krajské úrovni v ČR a SR v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Graf 4.3: Výdaje na sport k celkovým výdajům vybraných krajů ČR a SR v letech 2009 – 2013 (v %)

Graf 4.4: Průměrné celkové výdaje k průměrným výdajům na sport ve vybraných krajích ČR a SR v letech 2009 – 2013 (v %)

Graf 4.5: Výdaje na sport k HDP ve vybraných krajích ČR a SR v letech 2009 – 2013 (% HDP)

Graf 4.6: Dotace na sport ve vybraných krajích ČR a SR v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Graf 4.7: Úspěšnost schválených dotací na sport ve vybraných krajích ČR a SR v letech 2009 – 2013 (v %)

Graf 4.8: Průměrné výdaje vybraných krajů v ČR a SR na sport na jednoho obyvatele v letech 2009 – 2013 (v Kč)

Seznam příloh

Příloha č. 1: Faktory ovlivňující současný růst a význam sportu

Příloha č. 2: Sport a evropské instituce

Příloha č. 3: Programy na podporu sportu v ČR v letech 2009 – 2013

Příloha č. 4: Podpora sportu v ČR na národní úrovni v letech 2009 - 2013 (v tis. Kč)

Příloha č. 5: Podpora sportu v SR na národní úrovni v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Příloha č. 6: Vybrané socioekonomické ukazatele vybraných krajů ČR a SR

Příloha č. 7: SWOT analýza sportovního prostředí v krajích ČR a SR

Přílohy

Příloha č. 1: Faktory ovlivňující současný růst a význam sportu

- 1. Nárůst nových druhů sportů a sportovních aktivit** znamenající rozvoj nových sportů v zemích kde dominovaly pouze tradiční. Aby se nové sporty prosadily, musí být v daném státě odpovídající podmínky a provozování sportu musí být dostupné celé veřejnosti. S novými sporty se objevují i nová sportovní zařízení a vybavení potřebné k provozování daného sportu.
- 2. Různorodost a šíře populace věnující se sportu a pohybovým aktivitám**, kdy můžeme konstatovat, že v České republice se tělovýchova a sport dotýká zhruba 70 % celkové populace.
- 3. Zvyšování množství volného času**, které vede k zvýšení zájmu jedinců právě o sport, kdy důležitou roli hraje i dostupnost sportovní aktivity, její atraktivnost a ve velké míře i cenová relace.
- 4. Zvyšování povědomí o sportu jako součásti zdravého životního stylu**, jež podporuje sport jakožto dominantu životního stylu.
- 5. Nárůst konkurence u zařízení nabízejících tytéž nebo podobné pohybové aktivity**, umožňující zákazníkovi možnost vybrat si pro něj to nejvíce odpovídající
- 6. Nárůst výroby zboží vztahujících se ke sportu, vznik nových sportovišť, nárůst významu služby jako sportovního produktu.**
- 7. Nárůst marketingu, jednotlivých forem sponzoringu ve sportu a sportovní reklamy**, vedoucí jak k nalákání zákazníků, tak ke zlepšení nabízených produktů a služeb.
- 8. Nárůst zájmu masmédií o sport**, který neustále narůstá.
- 9. Nárůst pracovních míst poskytovaných sportem**, kdy můžeme hovořit o faktu, že sport vytváří zhruba okolo 1,5 % podíl na celkové zaměstnanosti, přičemž toto číslo je obdobné napříč celou Evropou. Nutno podotknout, že se jedná o pracovní místa bezprostředně spjata se sportovním hnutím, ale také zprostředkovaně vyvolaná sportem.
- 10. Sport jako pole působnosti pro podnikatelskou činnost**, jelikož řada sportovních organizací má právní formu obchodní společnosti, kde je dosažení zisku podmínkou, tak i sportovní organizace ve formě občanského sdružení začínají užívat podnikatelského principu se snahou pokrýt rozpočet.

Zdroj: DURDOVÁ, Irena. *Sport jako sociálně ekonomický fenomén*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-Technická univerzita, 2015. 135 s. ISBN 978-80-248-3658-4.; vlastní zpracování

Příloha č. 2: Sport a evropské instituce

Organizace zabývající se sportem	Evropská komise, Rada Evropy, Evropské sdružení národních nestátních sportovních organizací (ENGSO), Evropský olympijský výbor (EOC), Evropská sportovní konference (ESC), Evropská antidopingová agentura (CAHAMA), Asociace mezinárodních sportovních federací.
Rada Evropy	Je jednou z nejaktivnějších institucí v oblasti sportu, její jednání se soustřeďují na tři prioritní oblasti, kterými jsou ochrana lidských práv a demokracie, problémy společnosti a kultura a sport.
Evropská komise	Zabezpečuje provádění primární smluv a aktů na jejich základě, podílí se na tvorbě legislativy, má vlastní rozhodovací pravomoc v některých společných politikách a v záležitostech mezinárodně-obchodních vztahů je správcem rozpočtu, je ochráncem právního systému EU.
Bílá kniha o sportu (vydána v roce 2007)	Je reakcí Evropské komise na výzvu začlenění sportu mezi evropskou legislativu s cílem zajištění autonomie a subsidiarity. Je zaměřena na společenskou roli sportu, jeho hospodářský rozměr a organizaci v Evropě.
Akční plán	Doplňuje Bílou knihu, je v něm navržena řada konkrétních akcí, týkajících se sociálních a ekonomických aspektů sportu jako jsou zdraví, sociální zapojení, dobrovolnictví, výchova a vnější vztahy.
Evropská charta sportu (přijata v roce 1992)	Je v oblasti sportu základním a nejvýznamnějším dokumentem, obsahuje 13 článků formulujících doporučení pro rozvoj sportu dle demokratických zásad.

Zdroj: NOVOTNÝ, Jiří et al. *Sport v ekonomice*. 1. vyd. Praha: Wolter Kluwer, 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.; vlastní zpracování

Příloha č. 3: Programy na podporu sportu v ČR v letech 2009 – 2013

2009 - 2010	2011 - 2013
A. Podpory státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů	A. Výdajový okruh Sportovní reprezentace
<i>Program I – Sportovní reprezentace ČR – cílem je podpora sportovní přípravy reprezentantů a jejich účast na vrcholných mezinárodních soutěžích, prostřednictvím vybraných sportovních svazů, které jsou zařazeny do systému státní sportovní reprezentace. Dále se zde řadí roční podpora olympijského cyklu, kdy jsou vyčleněny zvláštní prostředky v roce před konáním Olympijských her.</i>	<i>Program I – Sportovní reprezentace České republiky – cílem je podpora sportovní přípravy reprezentantů a jejich účast na vrcholných mezinárodních soutěžích prostřednictvím vybraných sportovních svazů a dále podpora sportovní přípravy reprezentačních týmů u sportů, zařazených do programu Olympijských her. Obsahově odpovídá předchozímu programu I.</i>
<i>Program II – Sportovní centra mládeže – cílem je podpora projektů sportovní přípravy talentovaných sportovců dorostenecké a juniorské kategorie opět prostřednictvím vybraných sportovních svazů.</i>	<i>Program II – Sportovně talentovaná mládež – účelově je tato podpora pro sportovní svazy, které pak prostředky alokují mezi <u>Sportovní centra mládeže</u>, která se zaměřují na sportovní přípravu talentů dorostenecké a juniorské kategorie a jsou zařazeny do systému přípravy sportovních talentů a <u>Sportovní střediska</u>, kde je realizována sportovní příprava talentů věkové kategorie 6 až 15 let ve vybraných sportovních svazech. Tento program obsahově odpovídá předchozím programům II – IV.</i>
<i>Program III – Sportovní talent – cílem je podpora přípravy sportovně talentované mládeže v občanských sdruženích zaměřena na činnost jednotlivců, oddílů a klubů, prostřednictvím vybraných sportovních svazů.</i>	
<i>Program IV – Sportovní střediska – jedná se o dlouhodobý projekt realizovaný prostřednictvím vybraných sportovních svazů a cílem je podpora sportovní přípravy talentů ve věku 10 až 15 let.</i>	
B. Podpora oblasti „Tělovýchovy“ (Veřejně prospěšné programy)	B. Výdajový okruh Všeobecná sportovní činnost
Podpora je určena občanským sdružením zajišťujícím celoroční sportovní a tělovýchovnou činnost nebo realizující otevřeně a jednorázové sportovní, tělovýchovné akce.	
<i>Program V – Národní program rozvoje sportu pro všechny – cílem programu je podpora projektů vedoucích k celoživotním pohybovým aktivitám občanů.</i>	<i>Program III – Všeobecná sportovní činnost – cílem je podpora celoživotních pohybových aktivit lidí a dělí se na oblast volnočasového, školního a univerzitního sportu a oblast zdravotně postižených sportovců. Je totožný s obsahovou náplní předchozích programů V – VII.</i>
<i>Program VI – Sport a škola – cílem je vytváření podmínek pro široké sportovní aktivity a soutěže žáků a studentů škol, kteří jsou členy školních sportovních klubů a vysokoškolských sportovních organizací.</i>	
<i>Program VII – Sport zdravotně postižených – cílem je zajistit podporu vytváření podmínek pro aktivní pohybovou činnost a integraci zdravotně postižených občanů.</i>	
<i>Program VIII – Údržba a provoz sportovních a tělovýchovných zařízení – cílem je podpora zabezpečení údržby a provozu sportovních a tělovýchovných zařízení v oblasti sportu.</i>	<i>Program IV – Údržba a provoz sportovních zařízení – zásady a účel tohoto programu se shodují s předchozího programu VIII.</i>
Státní podpora v oblasti tzv. „Ostatní dotace“ je zaměřena na podporu menších sdružení, která zpravidla nesplňují podmínky pro poskytování státní dotace v rámci „Programů státní podpory sportu pro daný rok“. Dotace jsou jednorázové, na určitou, konkrétní akci a netýkají se celoroční činnosti NNO.	<i>Program V – Organizace sportu – cílem podpory je zabezpečení sportovní činnosti členů NNO a zajištění organizace nejen v ústředí, ale i u krajských, regionálních článků jejich organizační struktury.</i>
C. Oblast výdajů na programové financování reprodukce majetku	
Dotace jsou poskytovány na podporu rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovních organizací. Cílem vyhlášeného investičního programu je vytváření a zlepšování technických podmínek v oblasti sportovní infrastruktury.	
<i>Program 233510 – Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovních organizací – tato podpora se dále členila do dalších dvou podprogramů, kdy podprogram 233512 byl zaměřen na sportovní organizace a příjemci dotací byly NNO v oblasti sportu, případně města a obce s dlouhodobou nájemní smlouvou s NNO. Podprogram 233513 se zaměřoval na sportovní reprezentaci a příjemci dotací byly resortní sportovní centra a občanská sdružení zabezpečující systém přípravy státní sportovní reprezentace a talentované mládeže.</i>	<i>Program 133510 – Podpora materiálně technické základny sportu – tento program se dělí do následujících podprogramů 133512 – Materiálně technická základna sportovních organizací a 133513 – Materiálně technická základna sportovní reprezentace.</i>
Rozvojový program pro sportovní gymnázia – jeho účelem je podpora přípravy sportovně talentovaných žáků, včetně zabezpečení trenérů – pedagogů ve vybraných sportech na školách s oborem vzdělání gymnázium se sportovní přípravou.	

Zdroj: MŠMT. *Státní podpora sportu pro rok 2013* [online]. © 2013 – 2015 MŠMT [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2013>; vlastní zpracování

Programy na období 2009 - 2010	2009	2010	2011	2012	2013	Programy na období 2011 - 2013
Program I – Sportovní reprezentace	336 000	367 234	365 892	369 392	368 392	Program I - Sportovní reprezentace
Program II - Sportovní centra mládeže	175 000	175 000	332 000	332 000	332 000	Program II - Sportovně talentovaná mládež
Program III - Sportovní talent	83 000	83 000	62 000	59 500	40 530	Program III - Všeobecná sportovní činnost
Program IV - Sportovní střediska	75 500	74 000	154 602	125 911	154 000	Program IV - Údržba a provoz sportovních zařízení
Program V - Sport pro všechny	30 000	31 000	-	979 900	1 080 000	Program V - Organizace sportu
Program VI - Sport a škola	21 000	20 000				
Program - VII - Sport zdravotně postižených	9 500	9 000				
Program VIII - Údržba a provoz sportovních a tělovýchovných zařízení	154 154	177 702				
Ostatní dotace	922 000	922 000	922 000	-	-	Ostatní dotace
Program 233510 - Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportu a tělovýchovy	701 832	612 986	662 363	620 100	851 350	Program 133510 - Podpora rozvoje materiálně technické základny sportu
Rozvojový program pro SG	63 879	63 879	62 322	69 946	70 000	Rozvojový program pro SG
CELKEM	2 571 865	2 535 801	2 561 179	2 556 749	2 896 272	CELKEM
Finanční podpora resortních center						
MO	150 200	150 000	142 500	150 000	150 000	
MV	114 800	114 500	108 775	114 500	114 500	
Vysokoškolský sportovní klub MŠMT	84 937	83 632	83 593	87 217	88 217	
Antidopingový výbor	12 587	12 456	12 051	12 051	12 051	
Celkem	362 524	360 588	346 919	363 768	364 768	

Zdroj: MŠMT. Archiv [online]. © 2013 – 2015 MŠMT [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/pro-odborniky>; vlastní zpracování

Příloha č. 5: Podpora sportu v SR na národní úrovni v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč)

Program 026 - NP rozvoje sportu	2009	2010	2011	2012	2013
026 01 - Sport na školách a rekreační sport	47 365	26 641	10 047	113 235	24 562
026 02 - Státní sportovní reprezentace a rozvoj sportovních odvětví	490 699	442 106	416 907	415 220	525 015
026 03 - Sportovně talentovaná mládež	171 733	201 003	182 601	180 814	157 513
026 04 – Materiálně technický rozvoj sportu	265 627	1 201 981	28 060	22 730	143 474
026 05 - Koordinace projektů a průřezové činnosti	8 064	7 437	7 670	12 490	3 323
<i>Celkem sekce státní péče o sport a mládež</i>	<i>983 486</i>	<i>1 879 168</i>	<i>645 305</i>	<i>744 488</i>	<i>853 888</i>
026 05 - Antidopingová agentura SR	11 556	11 579	9 591	9 591	10 342
026 05 - Národní sportovní centrum	34 121	46 674	52 172	30 405	29 313
Celkem Národní program rozvoje sportu v SR	1 029 808	1 938 755	708 282	785 517	909 142

Zdroj: MINISTERSTVO ŠKOLSTVA, VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU SLOVENSKEJ REPUBLIKY. *Alokácia finančných prostriedkov* [online]. © Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky, 2015 [cit. 2015-01-05]. Dostupné z: <http://www.minedu.sk/alokacia-financnych-prostriedkov/>; vlastní zpracování

Příloha č. 6: Vybrané socioekonomické ukazatele vybraných krajů ČR a SR

Kraje	Počet obyvatel	Rozloha v km²	Míra registrované nezaměstnanosti v %	Podíl na HDP dané země
Moravskoslezský	1 218 732	5 427	12,3	9,9 %
Zlínský	585 583	3 964	10,4	4,7 %
Liberecký	438 609	3 163	10,3	3,2 %
Bratislavský	628 686	2 052	6,13	26 %
Nitranský	686 662	6 343	11,21	11,4 %
Trenčínský	599 847	4 502	9,56	10,4 %

Zdroj: vlastní zpracování dle Českého statistického úřadu a Slovenského statistického úřadu, 2015.

Příloha č. 7: SWOT analýza sportovního prostředí v krajích ČR a SR

Silné stránky		Slabé stránky	
Česká republika i Slovensko		Česká republika i Slovensko	
<ul style="list-style-type: none"> Více zdrojové financování sportu Působení sportovních klubů na vrcholové, výkonnostní a rekreační úrovni v mnoha sportovních odvětvích Celoroční možnost sportování Zavedený grantový systém podpory sportu Pozitivní postoj všech věkových a sociálních skupin ke sportu a tělovýchově 		<ul style="list-style-type: none"> Nevyvážená sportovní infrastruktura Růst finanční náročnosti sportu Nedostatečná podpora sportu kraji Nedostatečná legislativa na krajské úrovni Zastaralá sportovní zařízení Nekvalifikovaný management sportovních klubů Neexistence fungujícího PPP 	
ČR Mediální zájem o sport Silná tradice a organizační struktura Vysoká úroveň dobrovolnictví Každoroční pořádání akcí mezinárodního významu	SR Využívání školských zařízení pro volnočasové aktivity	ČR Nedostatečné využívání více zdrojového financování	SR Mediální zájem pouze o populární sporty Nedostatek zahraničních turistů Neexistující koncepce podpory sportu na období 2009 – 2013 (NSK) Minimum akcí mezinárodního významu
Příležitosti		Hrozby	
Česká republika i Slovensko		Česká republika i Slovensko	
<ul style="list-style-type: none"> Využívání fondů EU Pořádání prestižních sportovních akcí Příprava a realizace sportovních projektů formou PPP Spolupráce se zahraničím Zpracování a aktualizace koncepcí pro podporu sportu Rozvoj nabídky sportovních služeb spojený s rozvojem cestovního ruchu Rozšíření možností sportovního využití mládeže a volnočasových aktivit jako prevence sociálně-patologických jevů 		<ul style="list-style-type: none"> Redukce výdajů na sport Ještě větší růst finanční náročnosti sportu Nedostatečná podpora sportu kraji Nárůst nežádoucích jevů (kriminálnost, zdravotní stav obyvatel) Stárnutí populace 	
ČR Růst poptávky po sportovních centrech Vytváření volnočasových center mládeže Efektivní využití grantů na podporu sportu Záměr zpracování nového zákona o sportu, který by měl komplexně řešit rámec sportu Vznik ministerstva sportu	SR Využívání dalších školských zařízení pro volnočasové aktivity Zvýšení mediálního zájmu o méně populární sporty Modernizace sportovních zařízení Realizace akcí mezinárodního významu	ČR Zvyšující se nezaměstnanost a s tím spojené rušení pracovních míst i v oblasti sportu Ztráta zájmu dětí o méně populární sporty Předpisy EU zaměřené na sport nejsou v aktivně využívány a aplikovány	SR Mediální zájem jen o vrcholový sport Zhoršující se stav životního prostředí Lepší podmínky pro sport v okolních zemích

Zdroj: vlastní zpracování dle vybraných krajských koncepcí rozvoje tělovýchovy a sportu, 2015 .